

ВАЗОРАТИ МОЛИЯИ ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН

**ДОНИШГОХИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ
ТОЧИКИСТОН**

Дар ҷаласаи васеи Шӯрои олимони Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон аз «ҶҴ». 18 2023 тасдиқ карда шудааст.

**СТРАТЕГИЯИ РУШДИ
ДОНИШГОХИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ
ТОЧИКИСТОН
БАРОИ СОЛҲОИ 2024-2028**

EDUCATION 4.0 FOR INDUSTRY 4.0

ДУШАНБЕ - 2023



Хукумати мамлакат дар роҳи татбиқи нақшаҳои стратегии худ ҳамеша ба омӯзгорон ва умуман, ба кормандони соҳаи илму маориф тақия менамояд, зеро онҳо дар ҳифзу нигаҳдошти дастовардҳои истикъолият ва рушди минбаъдаи кишвар нақши пурарзиши доранд.

**Асосгузори сулҳу вахдати миллӣ - Пешвои миллат,
Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон**

**Ҳадафҳои олии таҳия ва татбиқи
СТРАТЕГИЯИ МАЗКУР**
аз нишондодҳои зерини Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон
барои давраи то соли 2030 сарчашма мегиранд:

Рисолат, ё моҳияти пешрафти минбаъда – ин бунёди Тоҷикистони соҳибистиклол, шукуфон, аз лиҳози иқтисодӣ ва сиёсӣ босубот мебошад.

... Мо бояд барои дарки дурусти ин раванд омода бошем ва аз имрӯз самтҳои модели рушди ояндаро муқаррар намуда, хусусиятҳои сифатии онро муайян созем.

Омили тақондиҳандай ҷунин модели рушд захираи инсонӣ бо ҷузъҳои асосии таркибии он – маориф ва илм, ҳамчун шарти муҳимтарини баланд бардоштани сатҳи амнияти миллӣ ва рақобатпазирӣ иқтисодиёти миллӣ, ба ҳисоб меравад.

Ташаккулдиҳии талабот ба низоми тайёркунии қадрҳои касбӣ, аз ҷумла бо ҷалби корфармоёни потенсиалиӣ.

Тайёр кардани мутахассисоне, ки ба талаботи бозори меҳнати муосир ҷавобгӯ мебошанд - ҳамчун тадбiri асосии тақмилдиҳии сиёсати иқтисодӣ ва низоми институтионалиӣ.

Тамоми сатҳҳои таҳсилот бояд ба стандартҳои сифат ҷавобгӯ бошанд;

Сифат ва миқёси таҳсилоти касбӣ бояд рақобатпазирӣ иқтисодиёти кишварро таъмин намояд;

Байни низоми маориф ва бозори меҳнат бояд алоқаи зич бошад, ки тавозуни пешниҳоди мутахассисони дараҷаи муҳталифро аз рӯи талаботи бозори меҳнат таъмин кунад;

Фаъолсозии корҳои илмию тадқиқотӣ оид ба нигоҳ доштани гуногунии биологӣ, мутобиқшавӣ ба тағйирёбии иқлим ва устувории экосистемаҳои кӯҳӣ (ташаккулдиҳандай ҷараёни об);

Низоми маориф дар тамоми сатҳҳо бояд барои ташаккулёбии донии ва малакаи зарурӣ ҷиҳати рушди устувор мусоидат намояд.

ЛОГОТИПИ
ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ ТОҶИКИСТОН



ТАВСИФИ УНСУРҲОИ ЛОГОТИП:

ДОИРА – ниишони беохирӣ, камолот, соҳти геометриест, ки беохир будани коинот, вақт, ҳаёт ва ягонагиро тавсиф медиҳад.

ОФТОБ - ниишони неруи созандва сарчашмаи рӯшиноӣ.

ТИРЧА ВА СУТУНЧАҲО - ифодай кӯҳҳои осмонбӯси Тоҷикистон ва ниишони даврӣ будани инкишифи иқтисодӣ.

КУЛОҲИ МАГИСТРИЙ - ниишони мавҷудияти ҳамаи зинаҳои таҳсилоти олии қасбӣ дар донишгоҳ.

КУРАИ ЗАМИН - ифодай тамоюли ҷаҳонӣ доштани таҳсилот ва низоми ягона будани ҷаҳони имрӯза.

КИТОБИ КУШОДА - ниишони зиндагӣ, омӯзии, дониш, хирад.

ШАМЪ - равшаникунандаи роҳи инсоният, ниишони муошират ва муколама, нерӯи гармибахшанд ва созандай отаи.

ХОМА ВА РАНГДОН - рамзи илм ва эҷодиёт, ниишонаи қадима будани илму фарҳанги тоҷик, унсурҳое, ки ҳазинаи бузурги илму маърифати башиариятро та ба мо расонидаанд.

МУНДАРИЧА

САРСУХАН

Мафхумҳои асосӣ

Масири таърихии ташаккул ва тавсифи умумии донишгоҳ

**Натиҷагарӣ аз татбиқи Стратегияи рушди Донишгоҳи давлатии молия
ва иқтисоди Тоҷикистон барои солҳои 2019-2023**

**1. ТАҲЛИЛИ СТРАТЕГИИ ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА
ИҚТИСОДИ ТОҶИКИСТОН**

1.1. Муҳити берунаи донишгоҳ

1.1.1. Таҳдидҳои муҳити беруна

1.1.2. Имкониятҳои муҳити беруна

1.2. Муҳити дохилии донишгоҳ

1.2.1. Ҷанбаҳои қавии донишгоҳ

1.2.2. Ҷанбаҳои заифи донишгоҳ

**2. МИССИЯИ ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ
ТОҶИКИСТОН. МАҚСАД ВА ВАЗИФАҲОИ РУШДИ СТРАТЕГӢ**

2.1. Миссияи донишгоҳ

2.2. Мақсадҳои рушди стратегӣ

2.3. Вазифаҳои рушди стратегӣ

3. МЕХАНИЗМИ ТАТБИҚИ СТРАТЕГИЯ

4. ИНДИКАТОРҲОИ ИҶРОИШИ СТРАТЕГИЯ

САРСУХАН

Стратегияи рушди (минбаъд Стратегия) Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон (минбаъд ДДМИТ, Донишгоҳ) ҳадаф, вазифаҳои калидӣ ва самтҳои мушаххаси рушди минбаъдаи Донишгоҳро барои солҳои 2024-2028 муайян месозад. Таҷриба нишон медиҳад, ки таҳияи харитаи роҳи мушаххаси рушд, муайянкуни самтҳои асосии инкишоф, таҳияи нақшай татбиқи стратегия ва заминаву воситаҳои ноилшавӣ ба он шарти асосии таъмини рақобатпазирии муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ба ҳисоб рафта, муҳиммият ва аҳамияти таҳия ва татбиқи Стратегияи мазкурро асоснок меқунад. Аз ин рӯ, дар Стратегия таҳлили стратегии вазъи донишгоҳ гузаронида шуда, миссия, самтҳои стратегии рушд ва мақсаду вазифаҳои стратегӣ нишон дода мешаванд. Дар баробари ин, механизми татбиқи Стратегия ва индикаторҳои инкишофи стратегӣ мушахҳас гардида, рафти иҷроиши вазифаҳои стратегия ҳамасола дар ҳисботи солонаи ректори донишгоҳ баррасӣ ва натиҷагирий карда мешавад.

Қобили қайд аст, ки зимни таҳияи Стратегия нишондодҳои консепсия, стратегия ва барномаҳои зерин ба инобат гирифта шудааст:

- Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030.

-Стратегияи миллии рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030;

- Стратегияи идоракуни молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030

- Консепсияи иқтисодиёти рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- Консепсияи рушди таҳсилоти касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- Консепсияи миллии тарбия дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- Консепсияи ташаккули Ҳукумати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Стратегияи мазкур имконият медиҳад, ки дар асоси он соҳторҳои таркибии донишгоҳ, аз ҷумла факултетҳо, Пажӯҳишгоҳи илмию тадқиқотии «Молия», Маркази такмили ихтисоси кормандони соҳаи молия, Парки технологӣ нақшай чорабиниҳои мушахҳасро таҳия ва татбиқ намоянд.

Стратегия барои солҳои 2024-2028 таҳия карда шуда, дар ин муддат донишгоҳ тасмим дорад дар самти таълим, корҳои илмию тадқиқотӣ, ташкилии тарбиявӣ, тавсеаи робитаҳои байналмилалӣ, таҳқими заминаҳои инфрасоҳторӣ ва такмили идоракуни фаъолияти молиявию хочагидорӣ иқтидорҳои мавҷударо тақвият бахшад. Стратегия дар асоси риояи принципҳои системанокӣ ва мутавозинӣ таҳия карда шуда, тавассути ба қисматҳои алоҳида ҷудо намудани самтҳои фаъолияти донишгоҳ дурнамои миёнамуҳлати рушди онро муайян месозад.

Стратегияи мазкурро таҳия ва қабул намуда, раёсат, роҳбарони соҳторҳои таркибӣ ва устодону кормандони донишгоҳ иҷроиши онро дар маҷмӯъ ва вобаста ба самтҳои даҳлдор таъмин менамоянд.

МАФҲУМҲОИ АСОСӢ

Дар Стратегияи мазкур мафхумҳои зерин истифода карда шудаанд:

- **Миссия** – маъни будани ташкилот, рисолати он барои субъектҳое, ки онро иҳота мекунанд;
- **Стратегия** - муайянкунии дарозмуддат ва сифатноки самтҳои рушди ташкилот, ки соҳа, восита ва шаклҳои фаъолияти он, низоми муносабати байніҳамдигарӣ дар дохили ташкилот ва мавқеи онро дар муҳити атроф дар бар мегирад;
- **Мақсади (мақсадҳои) стратегӣ** - як ва ё якчанд мақсадҳо, ки ҳолати ҷашмдошти ташкилотро инъикос мекунанд;
- **Самтҳои стратегӣ**- самтҳои фаъолияти ташкилот, ки ба миссияи он мувофиқ буда, иҷроиши он бо захираҳо таъмин карда мешавад.

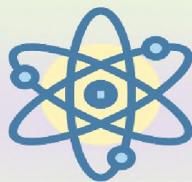
МАҚСАДИ АСОСИИ СТРАТЕГИЯ:

- омода кардани мутахассисони баландихтисос ва рақобатпазири соҳаи молияву иқтисод, кормандони илмию омӯзгорӣ ва аз такмили ихтисос гузаронидани онҳо, такмил додани соҳтор, таҳқими пояи моддиву техникий, истифодаи усуљҳои муосири таълим, таҳияи барномаҳои ба талаботи стандартҳои байналмилалӣ ҷавобгӯй;
- таҳия ва татбиқи модели донишгоҳи таҳқиқотӣ тавассути тавсеаи занчираи илм-истехсолот ва таъсиси гурухҳои таҳқиқотӣ, ки аз он ҷумла ба гузаронидани таҳқиқотҳои байнифаний махсус гардонида мешаванд;
- таҳқимбахшӣ ва тақвияти ҷаҳонбинии илмӣ, фарҳангию сиёсӣ, ҳудшиносиву худогоҳӣ ва дар заминаи ҳисси ватандӯстии ватанпарастӣ омода кардани кадрҳои баландихтисос;
- тарғиби муҳиммияти ҷаҳонбинии техникий ва технологӣ, маърифати молиявӣ, малакаҳои рақамӣ, омӯзиши забонҳои хориҷӣ ва салоҳиятҳои зарурӣ ҷаҳони муосир;
- ташаккули имиҷи мусбии донишгоҳ дар дохил ва хориҷи кишвар, аз он ҷумла тавассути танзими экосистемаи муосири таҳсилоти касбӣ, фарогирии тамоми зинаҳои таҳсилот ва ташкили курсҳои сертификационӣ, муҳити таҳсилотии бидуни мамоният ва маҳдудиятҳо, пешниҳоди имкони масири таҳсил ва ба макони амалишавии орзуҳо табдил додани Донишгоҳ.

СТРАТЕГИЯИ МАЗКУР ПАНҶ САМТИ СТРАТЕГИИ ЗЕРИНРО ДАР БАР МЕГИРАД:



Ташаккули экосистемаи таҳсилотии донишҷӯмехваре, ки ба истифодаи васеи технологияҳои муосир, заминаҳои мукаммали таълимию методӣ, илмию таҳқиқотӣ, таъминоти кадрӣ ва модели кластерию инноватсионӣ тақя карда, сифати таҳсилот ба сифати маҳаки он шинохта мешавад.



Гузарии ба модели донишгоҳи таҳқиқотӣ дар асоси таъсиси академия, мактабҳои бузурги илмӣ, тавсеаи занчираи илм-истехсолот-тиҷорат, тақвияти модели кластерии таҳқиқотҳои илмӣ ва фаъолияти инноватсионӣ, аз он ҷумла дар заминаи таъсиси озмошигоҳҳои маҷозӣ ва гуруҳҳои илмии байналмилалӣ.



Густариии равобити байналмилалӣ бо мақсади дарёфт ва татбиқи моделҳои мусосирӣ таҳсилотӣ ва илмию таҳқиқотӣ, ки дар донишгоҳҳои бонуфузӣ ҷаҳон истифода карда мешиаванд, гузаштан аз аккредитатсияи байналмилалӣ ва шитирок дар рейтингҳои соҳавӣ.



Ташаккули фазои мукаммали маънавӣ, инкишифи салоҳияти иҷтимоию фарҳангӣ ва маданияти корпоративӣ, маънавию ахлоқӣ ва шаҳсӣ дар заминай тавсеаи таҷрибаи шариқии иҷтимоӣ ва тақвияти эҳсоси ватандӯстии ватанпарастӣ ва худшиносиву худоогоҳии миллӣ.



Ташаккули инфрасоҳтори мукаммалу самарабахши тавассути ташкили озмошгоҳҳои мусосирӣ таълимӣ, илмию таҳқиқотӣ, унсурҳои ифнрасоҳтори машино маданиӣ, иҷтимоию фарҳангӣ, варзишию тафреҳӣ ва таъмини хадамоти заминавӣ барои ҳайати омузгорону профессорон ва донишҷӯён

Амалӣ соҳтани чорабинихои дар **Стратегия** нишондодашуда ба таҳқими заминай моддӣ-техникиӣ, иқтидори кадрии донишгоҳ ва ба муассисаи таҳсилоти олии касбии пуриқтидор табдил додани он мусоидат менамояд.

МАСИРИ ТАЪРИХИИ ИНКИШОФИ ВА ТАВСИФИ УМУМИИ ДОНИШГОХ

Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳти №169 аз 27-уми марта соли 2018 ташкил шуда, айни замон дар Рейтинги миллии муассисаҳои таҳсилоти олии касбии кишвар мақоми 4-умро ишғол менамояд.



Донишгоҳ дар раванди ташаккули худ якчанд марҳилаҳои муҳими таърихиро аз сар гузаронида, ба муассисаи таҳсилоти олии касбии бузурги соҳавӣ табдил ёфтааст. Айни замон дар донишгоҳ зиёда аз ҳашт ҳазор нафар донишҷӯён таҳсил карда, низоми таҳсил тамоми зинаҳои таҳсилотро дар бар мегирад. Донишгоҳ дорои инфрасоҳтори инкишофёфта ва заминай моддию техникии мукаммал буда, раванди таълим ва корҳои илмию таҳқиқотӣ бо таҷҳизоти мусоир ва унсурҳои зарурӣ таъмин мебошад.

Дар давраи фаъолияти Донишгоҳ аз соли 2018 то ба имрӯз як қатор тағиیرотҳои сифатӣ ва микдорӣ ба вуқӯъ пайвастанд, ки муҳимтарини онҳо соҳтмони бинои науву замонавӣ мебошад, ки бо иштироки бевоситай Асосгузори сулҳу Ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ифтитоҳ карда шуд. Бинои мазкур дорои озмоишгоҳҳои замонавӣ, синфҳонаҳои барҳаво ва утокҳои кории мусоида мебошад, ки масоҳати умумии он зиёда аз 9000 m^2 ташкил медиҳад.

Дар баробари ин дар ин давра як қатор ихтисосҳои нави ба талаботи бозори меҳнат ҷавобгӯй ташкил карда шуда, раванди таълим бо адабиёти таълимиӣ ва дигар маводи таълимию методӣ пурра таъмин карда шуд. Ҳамчунин барномаҳои таҳсилотии се ихтисос аз аккредитатсияи байналмилалӣ гузаронида шуда, дар заминай татбики лоиҳаҳои грантӣ барномаҳои таҳсилотӣ, накшаҳо ва барномаҳои таълимиӣ, маводҳои лексионӣ ва методӣ таҷдид карда шуданд.

Донишгоҳ дар давраи начандон зиёди фаъолияти худ ба натиҷаҳои назаррас ноил шуда, тавассути меҳнати соғдилонаи устодону кормандон ва дастовардҳои донишҷӯёну магистрон ба яке аз муассисаҳои пуриқтидори соҳавии таҳсилоти олии касбии кишвар мубаддал гардид. Мутахассисоне, ки донишгоҳ дар тӯли фаъолияти худ омода намудааст, имрӯзҳо дар соҳаҳои гуногуни хочагии ҳалқ, хизмати давлатӣ, илму маориф фаъолият намуда,

аксари онҳо намояндагони муваффақи олами тичорат ва соҳибкорӣ мебошанд. Донишгоҳ иштирокчии фаъоли муносибатҳои ҷамъиятӣ, маркази бузурги омодакуни мутахассисони баландихтисоси соҳаи молия ва иқтисод ва қадрҳои илмию педагогӣ ба ҳисоб меравад.

Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон муассисаи давлатии таълимӣ буда, аз рӯйи 45 ихтисос мутахассисони баландихтисоси соҳаҳои молия, иқтисод ва ҳуқуқи иқтисодиро омода мекунад. Дар баробари муассисаи таълимӣ буданаш дар донишгоҳ аз рӯйи 27 мавзӯъ корҳои илмию тадқиқотӣ анҷом дода шуда, дар робита ба ин Пажӯҳишгоҳи илмию тадқиқотии «Молия»-и назди донишгоҳ низ доираи васеи муносибатҳои молияи давлатиро тадқиқ менамояд. Соҳтори ташкилию идоракуни донишгоҳ дар асоси принсипҳои муосири менечменти мактаби олӣ ва идоракуни донишгоҳӣ таҳия ва аз ҷониби Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ карда шудааст.

Донишгоҳ муассисаи давлатии таълимии таҳсилоти олии касбӣ буда, барномаҳои таҳсилоти олии касбӣ ва таҳсилоти касбии баъд аз муассисаи олии таълимӣ, маълумоти иловагии олии касбӣ, такмили ихтисоси кормандони соҳаи молия ва Парки технологӣ низ фаъолият мекунанд.

Айни замон дар ДДМИТ 5 раёсат, 9 шуъба, 6 факултет, 27 кафедра ва зиёда аз 13 бахшу марказ фаъолият доранд. Дар назди донишгоҳ Пажӯҳишгоҳи илмию тадқиқотии «Молия», Маркази такмили ихтисоси кормандони соҳаи молия ва Парки технологӣ низ фаъолият мекунанд.

Дар донишгоҳ факултетҳои зерин аз рӯйи самтҳои гуногун мутахассисони соҳаи молия, иқтисод ва ҳуқуқи иқтисодиро омода мекунанд:

- **Факултети молия ва қарз**, ки дар ҳайати он се кафедраи таҳассусӣ, аз ҷумла кафедраи молия, фаъолияти бонкӣ ва фаъолияти биржавӣ ба омодакуни мутахассисон машғуланд.
- **Факултети технологияҳои иттилоотӣ** дар иқтисодиёт низ дар заминаи се кафедраи таҳассуси, аз ҷумла моделсозии математикӣ ва иттилоотӣ, система ва технологияҳои иқтисодӣ ва информатикаи амалӣ дар иқтисодиёт мутахассис омода мекунад.
- **Факултети иқтисод ва бизнес** бошад, дар заминаи кафедраҳои андоз ва андозбандӣ, сугурта ва иқтисодиёти корхонаҳо ва соҳибкорӣ мутахассисони соҳаи андоз, сугурта, фаъолияти рекламавӣ, иқтисодиёт ва идораи корхонаҳо ва идораи давлатӣ мутахассис омода менамояд.
- **Факултети муносибатҳои иқтисоди байналмилалӣ**, ки кафедраҳои таҳассусии иқтисоди ҷаҳон ва тичорати байналхалқӣ, фаъолияти гумruk ва муносибатҳои молиявӣ-қарзии байналхалқиро дар бар мегирад, мутахассисони соҳаро бо забонҳои тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ омода менамояд.

- **Факултети ҳисобдорӣ ва омор** дар заманаи кафедраҳои тахассусии баҳисобгирии муҳосибӣ, аудит ва ревизия, таҳлили иқтисодӣ ва омор мутахассис омода мекунад.

- **Факултети менечмент ва хуқуқи иқтисодӣ**, ки аз се кафедраи тахассусӣ иборат мебошад, мутахассисонро аз рӯйи равияҳои менечмент, хуқуқи иқтисодӣ, молиявӣ ва зиддикоррупсионӣ ва менечменти молиявӣ омода мекунад.

Донишгоҳ дорои 4 бинои таълимӣ буда, дар онҳо барои як бости таълимӣ 5200 чойи нишаст пешбинӣ шудааст. Дар баробари ин, ду маркази бузурги технологияҳои муосири компьютерӣ бо 200 чойи нишаст барои қабули имтиҳонҳо ва 3 озмоишгоҳи муосири компьютерӣ омодаи фаъолиятанд.

Дар донишгоҳ заманаи муосир ва мукаммали моддию техниکӣ фароҳам оварда шудааст Айни ҳол дар донишгоҳ 2300 адад таҷҳизоти муосири информатсионию коммуникатсионии навъи гуногун мавҷуд мебошад. Аз инҳо 1000 адад компьютери фардӣ, 124 адад ноутбук, 241 адад принтери навъҳои гуногун, 369 адад UPS, 73 адад свитч, 13 WiFi-роутер, 42 проектор, 24 таҳтаи электронӣ, 9 планшети деворӣ, 12 экрани баннерӣ ба ҳисоб мераванд. Дар баробари ин, дар донишгоҳ 10 синфхонаи компьютерӣ, аз ҷумла, 2 маркази интернетӣ ва 2 китобхонаи электронӣ мавриди истифода карор доранд.

Айни замон дар донишгоҳ 464 нафар омӯзгор ба фаъолияти таълимию методӣ ва илмию тадқиқотӣ машгуланд, ки аз онҳо 408 нафарашон омӯзгори штатӣ ва ҳамкори дохила ва 56 нафарашон омӯзгорони ҳамкор мебошанд. Шумораи умумии устодони дараҷа ва үнвони илмидошта 122 нафарро ташкил медиҳад.

Шумораи донишҷӯён то санаи 30.11.2018 7637 нафарро (4818 шуъбаи рӯзона, 2819 шуъбаи ғоибона) ташкил дода, аз онҳо 1497 нафар тариқи бучавӣ ва 6140 нафар тариқи шартномавӣ ба таҳсил фаро гирифта шудаанд. Аз шумораи умумӣ 1681 нафарро дuxтарon ва 5956 нафарро писарон ташкил медиҳанд.

Дар зинаи магистратура аз рӯи 12 ихтисос магистрон ба таҳсил фаро гирифта шудаанд, ки шумораи умумии онҳо 419 нафарро ташкил медиҳад. Дар баробари ин, дар зинаи докторантура аз рӯи ихтисос 43 нафар аз рӯи 7 ихтисос, аз рӯи низоми аспирантура 41 нафар ва ба сифати үнвонҷӯ 59 нафар ба таҳсил ва корҳои илмию тадқиқотӣ фаро гирифта шудаанд.

Донишгоҳ дорои Китобхонаи илмӣ мебошад, ки дар он 98 800 нусҳай китобҳои илмию таълимӣ ва бадеӣ, рисолаҳои докторию номзадӣ ва зиёда аз 500 000 китоби электронӣ мавҷуд аст.

Донишгоҳ бо зиёда аз 130 муассисаи таҳсилоти олии касбӣ, марказҳои илмию тадқиқотии хориҷӣ ва созмону ташкилотҳои байналхалқӣ шартномаи ҳамкорӣ дорад. Айни замон дар донишгоҳ шаҳрвандони 6 давлати хориҷӣ таҳсил мекунанд. Ҳамасола устодону кормандон ва донишҷӯёни донишгоҳ ба кишварҳои хориҷӣ сафар намуда, дар чорабиниҳои гуногуни илмию омӯзиши ва озмуни олимпиадаҳо иштирок менамоянд. Дар донишгоҳ чор лоиҳаи грантӣ татбиқ шуда, дар ин самт чораҳои мушаххас ба нақша гирифта шудаанд.

Раванди таълим бо анвою ҷиҳози муосири таълимиӣ ва информацоиони коммуникатсионӣ таъмин карда шуда, барои кору фаъолият ва таҳсил шароити мусоид ва созгор фароҳам оварда шудааст.

Дар донишгоҳ мунтазам семинарҳои таълимию методӣ, конференсия ва ҳамоишҳои илмию тадқиқотии сатҳи гуногун, чорабиниҳои ташкилию тарбиявӣ, фарҳангӣ ва шанбегиву корҳои ободонӣ баргузор карда мешаванд.

1. ТАҲЛИЛИ СТРАТЕГИИ ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ ТОҶИКИСТОН

1.1. Мухити берунаи Донишгоҳ

1.1.1. Таҳдидҳои мухити беруна

Омӯзиш ва баррасии вазъи донишгоҳ нишон медиҳад, ки дар баробари дастовардҳо дар ҳамаи самтҳои фаъолият мачмӯи масъалаҳои ҳалталабе мавҷуданд, ки бояд сари вақт бартараф карда шаванд. Вобаста ба ин дар шароити зудтағийрёбандагии бозори хадамоти таҳсилотӣ ва талаботи бозори меҳнат бояд мутахассисонеро омода намуд, ки рақобатпазир ва соҳибтаҳассус бошанд. Аз ин рӯ, шинохти мушкилот ва сари вақт бартараф намудани он тақозо менамояд, ки мавқеъ ва самтҳои афзалиятноки рушди донишгоҳ таҳлил ва ташхис карда шавад. Дар ин замина, таҳлили омилҳои муҳити берунӣ, ки ба фаъолияти донишгоҳ таъсиргузор мебошанд, нақши муассир доранд. Ба ин омилҳо шомиланд:

- *барзиёд омода кардани мутахассисони соҳаи молия ва иқтисод дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии ҷумҳурияви Ҷумҳурии Тоҷикистон*. Солҳои охир қариб дар тамоми муассисаҳои таҳсилоти олии касбии кишвар аз рӯйи равияву ихтисосҳои соҳаи молия ва иқтисод шумораи зиёди донишҷӯён ба таҳсил фаро гирифта мешаванд. Дар баробари ин, дар филиалҳои муассисаи таҳсилоти олии касбии кишварҳои ҳориҷӣ, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсис дода шудаанд, аз рӯйи равияҳои молия ва иқтисод мутахассисон омода карда мешаванд. Ҳамасола тавассути квотаҳои байнидавлатӣ, ташкили қабули довталабон ба донишгоҳҳои ҳориҷӣ шумораи зиёди довталабон ба донишгоҳҳои ҳориҷи кишвар қабул карда мешаванд. Аз ин рӯ, мавҷудияти рақобат тақозо менамояд, ки донишгоҳ бо мақсади нигаҳдории нуфуз ва ичрои нақшай қабул чораҳои мушаҳҳасро таҳия ва татбиқ намояд;

- *коҳшии ҷолибияти муассисаҳои молиявию бонкӣ ҳамчун ҷойи кор барои мутахаасисони ҷавон*. Бухрони бонкӣ ва истифодаи технологияҳои мусоир на танҳо ба ихтисори ҷойҳои корӣ, балки ба кам шудани талаботи муассисаҳои молиявию қарзӣ ба мутахассисони нав боис мегардад. Дар баробари ин, номувозинатӣ дар ҳамоҳангии бозори меҳнат ва низоми омодакуни кадрҳои соҳа низ сабаби барзиёдии мутахассисони касбу кори алоҳида дар бозор мегарданд;

- *рақобати шадид дар бозори омодакуни кадрҳои соҳавӣ ва рақобатпазир набудани ҳатмкунандагон*. Дар баробари зиёд будани интихоб аз рӯйи равияҳои молия ва иқтисод, сатҳи начандон хуби дониш ва ҷаҳонбинии довталабон низ аз ҷумлаи омилҳои ташвишовари муҳити беруна ба ҳисоб мераванд. Вобаста ба ин, бояд дар ояндаи наздик бо мақсади ҷалби довталабони боистеъдод ва лаёқатманд тадбирҳои мушаҳҳас андешида шавад. Аз ҷумла, дар ин самт ташкили сикли пурраи омода кардани мутахассиси соҳибтаҳассус ва рақобатпазир тавассути ташкили литсей ва коллечҳо метавонад нақши калидӣ дошта бошад.

- *коҳии шумораи довталабон ва номутаносибии танносуби хатмкунандагон ва нақшаш қабул ба муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ.* Таҳлилҳо нишон медиҳад, ки солҳои охир бинобар сабаби банақшагирии нодуруст ва пешниҳоди шумораи зиёди ҷойҳо барои қабули довталабон аксарияти муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ нақшаш қабулро иҷро карда наметавонанд. Ҳолати мазкур сабаби коҳиш ёфтани шумораи донишҷӯёни тариқи шартномавӣ таҳсилқунанда гардида, ба камшавии даромади муассисаҳо, соатҳои дарсӣ ва дар маҷмуъ ихтисори ҳайати омӯзгорону профессорон ва кормандон оварда мерасонад. Дар ин замина дар байни муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ рақобати носолим ба миён омада, кушиши нигаҳдорӣ ва таъмини шумораи умумии донишҷӯён ба сифати таълим таъсири манғӣ мерасонад.

- *истифодаи технологияҳои рақамӣ ва таҷрибаи пешниҳоди ҳадамоти таҳсилотӣ тавассути технологияҳои информатсионию коммуникатсионӣ, яъне таҳсилоти маҷозӣ.* Таҷриба нишон медиҳад, ки солҳои охир, маҳсусан баъди таъсиси шадид пандемияи COVID-19 имконияти таҳсили маҷозӣ фароҳам оварда шуда, то ба имрӯз аксар донишгоҳҳо аз ин усул ба таври густурда истифода мекунанд. Пайдо шудани донишгоҳҳои рақамӣ ва модели маҷозии таҳсилоти фосилавӣ низ аз ҷумлаи омилҳое мебошанд, ки ба фаъолияти донишгоҳ тасиргузор мебошанд.

Дар маҷмӯъ, дар шароити ҷаҳонишавӣ ва инкишофи рақобат дар бозор ҳадамоти таҳсилотӣ таркиб ва таъсири омилҳои берунӣ метавонанд гуногунмазмун ва гуногунхислат гарданд.

1.1.2. ИМКОНИЯТҲОИ МУҲИТИ БЕРУНА

Рушди иқтисодии кишвар ва татбиқи ҳадафҳои стратегии рушди ба тавсееи муносибатҳои бозорӣ замина гузошта, ҳимоя ва дастгирии давлатии фаъолияти соҳибкорӣ ва сармоягузорӣ ба таъсиси ширкату корхонаҳои зиёди ватанӣ заминаи мусоид гузоштанд. Дар баробари ин, тақвияти иқтидорҳои энергетикӣ, истеҳсолӣ ва хизматрасонӣ тавассути инкишофи баҳши ҳусусӣ низ ба мутахассисони баландихтисос ва рақобатпазири соҳаи молия ва иқтисод талаботи бештарро пешниҳод мекунад. Вобаста ба ин, дар марҳилаи мусоири рушд ҷанбаҳои зеринро метавон ба сифати имкониятҳои муҳити берунаи донишгоҳ номбар намуд:

- ташаккули экосистемаҳои мусоири технологӣ, молиявӣ ва тичоратӣ, ки нуфузи ихтисосҳои даҳлдори донигоҳро баланд мебардоранд;
- татбиқи ҳадафҳои рушди миллӣ, ки ба таъсиси корхонаҳои нав дар соҳаи нақлиёту роҳ, энергетика ва алоқа, саноат ва соҳтмон, соҳаи хизматрасонӣ, тичорат ва савдо мусоидат намуда, талаботро ба кадрҳои баландихтисос зиёд намуд;

- зиёд гардидани талаботи соҳаҳои хочагии халқ ба мутахассисони баландихтисос ва рақобатпазири соҳаи технологияҳои рақамӣ, андозу гумрук, ҳуқуқи иқтисодӣ ва молиявӣ;

- ташаккули имичи мусбии донишгоҳ дар миқёси кишвар тавассути иштироки фаъоли устодон дар барномаҳои оммавию фарҳангӣ, чорабиниҳои илмию тарбиявӣ ва саҳифаи фаъол дар шабакаҳои иҷтимоӣ;

- таҷрибаи иштирок дар барномаҳои байналмилалӣ, кадрҳои баландихтисоси соҳаи назария ва амалияи молия ва иқтисод.

Дар баробари ин, тавсееи таваҷҷуҳи ҷавонон ба омӯзиши илм ва қасб, баландшавии аҳамияти таҳсилоти таҳассусӣ - ҳамчун омили қалидии нуғузи мусбӣ ва рушди қасбӣ, таваҷҷуҳи давлату Ҳукумат ба неруи инсонии босифат, таъсисёбии марказҳои бузурги саноатӣ ва агросаноатӣ, ташаккули низомҳои миллии инноватсионӣ ва ғайр метавонанд барои рушди донишгоҳ имконият ва заминаҳои мусоид фароҳам созанд.

1.2. МУҲИТИ ДОХИЛИИ ДОНИШГОҲ

1.2.1. ҶАНБАҲОИ ҚАВИИ ДОНИШГОҲ

Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон дорои имконият ва шароити зерин мебошад, ки ҳамчун ҷанбаҳои қавии он шинохта мешавад:

- ҳайати кадрии баландихтисоси илмию омӯзгорӣ ва профессорони соҳибмактаб;

- таъминоти методӣ, методологӣ ва моддию техникии раванди таълим дар сатҳи сифатан баланд ва ба талаботи мусоид ҷавобӣ;

- мавҷудияти кафедраҳои базавии Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Куминати андози назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, КВД “Амонатбонк”, Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ғайраҳо;

- мавҷудияти технологияҳои иттилоотио коммуникатсионӣ ва истифодаи васеъ ва самараноки онҳо дар раванди таълим;

- шароити мусоид ва муҳити илмию методологии мусоид ва мукаммали машғул шудан ба корҳои илмию тадқиқотӣ ва илмию инноватсионӣ;

- мавҷудияти озмоишгоҳҳои мусоиди иқтисодиёти рақамӣ, фаъолияти гумrukӣ, технологияҳои инттилотии раванди муҳосибот ва идораи молияи давлатӣ, бонки таълимӣ;

- мавҷудияти бизнес-инкубатор, синфҳонаҳои мӯсаҳҳаз, студияи сабт ва васлу танзими аудио ва видеолексияҳо;

- шабакаи густурдаи шарикони дохилий ва хориҷӣ, ки рушди ҳамаҷонибаи донишгоҳро дар сатҳи зарурӣ таъмин менамояд;

- инфрасоҳтори мукаммали фаъолият, аз ҷумла мавҷудияти биноҳои таълимии замонавӣ, машию фарҳангӣ ва иншооти техникии ёрирасон, ки фаъолияти мунтазам ва бенуқсони донишгоҳро таъмин менамояд;

- мавчудияти хобгоҳҳои мусир ва иншооти варзишӣ, ки дар як минтақа ҷойгир буда, кампуси ягонаи таълимиро ташкил медиҳанд.

1.2.2. ҶАНБАҲОИ ЗАИФИ ДОНИШГОХ

Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон яке аз муассисаҳои навтаъсиси таълимӣ мебошад, ки барои соҳаҳои гуногуни низоми молиявию иқтисодии ҷумҳурӣ кадрҳои баландихтисос омода мекунад. Новобаста аз муваффақиятҳои муайян масъалаҳои ҳалталаб ва мушкилиҳое вучуд доранд, ки ҳамчун нуктаҳои заиф шинохта мешаванд, аз ҷумла:

- *дар самти таълим*: норасоии китобҳои дарсӣ, васоит ва маводи таълимӣ бо забони давлатӣ, нарасидани мутахassisони баландихтисос, устодони дорои дараҷа ва унвони илмӣ, паст будани сатҳи дониши довталабон ва соҳиби аккредитатсияи байналхалқӣ набудани ихтисосҳои донишгоҳ;

- *дар самти корҳои илмию тадқиқотӣ*: дарёфти сарчашмаҳои маблағгузорӣ барои иҷрои корҳои илмӣ-тадқиқотӣ; пайвастагии илм бо истеҳсолот; сатҳи нисбатан ками ҷалби донишҷӯён ба корҳои илмӣ-тадқиқотӣ; кам будани мактабҳои илмӣ; сатҳи нокифояи ҳамкориҳо бо марказҳои илмӣ-тадқиқотии ватанӣ ва байналхалқӣ; Дар баробари ин, дар сатҳи зарурӣ истифода накардани система ва технологияҳои иттилоотӣ дар ҷараёни таълим, илм, тарбия ва идоракунӣ; дарёфти роҳҳо ва усулҳои нави пешрафтаи инноватсионӣ дар самти идоракуни кадрҳо низ ба таҷди迪 назар ниёз доранд;

- *дар самти ҳамкориҳои байналмилалӣ ва иштирок дар озмуниҳои дарёфти грантӣ*: сатҳи пасти табодули донишҷӯён ва мубодилаи академии устодон; ташкили конференсияҳои муштарак; фаъолияти нокифояи соҳторҳо ва устодон дар навиштани лоиҳаҳои илмӣ ва дарёфти грантҳо, сатҳи нокифояи забондонӣ ва салоҳияти забонии устодон ва донишҷӯён, нокифоя будани таҷрибаи ҷалби омилону коршиносони ҳориҷӣ;

- *дар самти корҳои ташкилию тарбиявӣ*: мушкилоти вобаста ба фарҳангу маданият, одоби муюшират, эҳтироми бузургсолон, рафтору кирдор, таҳаммулпазирӣ ва дар сатҳи зарурӣ ба роҳ намондани омӯзиши арзишҳои миллию умумибашарӣ, тарбияи ватандӯстию ватанпарастӣ ва арҷгузорӣ ба муқаддасоти миллӣ.

Дар баробари ин, масъалаҳои дигари ҳалталаб, аз ҷумлаи сатҳи қасбияти устодон ва баландбардории сифати таълим низ дорои аҳамияти маҳсус буда, дар ин самт бояд барномаҳои мушаххас ва мантиқӣ таҳия ва татбиқ карда шавад. Мушкилоти вобаста ба интихоб ва ҷобаҷогузории кадрҳо, танзими шароит барои таҳқими ҷаҳонбинӣ ва ташаккули

мутахассисони баландихтисос, истифодаи усулҳои муассири ҳавасмандгардонии кадрҳо, татбиқи принципи пардохти музди меҳнати тафриқавӣ ва масоили сиёсати иртиботӣ аз ҷумлаи нуктаҳои заифи донишгоҳ ба ҳисоб мераванд.

2. НАТИҶАГИРӢ АЗ ТАТБИҚИ СТРАТЕГИЯИ РУШДИ ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҶТИСОДИ ТОҶИКИСТОН БАРОИ СОЛҲОИ 2019-2023

Таҳлили натиҷаҳои татбиқи Стратегияи рушди Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон, ки бо Қарори Шӯрои олимони Донишгоҳ аз 10 январи соли 2018 тасдиқ шуда буд, аз он шаҳодат медиҳад, ки дар ин давра ДДМИТ ба яке аз бузаргтарин муассисаҳои таҳсилоти олии касбии соҳавӣ табдил ёфта, дар Рейтинги миллии муассисаҳои таҳсилоти олии касбии кишвар мақоми устувори 4-умро ишғол менамояд.

Натиҷаи муҳим ва ифтихории татбиқи Стратегияи 2018-2023 ин бунёд ва бо иштироки бевоситаи Асосгузори сулху Ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба истифода додани бинои нави таълимӣ мебошад. Бинои нав барои 6 ҳазор ҷойи нишаст дар ду баст пешбинӣ гардида, дорои 66 синфхонаи барҳавои лексионӣ, аз ҷумла озмоишгоҳҳои кафедраи фаъолияти гумруқӣ, иқтисоди рақамӣ, бонки таълимӣ ва шуъбаи мониторинг ва идораи сифати таълим, 25 ҳуҷраи корӣ, 4 толори конфронтӣ, лексионӣ, шӯрои диссертационӣ ва дигар иншооти ёрирасон мебошад.

Дар ин давра ҷиҳати иҷроиши индикаторҳои Стратегия дар самти таълим як қатор корҳои назаррас ба анҷом расонида шудаанд, ки таъсиси ихтисосҳои нав, таҳияи барномаҳои нави таълими ва маводҳои таълимию методӣ, гузаронидани устодон аз курсҳои такмили ихтисос ва афзоиши шумораи умумии донишҷӯёнро метавон номбар намуд. Дар баробари ин раванди таълим бо технологияҳои иттилоотию иртиботӣ ва озмоишгоҳҳои наву замонави таъмин карда шуда, ҷараёни таълим бо истифодаи васеи технологияҳои интерактивӣ ва аудиои видеоӣ ба роҳ монда шудааст.

Дар самти тақвияти корҳои илмию таҳқиқотӣ дар Донишгоҳ Шӯрои диссертационӣ таъсис дода шуда, мачаллаи илмию амалии “Паёми молия ва иқтисод” ба Феҳристи мачаллаҳои тақизшавандай Комиссияи олии атtestатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон шомил карда шуд. Дар ин давраи 55 нафар рисолаи номзадӣ ва 5 нафар рисолаҳои доктории худро дифоъ намуда, ҳиссаи устодони дараҷа ва унвони илмӣ дошта аз 50% зиёд карда шуд. Дар ин давра шумораи зиёди монография ва мақолаҳои илмӣ таҳия ва чоп карда шуда, ҳайати илмии донишгоҳ дар ҷорабинҳои гуногунӣ илмӣ иштирок намуданд.

Дар самти корҳои иҷтимоӣ ва ташкилию тарбиявӣ бошад ҷорабинҳои гуногунсамт ва гуногунмазмун ташкил карда шуда, корҳои тарғиботию ташвиготӣ, тарбияи ватандӯстию ватанпарастӣ ва худшиносию ҳудогоҳӣ аз ҷумлаи онҳо ба ҳисоб мераванд. Тақвияти корҳо дар самти ҳифзи саломатӣ ва тарзи ҳаёти солим имконият доданд, ки ҳайати устодон ва донишҷӯёни донишгоҳ дар мусобиқаҳои дастаҷамъӣ ва гурӯҳӣ сазовори натиҷаҳои ифтихорӣ гардида, варзиши миллиро дар сатҳи минтақавӣ ва байналхалқӣ муаррифӣ намоянд.

Дар давраи ҳисботи дар самти робитаҳои байналмилалӣ низ натиҷаҳои муҳим ба даст оварда шуданд. Дар ин давра 7 лоиха бо маблағи умумии зиёда аз 8 млн. сомонӣ татбиқ карда шуд, ки дар асоси онҳо базаи моддию техникии донишгоҳ такмил дода шуда, раванди таълим бо маводҳои нави таълимию методӣ таъмин карда шуданд. Ҳамчунин се ихтисоси донишгоҳ аз аккредитатсияи байналмилалӣ гузаронида шуда, шумораи донишҷӯёни хориҷӣ аз 1000 нафар зиёд гардид, ки фарогири шаҳрвандани 6 кишвари хориҷӣ мебошад. Дар ин давраи бо зиёда аз 37 муассисаҳои таълимиӣ ва илмию таҳқиқотии хориҷӣ созишишномаи ҳамкорӣ ба имзо расонида шуда, зиёда аз 250 нафар устодону донишҷӯён дар барномаи мубодила ва курсҳои такмили ихтисос иштирок намуданд.

Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон дорои 5 бинои таълимиӣ, 6 факултет, 19 кафедраи таҳассусӣ ва 8 кафедраи умуни донишгоҳӣ мебошад. Дар ин муассисаи таълимиӣ мутахassissonи соҳаи молия, иқтисод, технологияҳои инноватсионию коммуникатсионӣ, ҳуқуқи иқтисодӣ ва фаъолияти гумрукию оморӣ омода карда мешаванд. Дар донишгоҳ 19 доктори илм, 140 номзади илм, 215 муаллими калону ассистент ва дар умум 373 омӯзгор ба 9 ҳазору 468 донишҷӯ дарс медиҳанд.

Дар соли таҳсили 2022 -2023 дар асоси нақша, қабули довталабон ба донишгоҳ аз рӯи 6 ихтисоси нав, аз ҷумла иқтисоди рақамиӣ, бехатарии иқтисодӣ, идораи давлат ва ҳуқуқ, амнияти компьютерӣ, кибернетикаи иқтисодӣ ва идораи давлатӣ ба роҳ монда шудааст.

3. МИССИЯИ ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ ТОҶИКИСТОН. МАҚСАД ВА ВАЗИФАҲОИ РУШДИ СТРАТЕГӢ

3.1. МИССИЯ И ДОНИШГОХ

БИНИШ

**ОМОДА КАРДАНИ МУТАХАССИСОНЕ, КИ БАРОИ РУШДИ
УСТУВОРИ ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН ЗАРУР МЕБОШАНД**

МИССИЯ

**ТАЪМИН НАМУДАНИ ИҚТИСОДИЁТИ КИШVAR БО КАДРХОИ
РАҶОБАТПАЗИР ВА БАЛАНДИХТИСОСИ СОҲА**

Миссияи Донишгоҳ аз татбиқи унсурҳои зерин иборат аст:

- 1. ТАЪЛИМИЙ** – ҷорӣ намудани усулҳои муосири таълим дар раванди тайёркуни кадрҳо аз рӯи ихтисосҳои амалкунандаи донишгоҳ, ки ҷавобгӯ ба талаботи муосир мебошанд;
- 2. ИЛМИЙ** – тақвияти иқтидори илмии донишгоҳ бо истифода аз таҷрибаи пешқадами ҷаҳонӣ;
- 3. ИННОВАТСИОНӢ** – таъсиси марказҳои муосири тамоюли инноватсионидошта, аз қабили бизнес-инкубатор, маркази қашф ва пешниҳоди ғояҳои инноватсионӣ, тақвияти фаъолияти Парки технологи донишгоҳ, ки ба ташаккули муҳити инноватсионӣ мусоидат менамоянд;
- 4. СОҲИБКОРӢ** – ташаккул додани фаъолияти соҳибкории хусусияти иҷтимоидошта, ба роҳ мондани ҳамкориҳо бо ширкату корхонаҳои ватанӣ ва ҷалб намудани онҳо барои татбиқи барномаҳои иҷтимоӣ ва лоиҳаҳои тиҷоратии донишгоҳ. Дар баробари ин, ба роҳ мондани омӯзиши асосҳои ташаккули тафаккури соҳибкорӣ дар байни донишҷӯён, маҳсусан донишҷӯдуктарон, ташкил ва идоракуни соҳибкорӣ дар тамоми ихтисосҳои донишгоҳ;
- 5. ТАРБИЯВӢ** – омода кардани мутахассисони баландихтисос ва раҷобатпазире, ки ҳисси баланди худшиносӣ ва худогоҳӣ доранд, ватандӯст ва ватанпарастӣ ғояи марказии фаъолияти минбаъдаашон ба ҳисоб меравад, таҳаммулпазиранд ва ба зухуроти номатлуби ҷаҳони муосир устувор буда, бо рафтори нек, пиндори нек ва кирдори нек дар ташаккули ҷомеаи солим саҳмгузор мешаванд;
- 6. РОБИТАҲОИ БАЙНАЛМИЛАЛИ** – тадқиқ ва омӯзиши таҷрибаи пешрафтаи ҷаҳонӣ дар самти таҳқими пояҳои рушди донишгоҳ, аз ҷумла дар самти таълим, корҳои илмию тадқиқотӣ, ташкилию тарбиявӣ ва идоракуни рушди фаъолияти молиявию ҳочагидорӣ ва инфрасоҳтори донишгоҳ. Тақвияти ҳамкорӣ бо муассисаҳои таълимӣ ва илмию тадқиқотии ҳориҷӣ ва дохилӣ, аз ҷумла тавассути иштирок дар таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои грантӣ;

7. ТАЪМИНОТИ МОДДИЮ ТЕХНИКӢ ВА РУШДИ ИНФРАСОХТОРИ ДОНИШГОХ – таҳкими базаи моддию техникии донишгоҳ, таъмини шароити мусоиди таҳсил ва кору фаъолият, тақвияти корҳои ободонӣ, бунёди бино ва иншооти нави таъйиноти гуногундошта ва андешидани чораҳое, ки фаъолияти мунтазам ва мунаzzами донишгоҳ ва соҳторҳои таркибии онро таъмин менамояд.

2.2. МАҚСАДҲОИ РУШДИ СТРАТЕГИИ ДОНИШГОХ

Мақсадҳои стратегии донишгоҳ инкишофи устувор ва самараноки донишгоҳ, ҳамчун муассисаи таълими олии касбӣ, илмӣ-тадқиқотӣ ва инноватсионӣ, ки рақобатпазирии онро таъмин менамояд.

Вобаста ба миссияи ДДМИТ мақсадҳои стратегӣ аз инҳо иборат аст:

- а) ташкили муассисаи таҳсилоти олии касбии инноватсионӣ;
- б) ишғоли мавқеи асосӣ дар самти омода кардани мутахassisони рақобатпазири соҳаи молия ва иқтисод.

Мақсади Стратегия барои солҳои 2024-2028 ин иҷроиши миссияи марказии пешбарандай таълимӣ, илмӣ - тадқиқотӣ ва бозомӯзии мутахassisон дар соҳаи молияи давлатӣ мебошад. Дар шароити ҷаҳонишавӣ мо бояд рақобатпазир бошем ва тавонем, ки мутахassisони баландихтисос ва рақобатпазирро омода ва ба бозори меҳнати миллӣ ва байналмилалӣ пешниҳод намоем.

2.3. ВАЗИФАҲОИ РУШДИ СТРАТЕГӢ

Вазифаҳои асосии Стратегия инҳоянд:

Ташаккули экосистемаи мусири таълим

Тавсеаи корҳои илмию тадқиқотӣ

Тақвияти корҳои тарбияйӣ, худшиносию худогоҳӣ ва ватандустию ватанпарастӣ

Тавсеаи робитаҳои байналмилалӣ ва такмили сиёсати иртиботии донишгоҳ

Такмили соҳтори идоракунӣ ва рушди инфрасоҳтори донишгоҳ

Вазифаҳои иловагии Стратегия:

- ташаккули экосистемаи мусири таълимӣ ва низоми ягонаю мақсадноки омода кардани кадрҳои соҳибтакхассус ва рақобатпазир;
- танзими шароити мусоид ва созгори таълим дар донишгоҳ, тавсеаи заминаҳои моддию техникий ва таъминоти инфрасоҳтории таҳсилоти кластерию инноватсионӣ;
- ташкил ва таҷҳизонидани озмоишгоҳҳои таълимӣ, дастрасии устодону донишҷӯён ба технологияҳои иттилоотию иртиботии мусир, интернети баландсуръат ва дигар воситаҳои иртиботӣ;
- такмили соҳтори донишгоҳ – ташкили озмоишгоҳҳои илмӣ дар самти тайёркунии мутахассисони соҳибкасб, омода кардани кадрҳои илмӣ-педагогӣ ва ташкили курсҳои такмили ихтисос, зиёд кардани ихтисосҳо дар зинаи магистратура ва докторантура аз рӯйи ихтисос, бозомӯзии баъд аз таҳсилоти олии касбӣ таҳсилоти фосилавӣ, ташкилу беҳтар намудани вазъи курсҳои тайёрӣ, таъсиси сикли пурраи омодакунии кадрҳои баланджихтисос;
- баланд бардоштани сатҳ ва самаранокии корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, ба роҳ мондани ичрои корҳои илмӣ-амалӣ дар асоси шартномаҳо бо муассисаву ташкилотҳо, ширкату корхонаҳо ва вазорату идораҳо, таъсиси озмоишгоҳҳои мачозии илмӣ ва гурӯҳҳои илмии минтақавӣ ва байналхалқӣ;
- беҳтар намудани фаъолияти донишгоҳ дар самти омодакунии кадрҳои илмию педагогӣ, ҷустуҷӯи роҳҳои ҷалби бештари ҷавонони лаёқатманд ба корҳои илмӣ ва таълимӣ, таъмини фаъолияти самараноки магистратура ва докторантураи донишгоҳ, истифодаи робитаҳо бо марказҳои илмию таълимии хориҷӣ бо мақсади тайёр намудани мутахассисони баланджихтисос дар соҳаи иқтисодиёт ва молия;
- баланд бардоштани самаранокии фаъолияти табъу нашр, таҳияи китобҳои дарсӣ, видео ва аудиолексияҳо, дастурҳои таълимӣ ва дигар

воситаҳои тарғиби илму дониш барои ҷавонон, таҳияи наворҳои тарғиботӣ ва ҳавасмандкунанда;

- бозёфт ва амалӣ намудани роҳҳои ҷалби маблағҳои ғайрибӯҷавӣ (лоиҳаю ғрантҳои ташкилотҳои байналхалқӣ, бонкҳо ва дигар соҳторҳо, иҷрои шартномаҳои дутарафаю бисёртарафа ва ғайра), иштирок дар барномаҳои ғрантӣ ва супориши;

- беҳтар намудани шароити моддию майшии омӯзгорону кормандон ва донишҷӯён, ташаккули муҳити бидуни маҳдудиятҳо ва барои фаъолияти натиҷабаҳш мусоид;

- ҳамаҷониба омӯхтану истифода намудани имкониятҳои баланд намудани музди меҳнати омӯзгорон ва беҳтар кардани шароити манзилии онҳо, бунёди иншооти варзиши, табобатӣ ва истироҳатӣ;

- такмили ихтисоси кормандони соҳаи молияву иқтисод ва устодону кормандони донишгоҳ ва дар ин асос татбиқ ва амалигардонии лоиҳаҳои ғрантӣ, принсипи кластерию инноватсионии таълим ва ташаккули муҳити рақобатпазири таҳсилотӣ ва илмию таҳқиқотӣ.

3. МЕХАНИЗМИ ТАТБИҚИ СТРАТЕГИЯ



Ташаккули экосистемаи таҳсилотии донишҷӯмехваре, ки ба истифодаи васеи технологияҳои мӯосир, заминаҳои мукаммали таълимию методӣ, илмию таҳқиқотӣ, таъминоти кадрӣ ва модели кластерию инноватсионӣ тақя карда, сифати таҳсилот ба сифати маҳаки он шинохта мешавад.

Дар ин самт амалисозии самтҳои зерин ҳамчун афзалият интиҳоб шудаанд:

1.1. Коркарди барномаҳои нави таҳсилотӣ ва таълимӣ бо асоснокунии шакли иҷрои онҳо:

- ташкили платформаи таҳсилотии рақамӣ, аз он ҷумла тавассути пешниҳоди маҷозии хадамоти таҳсилоти ва назорати таҳсилоти фосилавӣ;

- аудити барномаҳои таҳсилотӣ ва таълимӣ, санчиши мутобиқати онҳо ба талаботи бозори меҳнат ва принсипҳои таҳсилот тибқи низоми Болония;

- таҳқими ҷонбани амалии раванди таълим дар донишгоҳ бо истифода аз усули кластерӣ ва дуалии таълим омода кардани мутахassisон бо назардошти таклифи пешниҳодҳои кордиҳандагон;

- ташаккули низоми таҳсili донишҷӯmehvar ва пешниҳоди имконияти интиҳоби масири таҳсилотӣ барои донишҷӯён;

- тақвияти фаъолияти эҷодии ҳайати профессорону устодон бо мақсади ҷалби онҳо ба навиштани китобҳои дарсӣ, воситаҳои таълимии мӯосир, видео ва аудиолексияҳо, омодакунии маводҳои инноватсионӣ ва интерактивии таълими мутахassisони рақобатпазир.

1.2. Коркард ва ҷорисозии технологияҳои нави таълимӣ ва низоми дастгирии муҳассилин:

- такмили таҷрибаи паҳнкунии корҳои таълимии фаъол ва таҷрибаи пешқадам бо истифода аз усулҳои инноватсионӣ;

- идома додани коркарди таъминоти методӣ ва ҷорисозии воситаҳои техникии инноватсионӣ ва иттилоотию иртиботӣ дар раванди таълим, ташкили курсҳои ва барномаҳои фарогири таҳсилотӣ;

- таъмини сатҳи баланди қаноатмандии муҳассилин ва кордиҳандагон аз сифати таълим дар донишгоҳ, аз ҷумла тавассути ташкили робитай мутақобила бо шарикони иҷтимоӣ, ташкис ва санчиши барномаҳои таҳсилотӣ ва таълимӣ.

1.3. Такмили сифати таълим дар асоси баланд бардоштани савияи касбии ҳайати омӯзгорони донишгоҳ, аз он ҷумла тавассути:

- ташкили курсҳои кӯтоҳмуддати маҳорати педагогӣ ва тавсеаи ҷаҳонбинии касбӣ, аз он ҷумла дар хориҷи кишвар;

- ба роҳ мондани ҷораҳои ҳавасмандгардонии омӯзгорон ва мутахassisони ҷавон дар самти такмили ихтисос ва истифодаи усулҳои фаъоли таълим;

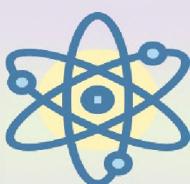
- ташкили ҳамкорӣ бо муассисаҳои таҳсилоти олии касбии ватанӣ ва хориҷӣ ҷиҳати такмили ихтисос ва табодули таҷриба дар самти рушди касбии ҳайати омӯзгорону профессорони донишгоҳ.

1.4. Такмили низоми кор бо ҷавонони соҳибистеъдод ва ассотсиатсияи ҳатмкунандагони донишгоҳ:

- такмили раванди бакортаъминқунӣ, инкишофи касбии донишҷӯён ва ҳатмкунандагони донишгоҳ, татбиқи модели таҳсилоти муттаассил;

- фаъолгардонии раванди ҳамкорӣ бо кордиҳандагон ва созмону ташкилотҳои ҷамъиятӣ, ташаккули иртиботи мутақобила бо ҷонибҳои манфиатдор.

- мониторинги доимии ба кор таъмин шудани ҳатмкунандагон ва ҷамъоварию коркарди тақлиифу пешниҳоди онҳо ҷиҳати такмили стандартҳои давлатӣ ва барномаҳои таълимӣ, инчунин ташкили воҳӯриҳо бо онҳо.



Гузарии ба модели донишгоҳи таҳқиқотӣ дар асоси таъсиси академия, мактабҳои бузурги илмӣ, тавсеаи занҷираи илм-истехсолот-тиҷорат, тақвияти модели қластерии таҳқиқотҳои илмӣ ва фаъолияти инноватсионӣ, аз он ҷумла дар заминаи таъсиси озмоишгоҳҳои маҷозӣ ва гуруҳҳои илмии байналмилалӣ.

2.1. Инкишофи фаъолияти илмию тадқиқотӣ ва илмию инноватсионӣ дар асоси татбиқи таҷрибаи пешқадам:

- такмили инфрасохтори баландбардории самаранокии тадқиқотҳои илмӣ, аз он ҷумла тавассути ташкили озмоишгоҳҳои илмию пажуҳишӣ ва академияи илмию таҳқиқотӣ;

- мониторинги талаботи воқеии баҳши ҳусусӣ ва корхонаҳо ба коркардҳои илмӣ вобаста ба сиёсати давлатии илм ва техника, дарёфт ва иҷрои супоришҳои илмию истехсолӣ ва таҷрибавӣ;

- инкишофи мактабҳои илмӣ ва пайвастани онҳо бо дигар мактабҳои илмии ватанӣ ва хориҷӣ, ташкили гурӯҳҳои илмии минтақавӣ ва байналхалқӣ;

- инкишофи низоми ҷалби муҳассилин ба фаъолияти илмию тадқиқотӣ ва инноватсионӣ, ташкили мониторинги доимии фаъолияти илмию таҳқиқотии магистрон ва аспирантону унвончӯён;

- афзоиши ҳаҷми маблағгузории корҳои илмию тадқиқотӣ, таъсиси лоиҳаҳои хурди илмии доҳилидонишгоҳӣ ва грантҳои мавзӯй;

-ба рӯйхати машаллаҳои тақризшавандай Комиссияи олии аттестатсионии назди Вазорати илм ва таҳсилоти олии Федератсияи Россия ва система ва базаҳои реферативии байналмилалӣ шомил намудани «Паёми молия ва иқтисод»;

-ташаккули фарҳанги иҷрои корҳои илмӣ – таҳқиқотии дастаҷамъона дар асоси ташкили корҳои илмию тадқиқотии байнифаний, риояи ахлоқи илмӣ;

- ҳавасмандгардонии нашри мақолаҳои илмӣ дар машаллаҳои тақризшавандай миллӣ ва байналмилмилалӣ, анҷом додани таҳқиқотҳои минтақавӣ ва байналхалқӣ, иштирок дар конференсия ва симпозиумҳои байналмилалӣ.

2.2. Тавсеаи ҳамкориҳои байналхалқӣ дар соҳаи илм:

- инкишофи мубодилаи байналхалқии илмӣ – тадқиқотии устодон аз рӯйи самтҳои афзалиятноки фаъолияти донишгоҳ;

- воридсозии ғояҳои инноватсионӣ ва илмию тадқиқотӣ, аз он ҷумла тавассути ҷалби олимону коршиносони хориҷӣ;

-тақвияти корҳои илмию тадқиқотии ҳайати профессорону омӯзгорон ва муҳассилин дар доираи ҳамкориҳо бо шарикони хориҷӣ;

- тавсеаи иштироки ҳайати профессорону омӯзгорон дар барномаҳои озмуни лоиҳаҳои грантӣ, ташкили коромӯзии илмӣ, мубодилаи академӣ ва гузаштан аз курсҳои такмили ихтисоси донишгоҳҳои хориҷӣ.

2.3. Дастгирӣ ва ҳавасмандгардонии рушди касбии кадрҳои илмию педагогӣ:

- пешбуруди нашри таълифоти ҳайати профессорону устодон дар машаллаҳои тақризшавандай байналмилалӣ ва шомили рӯйхати базаҳои реферативии байналмилалӣ;

- инкишофи таҷрибай коромӯзии ҳайати профессорону омӯзгорон ва кормандони илмӣ дар ширкату корхонаҳои ватанӣ ва хориҷӣ;

- ташаккули низоми такмили ихтисоси кормандон дар самти истифодаи технологияҳои мусоиди иттилоотию коммуникатсионӣ дар корҳои илмию тадқиқотӣ;

- ҷалби олимони хориҷӣ барои гузаронидани курсҳои такмили ихтисос дар заминай амалисозии интиқоли дониш, технология ва барномаи омодакунӣ ва бозомӯзии кадрҳо;

- баргузор намудани озмунҳои ҷумҳурияйӣ ва байналмилалӣ, аз он ҷумла дар асоси ташаккули ҳамкориҳо бо вазорату идораҳои давлатӣ ва шарикони хориҷӣ.



Густариии равобити байналмилалӣ бо мақсади дарёфт ва татбиқи моделҳои муосири таҳсилотӣ ва илмию таҳқиқотӣ, ки дар донишгоҳҳои бонуфузи ҷаҳон истифода карда мешаванд, гузаштан аз аккредитатсияи байналмилалӣ ва иштирок дар рейтингҳои соҳавӣ.

3.1. Инкишофи ҳамкориҳои байналмилалӣ дар низоми таҳсилоти муттасил:

- ҷалби бештари шаҳрвандони хориҷӣ ба донишгоҳ тавассути зиёд кардани барномаҳои таълимие, ки бо забонҳои хориҷӣ таълим дода мешаванд;
- инкишофи ҳамкорӣ бо муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ, марказҳои намоёни илмию тадқиқотӣ ва созмону ташкилотҳои байналхалқӣ;
- инкишофи барномаи “Профессори даъватшуда” аз донишгоҳҳои бонуфузи минтақавӣ ва ҷаҳонӣ, намояндагони муввафғақи ҷаҳони сиёсат ва тиҷорат, аз он ҷумла тавассути ташкили курсҳои мачозӣ;
- инкишофи мунтазами барномаи мубодилаи донишҷӯён ва мубодилаи академӣ бо мақсади тайёр кардани мутахassisони баландиҳтисос;
- муаррифии донишгоҳ дар ҷорабинҳои мазмун ва сатҳи гуногундошта, ассотсиатсияҳои минтақавию байналмилалӣ, рейтинг ва иттиҳодияҳои гуногун;
- тавсеаи салоҳиятҳои иртиботӣ ва забонии устодон ва донишҷӯён тавассути ташкили марказ ва курсҳои забономӯзӣ;
- ҷораҷӯй ҷиҳати ташкили барномаҳои муштараки таълимӣ аз рӯйи барномаи «таҳсилоти дудиплома», ташкили факултетҳои муштарак аз рӯйи самт ва ихтисосҳои мубрам, аз ҷумла тавассути ташкили таълими фосилавӣ;
- иштирок дар барномаҳои байналмилалии «Эразмус+» ИА, «Фулбрайт»-и Сафорати ИМА ва гайраҳо;
- тақвияти корҳо дар самти таҳия ва пешниҳоди лоиҳаҳо ба озмунҳои грантӣ дар асоси ташкили гурӯҳҳои махсус ва бо назардошти зарурати такмили сифати таълим, корҳои илмию тадқиқотӣ ва ҳалли масоили вобаста ба инкишофи касбӣ, баланд бардоштани сифати таълим, маърифати молиявӣ, ташаккули тафаккури соҳибкорӣ ва рафтори инвеститсионӣ, ҳамкориҳо дар самти инкишофи касбӣ ва омода кардани мутахassisон бо назардошти талаботи бозори меҳнат, рақамиқунонии раванди таълим ва идоракуни донишгоҳ;
- тақвияти ҳамкориҳо бо муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ва илмию истеҳсолии ватанӣ дар самти баланд бардоштани касбияти устодон ва олимону муҳаққикони ҷавон, такмили стандарт ва барномаҳои таълимӣ, баланд бардоштани сифати таълим ва самаранокии корҳои илмию тадқиқотӣ тавассути ташкили робитаҳои шабакавӣ, истифодаи васеи технологияҳои муосири иттилоотию коммуникатсионӣ ва ташкили ҷорабинҳои таълимию методӣ ва илмию тадқиқотии муштарак;
- аз аккредитатсияи байналмилалии институтсионаӣ гузаронидани донишгоҳ ва дарёftи имконият ҷиҳати дар рейтингҳои минтақавӣ ва байналхалқӣ иштирок намудани донишгоҳ;

- ташкили бахши таҳияи лоиҳаҳои грантӣ ва дарёфти сарчашмаҳои иловагии инвеститсионӣ.



Ташаккули фазои мукаммали маънавӣ, инкишифи салоҳияти иҷтимоио фарҳангӣ ва маданияти корпоративӣ, маънавию ахлоқӣ ва шаҳсӣ дар заминай тавсеаи таҷрибаи шарикӣ иҷтимоӣ ва тақвияти эҳсоси ватандӯстӣ ватанпарастӣ ва худшиносиву худоогоҳии миллӣ.

- 4.1. Ташаккули шаҳсияти комил, ки масъулияти баланди шаҳрвандӣ ва ҳисси баланди ватандӯстӣ ва таҳаммулпазирӣ дорад:

 - дастгирӣ ва тақвияти фаъолияти маҳфилҳои «Пайравони Пешвои миллат», «Созандагони ватан» ва ҳаракатҳои волонтёрӣ дар донишгоҳ;

 - гузаронидани корҳои пешгириӣ, фаҳмондадиҳӣ, машваратӣ, ташхис ва такмили рӯҳи равонии донишҷӯён;

 - таҳқими фаъолият дар самти пешгирии шомилшавии донишҷӯён ба гурӯҳҳо ва равияҳои хусусияти ифтортгарӣ ва терористидошта;

 - гузаронидани корҳои фаҳмондадиҳӣ тавассути ташкили нишастҳо, воҳӯриҳо, семинару мизи мудаввар ва мусоҳибаву муоширати фардию колективӣ ҷиҳати ташаккули ақидаи солим, ҷаҳонбинии мукаммал ва шаҳсияти комил бо мақсади бедор кардани эҳсоси нафрат ва муҳолифат ба зухуроти номатлуб, аз қабили истифодаи маводи мухаддир, истифодаи нодурусти вакът ва амалу рафтore, ки ба шаҳсият, ҷамъият ва башарият таҳдид эҷод мекунад;

 - тарғиби нигаҳдорӣ ва пешбурди тарзи ҳаёти солим дар байни донишҷӯён ва ҳайати профессорону устодон;

 - баландбардории фаъолнокии иҷтимоии донишҷӯён тавассути ҷалби онҳо ба фаъолияти волонтёрӣ ва ҷорабиниҳое, ки ба тарғиби дӯстӣ ва таҳаммулпазирӣ равона карда шудаанд;

 - расонидани кумаки иҷтимоӣ ва дастгирии донишҷӯён бо мақсади беҳтарсозии шароити таҳсил тавассути сармоягузорӣ ба саломатӣ, омӯзиш ва муваффақияти иҷтимоии онҳо;

 - такмили тарбияи иқтисодӣ тавассути ташаккули салоҳият, ҷаҳонбинӣ ва тафаккури соҳибкорӣ, ҷаҳонбинии ракамӣ, рафтори инвеститсионӣ ва маърифати молиявӣ бо мақсади таҳия ва татбиқи бизнес-нақшаҳо ва рушди қасбият;

 - баландбардории сифати омодакуни кадрҳои ҷавон тавассути пешниҳоди имкониятҳо ҷиҳати инкишифи малакаи корӣ аз рӯйи самти интихобкардаашон.

 - ташаккули фаъолияти вокунишӣ дар самти мубориза бо зухуротҳои номатлуб, фарҳанги истифодаи шабакаҳои иҷтимоӣ ва ҳифзи арзишҳои миллӣ дар фазои маҷозӣ.



Ташаккули инфрасоҳтори мукаммалу самарабаҳи тавассути ташкили озмошигоҳҳои муосири таълимӣ, илмию таҳқиқотӣ, унсурҳои инфрасоҳтори машино маданиӣ, иҷтимоио фарҳангӣ, варзишию тафреҳӣ ва таъмини хадамоти заминавӣ барои ҳайати омузгорону профессорон ва донишҷӯён

5.1. Инкишофи инфрасохтори мусир ва муҳити бидуни маҳдудият дар донишгоҳ:

- ҷорисозии низоми мусир ва маҷмӯи идоракуни донишгоҳ;
- ба таври максималӣ қоҳиш додани гардиши ҳуҷҷатҳои қоғазӣ дар доҳили донишгоҳ тавассути таъмини гардиши электронии онҳо;
- таъмини моддию техникии раванди таълим, корҳои илмию тадқиқотӣ ва зиёд кардани шумораи шабакаи озмоишгоҳҳо;
- нигаҳдорӣ ва инкишофи шароитҳои мусири манзилию коммуналӣ дар биноҳои таълими, истиқоматӣ ва ёриасон;
- гузаронидани маркетинги тамоми самти фаъолияти донишгоҳ;
- тавссеаи масоҳати китобхона ва зиёд кардани фонди китобҳо, аз он ҷумла бо адабиёти электронӣ;
- бунёди корхонаҳои хурди истеҳсолии инноватсионӣ ва дарёфти сарчашмаҳои нави даромад, тақвияти фаъолияти Парки технологӣ;
- истифодаи самараноки захираҳои молиявӣ ва моддию техникии донишгоҳ, ҳифзи арзишҳо ва дороиҳои донишгоҳ.

4. ИНДИКАТОРИ ИЧРОИШИ СТРАТЕГИЯ

Индикаторҳои рушди донишгоҳ нишондиҳандаҳои миқдорие ба ҳисоб мераванд, ки дастовардҳои мушаххасро аз рӯйи самтҳои алоҳидаи стратегӣ тавсиф медиҳанд:

ИНДИКАТОРХОИ
рушди стратегии Донишгоҳ дар давраи татбиқи Стратегия:

Нишондиҳандаҳо	2024	2025	2026	2027	2028	Ҳамагӣ
Нишондиҳандаҳои умумӣ:						
Мақоми донишгоҳ дар рейтинги муассисаҳои таҳсилоти олии касбии кишвар (мавқеъ дар рейтинг)	4	4	4	4	4	
Интихоби донишгоҳ аз ҷониби довталабон дар Маркази миллии тестии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон (мавқеъ дар рӯйхат)	6	6	6	6	6	
Шумораи кафедраҳо	30	30	30	30	30	
Шумораи факултетҳо	7	7	7	7	7	
1. Фаъолияти таълимӣ						
Нишондиҳандаҳои асосӣ:						
Шумораи ихтисосҳо	37	40	42	44	46	
Шумораи синфонаҳои компютерӣ	20	21	22	24	25	
Барномаҳои таълимӣ	509	475	460	420	400	
Шумораи донишҷӯён, магистрон ва докторантон	7600	8400	8800	9200	10000	
Таҳияи аудио ва видеолексияҳо	35	72	105	107	200	
Гузаронидани устодон ва кормандон аз такмили ихтисос ва бозомӯзӣ %	15	18	20	23	24	
2. Фаъолияти илмию тадқиқотӣ ва инноватсионӣ						
Нишондиҳандаҳои асосӣ:						
2.1.1. Ҳимояи рисолаҳои докторӣ (нафар)	2	2	3	3	3	13
2.1.2. Ҳимояи рисолаҳои номзадӣ ва доктор PhD (нафар)	15	16	16	17	20	84
2.1.3. Чопи мақолаҳо (адад)	1320	1380	1410	1430	1500	7040
2.1.4. Чопи мақолаҳо дар мачаллаҳои тақризшавандай КОА	107	130	150	190	250	827
2.1.5. Чопи мақолаҳо дар мачаллаҳои базаҳои реферативии байналмилалӣ SCOPUS, WEB of SCIENCE... (адад)	1	2	5	7	9	26
2.1.1. Нишондиҳандаҳои ДДМИТ дар РИНЦ (чой аз рӯи шумораи мақолаҳо)	15	14	12	10	8	
2.1.1. Чопи монографияҳо (адад)	20	23	25	26	26	120

2.1.1. Чопи китобҳои дарсӣ (адад)	27	27	27	27	27	135
2.1.1. Нашри маҷаллаи «Паёми молия ва иқтисод» (шумора)	4	5	7	7	8	31
2.1.1. Зиёд кардани номгуи китобҳо ва теъоди онҳо дар китобхонаи илмӣ ва электронии донишгоҳ (номгу/адад)	90/350	110/500	112/700	180/900	250/1000	742/3450
3. Робитаҳои байналмилалӣ ва робита бо чомеа						
Нишондиҳандаҳои асосӣ:						
3.1.1. Микдори шарикони донишгоҳ	135	140	145	150	155	
3.1.2. Микдори лоиҳаҳои грантӣ (миллий ва байналмилалӣ)	3	5	5	5	5	
3.1.3. Теъоди “профессорони даъватшуда”	10	15	20	25	30	
3.1.4. Шумораи донишҷӯёни дар барномаи мубодила иштирокунанда	15	20	30	40	50	
3.1.5. Шумораи донишҷӯёни хориҷие, ки дар донишгоҳ таҳсил меқунанд	900	1000	1000	1000	1000	
4. Инфрасоҳтор ва таъминоти молиявӣ						
Нишондиҳандаҳои асосӣ:						
4.1.1. Масоҳати умумии биноҳои таълимӣ, м²	16465	16465	16465	16465	21965	
4.1.2. Масоҳати умумии хобгоҳҳо, м²	11170	11170	11170	11170	11170	
4.1.3. Масоҳати умумии иншоотҳои варзишиӣ ва фарҳангӣ, м²	2352	2352	2352	2352	2652	