

ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН

ВБД: 338.436

Бо ҳуқуқи дастнавис



БОБОШЕРЗОДА НОЗАНИН ҚАРАҚУЛ

**МУКАММАЛГАРДОНИИ СОҲТОРҲОИ МИНТАҚАВИИ
ҲАМГИРОИШУДАИ АГРОСАНОАТӢ
(ДАР МИСОЛИ ВИЛОЯТИ ХАТЛОН)**

АВТОРЕФЕРАТИ

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи
илмии номзади илмҳои иқтисодӣ
аз рӯйи ихтисоси: 08.00.03. – Иқтисодиёти
минтақавӣ ва ҳудудӣ

ДУШАНБЕ – 2023

Диссертатсия дар кафедраи менеҷмент ва маркетинги Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро карда шудааст.

Роҳбари илмӣ:

Қурбонзода Маҳмадалӣ Раҳмат -
доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент,
Раиси Кумита оид ба иқтисод ва молияи
Маҷлиси намояндагони Маҷлиси
Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон

Муқарризи расмӣ:

Ҷӯрабоев Ғафурҷон Ҷурабоевич - доктори
илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи
кафедраи идоракунии давлатӣ ва
маҳаллии Донишгоҳи байналмилалӣ
сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон

Асоев Муфаррах Мазориддинович -
номзади илмҳои иқтисодӣ, мудири кафедраи
идораи давлатӣ ва иқтисоди милӣ
Академияи идоракунии давлатии назди
Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Муассисаи пешбар:

**Донишгоҳи аграрӣ Тоҷикистон ба номи
Шириншох Шохтемур**

Ҳимояи такрорӣ санаи «16» июни соли 2023 соати 09⁰⁰ дар ҷаласаи
Шурои диссертатсионӣ 6D.КOA-014 назди Донишгоҳи давлатии молия ва
иқтисоди Тоҷикистон баргузор мегардад. Суроға: Ҷумҳурии Тоҷикистон,
734067, ш. Душанбе, хиёбони Нахимов 64/14. E-mail: faridullo72@mail.ru;
телефони котиби
илмӣ: +992 935730010.

Бо диссертатсия ва автореферат дар китобхонаи Донишгоҳи давлатии
молия ва иқтисоди Тоҷикистон ва тавасути сомонаи www.tgfeu.tj шинос шудан
мумкин аст.

Автореферат _____ соли 2023 тавзеъ шудааст.

Котиби илмӣ
шурои диссертатсионӣ,
номзади илмҳои иқтисодӣ



Убайдуллоев Ф.К.

МУҚАДДИМА

Мубрамии мавзуи таҳқиқот. Вобаста ба шароити имрӯза сиёсати давлатӣ дар масъалаи таъмини амнияти озуқаворӣ тавассути рушди соҳаи кишоварзӣ, на танҳо дар шакли ашёи хом, балки то истеҳсоли маҳсулоти ниҳой, ки бевосита ба истеъмолкунанда мерасад, ҳамчун масъалаи асосӣ ва стратегӣ қарор дорад. Вобаста ба ин содироти маҳсулоти кишоварзӣ, дар сатҳи зарурӣ коркарди маҳсулоти боғу тоқпарварӣ, суръат бахшидан ба рушди чорводорӣ, занбӯрпарварӣ, моҳипарварӣ, ҳамчунин баланд бардоштани истеҳсоли пахта, баланд бартоштани шиддати ҳосилнокӣ дар сатҳи истеҳсолот ва ғайра ифода меёбад. Чунин талабот на танҳо ба истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ, балки ба коркарди саноатӣ то ба фурӯш баровардани он низ дахл дорад. Бодарназардошти зарурияти соҳа дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 низ масъалаҳои ташкили кластерҳои агросаноатӣ ҳамчун масъалаи калидӣ муайян гардида, дар марҳилаи дуум ҷиҳати татбиқи ҳаматарафаи он пешбинӣ шудааст¹.

Рушди истеҳсолот дар соҳаҳои гуногуни афзалиятноки иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷустуҷӯ ва роҳҳои истифодаи самаранокӣ шаклҳои нави фаъолияти истеҳсоли ва хоҷагидориро тақозо мекунад. Яке аз усулҳои маъмултарини ҳалли масъалаи рушди минбаъдаи иқтисодии кишвар шаклҳои ташкилии ҳамгироии истеҳсолкунандагон дар сатҳи гуногун мебошад, ки он имкон медиҳад тамоми давраи такрористеҳсолкунӣ ба як раванди ягона, аз истеҳсоли ашёи хом то баровардани он бо маҳсулоти тайёри ба истеъмоли ниҳой пешбинишуда, муттаҳид карда шавад. Чунин масъала метавонад иқтидорҳои истеҳсоли иқтисодиро дар сатҳи зарурӣ таъмин намояд.

Аз як тараф бояд қайд намуд, ки дар бисёр минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон сохторҳои ҳамгирӣ барои таъмини самаранокӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирӣ пешбинӣ шудаанд, васеъ паҳн мешаванд ва бо шаклҳои гуногуни ташкили ҳуқуқӣ, ҳайати иштирокчиёни фаъол, намудҳои фаъолият, шаклҳои моликият тавсиф карда мешаванд. Аз дигар тараф, амалия ва таҷриба нишон медиҳад, ки сарфи назар аз шиддат гирифтани равандҳои ҳамгирӣ, аз ҷумла дар комплекси агросаноатӣ, ба фаъолияти сохторҳои ҳамгирӣ ва парокандагии онҳо аз рӯи фаъолият камсамарӣ ба назар мерасад. Ин ҳолатҳо, аксар маврид, бо таркиби тасодуфии ташаккулёфта, сохтори беасоси ҳудудии ширкатҳо, набудани стратегияи коркардҳои маркетинг дар вақти кор шарҳ дода мешаванд. Чунин намудҳо дар аксар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ба назар мерасад, ки коркард ва роҳҳои ҳали он дар доираи таҳқиқотҳои илмӣ мувофиқи мақсад мебошад.

Норасогии назаррас дар ташкили сохторҳои ягонаи агросаноатии вилояти Хатлон дар он аст, ки онҳо аксар вақт бидуни назардошти шароитҳои объективии муҳити берунӣ ва дохилии фаъолият, ташкил карда мешаванд. Дар тадбиқ ва ҳалли муаммоҳои ин масъала ҳанӯз моделҳои оптималии онҳо ва шаклҳои ташкили ҳуқуқӣ коркард нашудаанд, инчунин шумораи оптималии

¹ Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030: стратегия/ - [пойгоҳи электронӣ]. – URL: - http://kor.tj/doc/Strategiya_tojik-.pdf.

иштирокчиён аз рӯи намудҳои фаъолият муайян нагардидаанд. Таҳлили фаъолияти чунин сохторҳо дар минтақа нишон медиҳад, ки дар амал ташкили муносибати ягонаи онҳо дар комплекси агросаноатӣ қариб вучуд надорад. Воситаи муҳими идоракунии корхонаҳои бузурги муттаҳидшуда ва баланд бардоштани самаранокии фаъолияти онҳо таҳияи методологияи аниқ санҷидашуда ва арзёбии мукаммали самаранокӣ ташаккул ва инкишофи фаъолияти ин сохторҳои дар асоси омӯзиши омилҳо мебошад, ки ба самаранокии равандҳои ҳамгироӣ вобастаанд.

Дар робита ба ин, омӯзиши масъалаҳои муҳимтарини фаъолияти самаранокии комплекси агросаноатии Тоҷикистон вобаста ба минтақаҳои он дар алоҳидагӣ муҳиму зарурӣ мебошад. Чунки то ба имрӯз, масъалаҳои рушди сохторҳои ҳамгироигардида равандҳои агросаноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз нуқтаи назари иттиҳодияҳои ҳамгироишуда ба таври субъективӣ баррасӣ мешаванд, ҳоло он ки корхонаҳои ҳамгироигардида дар сатҳи минтақаҳои ҷумҳурӣ, ки дар доираи он ҳамгироӣ сурат мегирад, ба назар гирифта намешаванд. Аз ин рӯ, омӯзиши асосҳои иқтисодӣ, самтҳо ва равандҳои ҳамгироӣ дар соҳаи кишоварзии минтақа яке аз қисматҳои асосӣ ва мубрами таҳқиқоти илмию амалии мо мебошад.

Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ. Масъалаҳои назариявӣ ва амалии баланд бардоштани самаранокии истеҳсолоти кишоварзӣ, рушди ҳамкорӣ ва ҳамгироии агросаноатӣ аз ҷониби Туган-Барановский М.И., Водяников В.Т., Гумеров Р., Добринин В.А., Дворкин Б.З., Конкин Ю.А., Маслов С.Л., Прокопович С.Н., Ромашин М.С., Сангинов Э., Ушачев И.Г., Худякова Е.В., Чернишевский Н.Г., Чаянов А.В., Челинтсев А.Н. ва дигарон ба таври хеле муфассал мавриди таҳқиқ ва баррасӣ қарор гирифтаанд.

Ба таҳқиқи масъалаҳои арзёбии самаранокии ҷанбаҳои иҷтимоию иқтисодӣ, аз ҷумла сохторҳои ҳамгироигардида, асарҳои олимони дохилию хориҷӣ, аз қабилӣ: Асроров И.А., Воҳидов В.В., Гохан П.А., Гроссман С., Ғаниев Т.Б., Ғафуров Х.Ғ., Ш.Раҳимзода, Давлатзода Қ.Қ., Давлатов Х.М., Исайнов Ҳ.Р., Комилов С.Қ., Қудратов Р.Р., Қурбонов М.Р., Мадаминов А.А., Муҳаббатов Х.М., Назаров Т.Н., Одинаев Ҳ.А., Парето У., Пиризода Ҷ.С., Пиров С.Р., Раҳимов Р.К., Раҳматзода Ҳ.Б., Самандаров И.Ҳ., Сафаров Б.Г., Томюн А., Тағоев Ҷ.А., Тирол Ҷ., Хоналиев Н., Ҳорт О., Шарифов З.Р., Шумпетер Й., Элвис С. ва ғ. бахшида шудаанд.

Бо вучуди заминаи васеи сарчашмаҳо ва адабиёти мавҷудаи таҳқиқот, бисёр масъалаҳои раванди ҳамкорӣ ва ҳамгироӣ, бо дар назардошти дигаргуниҳои иқтисодии дар кишвари мо бавучудода, аҳамияти назариявӣ ва амалии ҳалли онҳо, таҳқиқ гардида, интиҳоби мавзӯ, ҳадаф ва вазифаҳои таҳқиқоти рисолаҳо муайян кардаанд.

Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо), мавзӯҳои илмӣ. Таҳқиқоти анҷомшуда ба санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи сиёсати аграрӣ, нашрияҳои олимони ватанию хориҷӣ, нашрияҳои даврӣ оид ба соҳаи КАС, ҳамчунин асарҳои илмии классикони назарияи иқтисодӣ, иқтисодчиёни хориҷӣ ва ватанӣ оид ба масъалаҳои мукамалгардонии сохторҳои минтақавии ҳамгироишудаи агросаноатӣ ташкил доданд. Таҳқиқоти анҷомдодаи

мо бо назардошти санадҳои меъерӣ ва қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба масъалаҳои ҳамгироии агросаноатӣ дар вилояти Хатлон гузаронида шудааст.

ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

Мақсади таҳқиқоти диссертатсионӣ ин таҳияи равандҳои асосноки назариявӣ ва ташкилию методӣ оид ба такмилдиҳии сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар сатҳи минтақавӣ мебошад.

Вазифаҳои таҳқиқот. Вазифаҳои дар таҳқиқоти диссертатсия гузошташуда ҳамчун вазифа масъалаҳои зерин муайян ва ҳаллу фасл гардидаанд:

– омӯзиши ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии равандҳои ташаккул ва рушди ҳамгироии агросаноатӣ дар минтақа баррасӣ гардиданд;

– муайян сохтани хусусиятҳо, омилҳо ва принципҳои сохторҳои мушаххаси ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар сатҳи минтақавӣ ва дар ин асос муайян намудани самаранокии ҷаъолияти онҳо таҳлил гардидааст;

– таҳлили вазъи муосири сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар вилояти Хатлон бо дарназардошти имкониятҳои мавҷуда ошкор сохтани хусусиятҳои рушди соҳа таҳқиқ гардидааст;

– арзёбӣ намудани нишондиҳандаҳои сатҳи рақобатпазирии комплекси агросаноатии минтақавӣ дар вилояти Хатлон баррасӣ ва таҳқиқ гардидааст;

– ошкор сохтани самаранокии ҷаъолияти комплекси агросаноатӣ ва дар заминаи ин мукамалгардонии сохторҳои минтақавии ҳамгироишудаи агросаноатӣ баррасӣ гардидааст;

– механизмҳои мукамалнамоии танзими давлатии рушди ҳамкориҳо дар доираи сохторҳои минтақавии ҳамгироишудаи агросаноатӣ таҳқиқ гардидааст;

– коркарди модели сохторӣ-функционалии низоми идоракунии механизми ҳамгироии агросаноатӣ дар минтақа вобаста ба ҳолат ва нишондиҳандаҳои воқеии соҳа коркард шудааст.

Объекти таҳқиқотро ҷаъолияти субъектҳои иқтисодии сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар сатҳи минтақавӣ Хатлон ташкил медиҳанд.

Мавзӯи таҳқиқотро муносибатҳои иқтисодие ташкил медиҳанд, ки дар сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатии сатҳи минтақа ба вуҷуд меоянд.

Фарзияи таҳқиқотро як қатор таҳлилҳои, ки хусусияти рушди равандҳои мукамалгардонии сохторҳои минтақавии ҳамгироишудаи агросаноатиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бар мегирад ташкил медиҳад, ки бидуни он татбиқи масъалаи мазкур дар сатҳи иқтисодиёти кишвар имконпазир намегардад.

Асосҳои назариявӣ ва методологии таҳқиқотро қорҳои илмӣ олимони ватанӣ ва хориҷӣ, ки ба масъалаҳои такмили сохторҳои минтақавии ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида шудаанд, ташкил медиҳад. Инчунин консепсияҳо ва назарияҳои тақсмоти ҳудудии қувваҳои истеҳсолкунанда, усулҳои мавҷудаи арзёбӣ ва ташхиси рушди соҳавӣ ва минтақавӣ, ҳуҷҷатҳои стратегияи рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумотҳои Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии

Тоҷикистон, сарраёсати омери вилояти Хатлон ва Кумитаи рушди маҳаллҳои назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил медиҳад.

Асосҳои методологии таҳқиқотро усулҳои зерин ташкил медиҳанд: илмӣ-абстрактӣ, иқтисодӣ-оморӣ, меъёрӣ, муқоисавӣ.

Сарчашмаи иттилоотро санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ, маводи кории мақомоти ҳокимияти иҷроияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вилояти Хатлон, Вазорати молия, Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идоракунии амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Шурои машваратии назди Препзиденти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба беҳтар кардани фазои сармоягузорӣ, маводи конференсияҳо ва интишороти олимон, маводи Интернет ташкил медиҳанд.

Пойгоҳи таҳқиқот. Таҳқиқоти илмӣ дар заминаи кафедраи менечмент ва маркетинги Донишгоҳи миллии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2017-2022 анҷом дода шудааст.

Навгони илмӣ таҳқиқот дар асосноксозии ҷанбаҳои назариявӣ ва амалии хусусиятҳои ташаккулёбӣ ва мукамалгардонии сохторҳои минтақавии ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар шароити густариши муносибатҳои иқтисодии гуногунҷанба ва пешниҳоди амалии натиҷаҳо оид ба такмилдиҳии онҳо дар сатҳи минтақа зоҳир мегардад.

Натиҷаҳои муҳимтарине, ки дар ҷараёни таҳқиқоти илмӣ ба даст оварда шуданд ва ба ҳимоя бароварда мешаванд, инҳо мебошанд:

- дар асоси омӯзиши ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар сатҳи минтақа хусусиятҳои ташаккул ва роҳҳои рушди он ҳамчун омилҳои наздикшавӣ ва мутобиқсозии фаъолияти якҷояи субъектҳои хоҷагидорӣ истеҳсолоти агросаноатии минтақавӣ мушаххас (вилоят, ноҳия, ҷамоат) ба низом дароварда шуда, ҳадафи асосӣ рушд ва амиқсозии робитаҳои истеҳсолӣ ва технологӣ, истифодаи муштаракӣ захираҳои меҳнатӣ, сармояи пулӣ ва фароҳам овардани шароити мусоид барои пешбурди фаъолияти иқтисодӣ ва баргараф намудани монетаҳои мутақобила таҳқиқ карда шудааст;

- муайян карда шудааст, ки сохторҳои минтақавии ҳамгироишудаи агросаноатӣ бо истифодаи маҷмуи принципҳо (узвияти ихтиёрӣ, мустақилияти иқтисодии корхонаҳо, манфиати иқтисодии истеҳсолкунандагони молҳои аҳамияти истеъмолдошта, тақсмоти мутавазину натиҷаҳои фаъолияти иқтисодӣ, ҳамкориҳои дучониба ва бисёрҷонибаи сатҳи минтақавӣ) тавасути маҷмуи омилҳо: иқтисодӣ, аз қабилӣ сохтор ва динамикаи истеъмолӣ маҳсулот, фоизи қарз, тақсмоти фоида, тағйирёбии талабот ва таклифот; иҷтимоӣ, аз қабилӣ, суръати рушди демографӣ, қувваи коргарӣ, афзоиши хоҷагиҳои инфиродӣ дар шаклҳои гуногун, муҳочирати меҳнатӣ, кам кардани шумораи корхонаҳои зиёновар; техникӣ, аз қабилӣ дараҷаи механизатсия ва автоматизатсияи ҷараёнҳои технологӣ, коркарди технологияҳои нави рақамӣ ҳангоми коркарди маҳсулот, воридоти технологияҳои нав ва ғайра мебошанд;

- таҳлили вазъи муосири сохторҳо ва корхонаҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар вилояти Хатлон мушаххас намуд, ки равандҳои ҳамгироӣ аз афзалиятҳои рақобатпазирӣ ва имкониятҳои иқтисодии он, аз ҷумла, ҷамъовариҳои захираҳои соҳаҳои кишоварзӣ ва саноатӣ; аз рӯи стандартҳои

рақобатпазир мутамарказонии чараёнҳои молиявӣ ва чалби лоихаҳо ба сармоягузорӣ; рафъи номутаносибии нархҳо дар соҳаҳои аз ҷиҳати технологӣ вобаста; кам кардани хароҷоти амалиётӣ; баланд кардани ҳосилнокии корхонаҳои агросаноатӣ; ба даст овардани сарфаи миқёс ва гуногунрангӣ; рафъи мавқеи инҳисорӣ ва рафтори шарикон ва ҳалли рушди инноватсионии истеҳсолоти кишоварзии ватанӣ;

- монетаю мушкилоти равандҳои ҳамгироӣ дар сохторҳои алоҳидаи агросаноатии вилояти Хатлон муайян карда шуда, вариантҳои муосири ҳалли мушкилоти мавҷуда, тавассути ҳамкорихои иқтисодии корхонаҳои соҳаҳои мухталифи комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ дар доираи шартномаҳои истеҳсолӣ ва ҳамгироии моликият пешниҳод карда шудаанд;

- ошкор карда шудааст, ки хусусиятҳо ва равандҳои ҳамгироӣ дар бахши агросаноатии минтақаи Хатлон ба вазъи иқтисодию иҷтимоӣ таъсири мусбӣ расонида, зарурияти ташкили ҳамкорихои бисёрҷонибаи байниминтақавӣ оид ба мубодила ва истифодаи таҷрибаи пешқадам дар тадбиқи раванди ҳамгироии минтақавӣ, фаъолсозии равандҳои ҳамкорӣ дар минтақа, рушди инфрасохтори иқтисодӣ ва институтсионалӣ дар заминаи шарикии корхонаҳои агросаноатии минтақавӣ ва давлатӣ бо дарназардошти истифодаи фишангҳои самараноки иқтисодӣ, иҷтимоӣ, технологӣ, иттилоотӣ ва молиявӣ асоснок карда шудаанд;

- механизми танзими давлатии рушди ҳамкорихо дар доираи сохторҳои истеҳсолии минтақавии ҳамгироишудаи агросаноатӣ коркард ва мукамал карда шуд, ки он имкон медиҳад самаранокии иқтисодии фаъолияти корхонаҳои агросаноатӣ аз ҳисоби: сатҳи истифодаи замин, яъне таносуби маҳсулоти умумӣ ва маҳсулоти соф нисбат ба майдони кишти маҳсулотҳои кишоварзӣ; сатҳи истифодаи фондҳои асосӣ: таносуби маҳсулоти умумӣ ва маҳсулоти соф ба арзиши миёнаи солонаи фондҳои асосии истеҳсолии таъиноти кишоварзидошта; сатҳи истифодаи захираҳои меҳнатӣ: таносуби маҳсулоти умумӣ ва маҳсулоти соф ба корманди хоҷагии қишлоқ ба ҳисоби миёнаи солона; сатҳи даромаднокӣ: таносуби фоида ба арзиши пурраи маҳсулоти фурӯхташуда ба арзиши миёнаи солонаи фондҳои асосии истеҳсолӣ ва воситаҳои гардон; сатҳи истифодаи хароҷоти ҷорӣ; таносуби маҳсулоти умумӣ ба масрафҳои анҷомшуда бо аъёри миллӣ баланд бардошта шавад;

- модели сохторӣ-функционалии низоми идоракунии механизми ҳамгироии агросаноатӣ дар минтақа пешниҳод карда шудааст, ки сохти зерсистемаҳои функционалиро дар се сатҳ: ҷумҳуриявӣ, вилоятӣ ва ноҳиявӣ дар бар гирифта, ба амалсозии вазифаҳои ташаккул, назорат ва танзими тамоми равандҳои марбут ба ташкил ва фаъолияти ҳамгироии агросаноатӣ равона карда шуда, ҳамчун унсурҳои асосӣ, ки вазифаи ҳамоҳангсозии маҷмуи ҳадафҳои субъектҳои соҳибқориро, ки ба ҳамкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ равона шудаанд, бо тавачҷуҳ ба самти стратегияи рушди минтақавӣ амалӣ менамояд, пешниҳод гардид.

Нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда.

1. Тавсифи хусусиятҳои ташаккул ва роҳҳои рушди сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар сатҳи минтақа дар заминаи таҳқиқи ҷанбаҳои назариявӣ-методологӣ адабиёти илмӣ;

2. Тавзеҳи маҷмуи принципҳои ташаккули сохторҳои минтақавии ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ ва ошкор кардани гурӯҳи омилҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, техникӣ ва технологияи ба он таъсиррасон;

3. Мушаххас шудани афзалиятҳои рақобатпазирӣ ва имкониятҳои иқтисодии корхонаҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ дар вилояти Хатлон дар асоси таҳлили вазъи муосири сохторҳо ва корхонаҳои мазкур;

4. Муайян гардидани монеаю мушкилоти равандҳои ҳамгирӣ ва пешниҳоди роҳҳои ҳалли онҳо дар сохторҳои алоҳидаи агросаноатии вилояти Хатлон дар доираи шартномаҳои истеҳсолӣ ва ҳамгиرويи моликият;

5. Исбот шудани таъсири мусбӣи хусусиятҳо ва равандҳои ҳамгирӣ дар комплекси агросаноатӣ ба вазъи иқтисодию иҷтимоӣ дар минтақаи Хатлон, тавзеҳи зарурати ташкили ҳамкориҳои бисёрҷонибаи байниминтақавӣ оид ба мубодила ва истифодаи таҷрибаи пешқадам дар тадқиқи раванди ҳамгиرويи минтақавӣ;

6. Таҳия ва такмили механизми танзими давлатии рушди ҳамкориҳо дар доираи сохторҳои истеҳсолии минтақавии ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ ва баланд бардоштани самаранокии иқтисодии фаъолияти корхонаҳои агросаноатӣ;

7. Таҳия ва пешниҳоди модели сохторӣ-функционалии низоми идоракунии механизми ҳамгиرويи агросаноатӣ дар минтақа.

Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот. Аҳамияти назариявӣ таҳқиқоти анҷомшуда аз он иборат аст, ки муваққатан барои беҳтар сохтани муносибатҳои иқтисодӣ байни корхонаҳои соҳаҳои гуногуни комплекси агросаноатии вилояти Хатлон аз рӯйи принципҳои ҳамгиرويи агросаноатӣ равона карда шудааст. Иҷрои пешниҳодҳо дар асоси натиҷаҳои таҳқиқот имкон медиҳанд, ки самаранокии хоҷагии қишлоқ ва ҳам корхонаҳои бахшҳои дигари комплекси агросаноатӣ баланд бардошта шавад. Натиҷаҳои таҳқиқот метавонанд ҳангоми таҳияи барномаҳои рафъи бухрон аз соҳа, алаҳхусус дар мукамалгардонии сохторҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатии минтақа, мӯътадилӣ ва рушди соҳаи кишоварзӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ истифода карда шаванд.

Аз рӯйи натиҷаҳои таҳқиқот тавсияҳо оид ба муайян кардани самаранокии истеҳсолот ва фурӯши маҳсулот бо истифода аз қарордодҳои байнихамдигар дар доираи ташаккули ҳамгирӣ, ки ба рушди соҳаи кишоварзӣ ва беҳбудии иҷтимоӣ иқтисодии аҳолии минтақаҳои деҳоти ҷумҳурӣ мусоидат мекунанд, омода карда шудаанд. Самараи иқтисодии тадқиқи тавсияҳои илмӣ ва амалии таҳиянамудаи муаллифи рисола бо ҳадафи онҳо - имконияти тадқиқи манфиатҳои ҳамаи иштирокчиёни воҳиду сохторҳои агросаноатӣ бо дарназардошти қонунгузори мавҷуда муайян карда мешавад. Инчунин натиҷаҳои таҳқиқоти диссертсионӣ метавонанд барои такмили чараҳои таълим – дар макотиби олий аз чунин фанҳо, ба монанди «Комплекси агросаноатӣ», «Иқтисоди аграрӣ», «Иқтисоди миллӣ», «Кооператсия ва ҳамгирӣ дар соҳаи кишоварзӣ» истифода бурдан мумкин аст.

Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои диссертатсия бо гузаронидани таҷрибаҳои дақиқии маълумотҳо, кифоягии маводҳои таҳқиқотӣ, коркарди

омории натиҷаҳои таҳқиқот ва интишорот тасдиқ мегардад. Хулоса ва тавсияҳо ба таҳлили илмии натиҷаҳои таҳқиқотҳои назариявӣ ва таҷрибавӣ асос меёбанд. Дар таҳқиқоти анҷомгардида вобаста ба механизмҳои имконпазири рушди сохторҳои ҳамгиرويшудаи минтақаҳои агросаноат дар вилояти Хатлон як қатор таҳлилҳо анҷом дода шуда роҳҳои ҳаллӣ мушкилотҳои мавҷуда таҳқиқ ва баррасӣ гардидаанд. Ҳамчунин тарзҳои умумиилмӣ ба монандӣ: муносибати танзимшуда ба объект ва мавзӯи таҳқиқот, мантиқи диалектикӣ, таҳлил ва синтез, муқоиса ва ҷамъбаст, гурӯҳбандӣ, усули хулосаи назариявии илмӣ ва моделсозӣ, ки комилият ва эътимоднокии диссертатсияро таъмин мекунад, истифода гардидааст.

Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ. Мавзӯи диссертатсия ба бандҳои зерини Шиносномаи феҳристи ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 08.00.03. – Иқтисодиёти минтақавӣ ва ҳудудӣ мувофиқат мекунад: 1.5. Трансформатсияҳои ҳудудӣ-иқтисодӣ; муаммоҳои ташаккулёбии ҳудуди ягонаи иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон; тафриқабандии минтақавии иҷтимоӣ-иқтисодӣ; ҳамгиرويи ҳудудӣ ва дезинтегратсияи мамлакат; 1.9. Баҳодиҳии нақши минтақа дар иқтисодиёти миллӣ (нишондодҳо, усулҳо, методологияи таҳлил); махсусгардонии истеҳсолии минтақаҳо; ҷанбаи ҳудудии сохтори иқтисодӣ, қонуниятҳои трансформатсияи он; сиёсати сохторӣ ва азнавсозии сохторӣ; 1.19. Қонуниятҳо ва хусусиятҳои ташкил ва идоракунии сохторҳои иқтисодӣ дар минтақаҳо; 1.24. Тараққиёти комплекси агросаноатӣ дар минтақаҳо, хусусиятҳои минтақавӣ ва ҳудудии инкишофи кишоварзӣ.

Саҳми шахсии доктарабони дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот. Ҳамаи давраҳои иҷроиши нақшаи кории илмӣ, таҳияи мавзӯ, асосноккунӣ ва мубаҳраи он, мақсадҳои гузошташуда ва иҷрои вазифаҳо аз ҷониби муаллиф ба анҷом расонида шудааст. Муаллиф саҳми худро дар таҳия ва татбиқи самтҳои асосӣ амиқтар гардонидани фишангҳои сиёсати давлатии минтақавӣ дар сохторҳои ҳамгиرويшудаи минтақа, ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумотҳои воқеии оморӣ оид ба мавзӯи таҳқиқ гузошта, хулосаҳои илмӣ ва тавсияҳо ба даст оварда, мақолаҳои илмиро омода кардааст.

Тавсиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия. Қараёни татбиқи амалии натиҷаҳои диссертатсия аз муайян кардани рушди сохторҳои ҳамгиرويшудаи минтақаҳои агросаноат дар вилояти Хатлон иборат аст, ки барои зиёд шудани дастрасии имконияти бештари бозорҳои кишвар бо маҳсулоти хушсифат ва хуб шудани сатҳи зиндагии аҳоли ба соҳаи кишоварзӣ мусоидат менамояд ва таҳияи механизмҳои баҳодиҳии минтақаҳои агросаноатиро ҷиҳати муайян кардани эҳтиёҷоти оптималии истеҳсокунадагонро ба истеҳсолот дар бар мегирад.

Интишори натиҷаҳои диссертатсия. Натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар 14 мақолаи илмӣ дар нашрияҳои гуногун, аз он ҷумла, 6 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр шудаанд.

Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия. Диссертатсия аз муқаддима, 3 боб, хулоса ва пешниҳодот, феҳристи адабиёти истифодашуда иборат мебошад, ки аз 182

номгӯй иборат мебошад. Диссертатсия дар ҳаҷми 213 саҳифаи матни компютерӣ чоп гардида, дорои 31 ҷадвал, 5 формула, 4 расм ва 1 диаграмма мебошад.

ҚИСМИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ

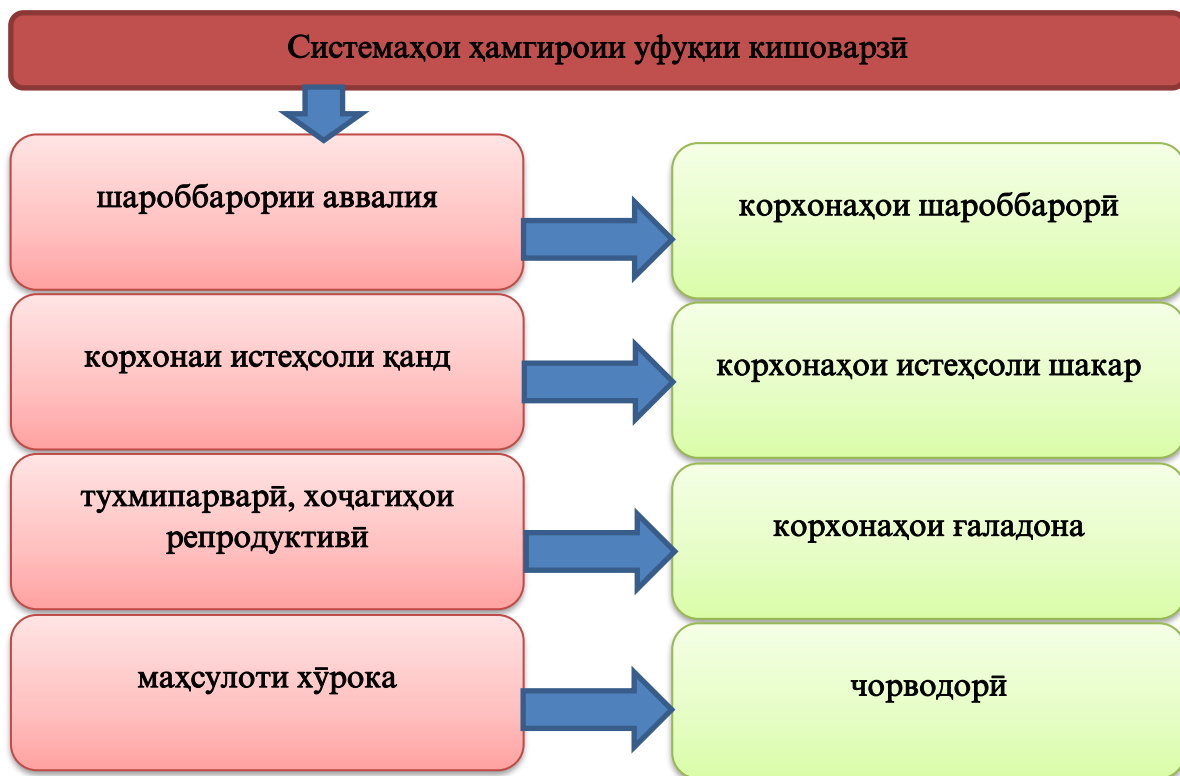
Дар муқаддима мубрами мавзуи кори диссертатсионӣ асоснок карда шуда, ҳадаф ва вазифаҳо, объект ва предмет, инчунин нуқтаҳои асосии ба ҷимоя пешниҳодгардида ва навигониҳои илмиро пешниҳод ва ошкор менамояд.

Дар боби якум – “Асосҳои ташкилӣ - методологии сохторҳои минтақавии ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ” ба моҳият, аҳамият ва инчунин омилҳои асосии таъсиррасонанда ба рушди сохторҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ бахшида шуд. Вобаста ба ин қайд кардан зарур аст, ки механизмҳои ташаккулёбии асосҳои методи равандҳои ҳамгирӣ дар комплекси агросаноатӣ таҳқиқ карда шуда, принсипҳо ва нақши онҳо дар иқтисодиёт ошкор карда шудаанд. Аз ин лиҳоз таҳқиқоти анҷомдодаи мо пурра фарогири масъалаҳои таъмини амнияти озуқаворӣ мебошад, ки он яке аз ҳадафҳои стратегӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад, ки бояд тавассути такмили механизми ҳамгиرويи агросаноатӣ ба даст оварда шавад. Аз ин лиҳоз, мо самти афзалиятноки рушди комплекси агросаноатӣ дар вилояти Хатлонро ташаккул ва рушди сохторҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ мешуморем. Ҳамзамон, давлат бояд ҳамгиرويи агросаноатиро ҳамчун омил рушди устувори минтақа баррасӣ намуда ва дар навбати аввал барои ташаккули он шароити мусоид фароҳам оварданро зарур шуморад, зеро бидуни ташкили равандҳои ҳамгиرويи агросаноатаи ташаккули муҳити рақобат ва дар истеҳсолот чори намудани инноватсия муқим мегардад.

Ба ақидаи мо, сохторҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ дар сатҳи минтақавӣ - ин раванди наздикшавӣ ва мутобиқсозии мутақобилаи субъектҳои хоҷагидорӣ истеҳсолоти агросаноатии минтақа ва равобити доимӣ байни корхонаҳои сатҳи гуногун мебошад, ки ҳадафҳои он рушд ва амиқсозии робитаҳои истеҳсолӣ ва технологӣ, фароҳам овардани шароити мусоид барои пешбурди фаъолияти иқтисодӣ, баргараф намудани монеаҳо мебошад.

Бояд қайд кард, ки шаклҳои мухталифи равандҳои ҳамгирӣ дар шароити Тоҷикистон, асосан дар шакли тасодуфӣ ва қисман рушд мекунад. Шакли пурраи равандҳои ҳамгирӣ ба таври кофӣ рушд наёфтааст, зеро дар иттиҳодияҳои бештар мураккаб ҳамгиرويшуда, кишварҳои ширкаткунанда мустақилияти иқтисодӣ ва баъзан ҳатто мустақилияти ҳуқуқиро аз даст медиҳанд. Хоҷагиҳои деҳқонӣ, ки мустақилияти хоҷагидорӣ - иқтисодӣ ба даст овардаанд, гумон аст, ки ба ин розӣ шаванд. Мо дар таҳқиқоти илмии худ яке аз масъалаҳои асосие, ки ба раванди ҳамгиرويи агросаноатӣ таъсир мерасонад, Робитаҳои устувори саноатӣ ва иқтисодӣ дорои системаҳои ҳамгиرويи уфуқии хоҷагии қишлоқ коркард намудем.

Амалия нишон медиҳад, ки рушди ҳамгиرويи уфуқии агросаноатӣ омил муҳим дар гузариши тадриҷӣ аз сохтори гуногунрангсозӣ ба сохтори махсуси соҳавӣ мебошад (расми 1).



Расми 1.Робитаҳои истеҳсолӣ ва иқтисодии низомҳои ҳамгирии уфуқии агросаноатӣ
Сарчашма: таҳияи муаллиф

Вобаста ба алоқамандии сохтори расми 1 гуфтан мумкин аст, ки бо ҳамгирии амудии агросаноатӣ, ҳамкориҳои байнисоҳавӣ ва якҷоякунии корхонаҳо ва соҳаҳои гуногуни саноат мавҷуданд, ки гузариши оптималии ҳаҷми молҳоро дар равандҳои ягонаи технологӣ аз як марҳилаи истеҳсол ба давраи дигар гузаштан, кам кардани хароҷот, баланд бардоштани самаранокии истеҳсолот, сифат ва рақобатпазирии маҳсулоти истеҳсолшаванда таъмин менамояд.

Ҳамгирии амудии агросаноатӣ чунин иттифоқи истеҳсолкунандагонро дар бар мегирад:

1) дар зинаҳои аввали раванди истеҳсолот - ҳамгирии захираҳо (корхонаи кишоварзӣ, ки бо парвариш ва коркарди маҳсулоти кишоварзӣ машғуланд);

2) марҳилаҳои ниҳой - ҳамгирии маҳсулоти ниҳой (корхонаи коркард, ки соҳиби мағозаҳо мебошад ва бо коркарди маҳсулотҳои кишоварзӣ, фурӯши маҳсулоти тайёр дар мисоли мол (консерваҳо, гӯшт, ҳасиб ва монанди инҳо) машғуланд;

3) тамоми марҳилаҳои чараёни истеҳсолӣ - ҳамгирии захираҳо ва маҳсулотҳои ниҳой (ширкатҳои кишоварзӣ, ки дар онҳо истеҳсоли ашёи хоми кишоварзӣ, коркард ва фурӯши маҳсулоти тайёр ба равандҳои ягонаи технологӣ муттаҳид карда мешаванд).

Қайд кардан зарур аст, ки дар доираи ҳамгирии амудии агросаноатӣ блокҳо (ассотсиатсияҳо) нисбатан мустақил фаъолият мекунанд: ангур ва шароб, корхонаҳои истеҳсоли навъҳои саноатии ангур, (истеҳсоли шароб аз ангур); консервбарории меваю сабзавот (истеҳсоли мева ва сабзавот, консерваҳо, анборҳо, яхдонҳо); маҳсулоти ширӣ (комплексҳо ва хоҷагиҳои ширӣ, корхонаи ширӣ, корхонаҳои коркарди маҳсулоти шир); гӯшт (корхонаҳо барои

парвариши чорвои калон, гӯсфандҳо, паррандаҳо, корхонаҳои гӯштӣ, яхдонҳо) (расми 2).



Расми 2. Намунаҳои ҳамгирии амудии агросаноатӣ

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар боби дуюм - «Таҳлили заминаҳои ташаккулдиҳии сохторҳои минтақавии ҳамгиришудаи агросаноатӣ», таҳлили вазъи муосири тамоюли рушди комплекси агросаноатии вилояти Хатлон, рушди рақобатпазирии комплекси агросаноатии минтақавӣ, самаранокии он ва ташаккули сохторҳои минтақавии ҳамгироигардидаи агросаноатӣ баррасӣ карда шудаанд.

Дар шароити ба маротиб зиёд шудани талаботҳои ғизои кишвар ва таъмини талаботи онҳо бо ғизои хушсифат дар айни замон комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳилаи кунунӣ бевосита ба таъмини амнияти озуқавории кишвар нақши асосӣ ва ҳалкунандаро мебозад. Дар заминаи ин соҳаи кишоварзӣ муҳимтарин зинаест, ки бидуни он дигар бахшҳои КАС ва соҳаҳои дигари иқтисодӣ наметавонанд ба таври назаррас ва самаранок фаъолият намуданд. Соҳаи мазкур вазифаи муҳимтарини иҷтимоиро барои шуғли аҳолии деҳот аз манотиқи дигар кишвар ҳал мекунад, чунки қисми зиёд аз 70%-и аҳолии кишвар дар маҳалли деҳот зиндагӣ мекунад.

Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯзҳои аввали ба даст овардани Истиқлолият то имрӯз як қатор санадҳои меъёрӣ ҳуқуқиро барои ташакул ва рушди КАС қабул намудааст, ки барои пешравии ин соҳаи муҳим мусоидат менамояд. Тадбирҳои заруриро дар самти дигаргун намудани мансубият ва шаклҳои хоҷагидорӣ, дастгирии соҳибкории хурду миёна ва ғайраҳо андешида шудаанд.

Дар соҳаи кишоварзии вилоят имрӯз шумораи хоҷагиҳои ҷамъиятӣ ва деҳқонӣ (фермерӣ) маҷмуан 63,672 ҳаз. ададро ташкил медиҳанд, ки дар таъмини амнияти озуқаворӣ минтақа ва кишвар ҳиссаи махус дорад (ҷадвали 1).

Ҷадвали 1. - Нишондиҳандаҳои миёнаи солонаи суръати афзоиши корхонаҳои кишоварзии вилояти Хатлон дар солҳои 2016-2020

Солҳо	Шумораи хоҷагиҳои деҳқонӣ	Дигар корхонаҳои кишоварзӣ
2016	57219	3130
2017	57609	3898
2018	60212	3596
2019	58704	2869
2020	63672	2887
2020 нисбат ба 2016	111,2%	-7,7%

Сарчашма: ҳисоби муаллиф аз рӯи маълумотҳои омории вилояти Хатлон, 2021. С. 328-329.

Вобаста ба зарурияти рушди соҳа ва андешидани як қатор чораҳои зарурӣ чиҳати рушди ҳаматарафаи соҳа дар минтақа шумораи хоҷагиҳои деҳқонӣ дар ҳоли афзоиш қарор дорад, ки ин нишондиҳанда қаноатмандкунанда нест. Ғайр аз ин саҳми баҳши хусусӣ дар рушди соҳаи кишоварзӣ мустақкам гардида истодааст. Аз таҳлили маълумотҳои ҷадвали мазкур бар меояд, ки вобаста ба фароҳам овардани шароит ва додани имтиёзҳо шумораи хоҷагиҳои деҳқонӣ дар муқоиса ба соли таҳлилшаванда ба меъёри 11,2% афзоиш ёфта шумораи дигар корхонаҳои кишоварзӣ дар маҷму ба меъёри -7,7% коҳиш ёфтааст, ки ин аз як қатор мушкилоти соҳа гувоҳӣ медиҳад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар вилояти Хатлон ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ вобаста ба зиёдшавии шумора хоҷагиҳои деҳқонӣ афзоиш ёфта, истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар соли 2020 нисбат ба соли 2016 31,6 фоиз зиёд гардидааст (ҷадвали 2).

Ҷадвали 2. - Ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзӣ дар вилояти Хатлон

Нишондиҳандаҳо	2016	2017	2018	2019	2020	2020 нисбат ба 2016
Ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзӣ (ҳазор сомонӣ)	12905928	138390087	14042825	15505170	16985021	131,6%

Сарчашма: ҳисоби муаллиф аз рӯи маълумотҳои омории вилояти Хатлон, 2021, с-204.

Аз ҷадвали мазкур маълум мегардад, ки саҳми баҳши хусусӣ дар рушди соҳаи кишоварзӣ мустақкам гардида истодааст. Таҳлил нишон медиҳад, ки дар вилояти Хатлон ҳаҷми истеҳсоли кишоварзӣ афзоиш ёфта, дар соли 2020 истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ нисбат ба соли 2016 ба андозаи 131,6% зиёд гардид.

Рушди соҳаи кишоварзӣ барои таъмини босубот ва мутаносиби аҳолии кишвар бо маводи хӯрокаи тавассути афзоиши мунтазам ва устувори истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ, баланд бардоштани сатҳи даромаднокии ва бо ҷойи қор таъмин намудани аҳоли, инчунин ҳифзи захираҳои табиӣ мусоидат менамояд. Ба хоҷагиҳои деҳқонӣ додани озодии парвариши зироати кишоварзӣ иқтидори соҳаро хеле афзун намуд. Дар солҳои истиқлолият дар соҳаи аграрӣ беш аз 13 барномаҳои соҳавии давлатӣ қабул карда шудаанд.

Мутобиқи маълумоти омери расмӣ ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ, ғалладонагиҳо, пахта, картошка, сабзавот, полезиҳо, мевачот, афзоиши саршумори чорво ва паранда дар солҳои охир мутаносибан боло рафтааст (ҷадвали 3).

Ҷадвали 3. - Истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ дар солҳои 2016-2020 дар ҳамаи шаклҳои хоҷагидорӣ вилояти Хатлон

Нишондиҳандаҳо	Воҳиди ченак	2016	2017	2018	2019	2020	2016 нисбат ба 2020
Ғалладона (бо ҷуворимакка)	тонна	870351	903125	822560	870256	985322	113,2%
Пахта	тонна	193050	259277	178760	266789	277221	146,6%
Картошка	тонна	245409	162677	216540	222943	193104	-21,3%
Сабзавот	тонна	954391	1021222	1198327	1258992	1470697	154,0%
Полезиҳо	тонна	463163	482440	512434	558908	589089	127,1%
Мевачот	тонна	158936	173877	188468	201535	209094	131,5%
Ангур	тонна	99976	101419	104536	106025	107453	107,47%
Чорвои калони шохдор	сар	944806	968142	981129	994207	1010971	107,0%
Аз ҷумла модагов	сар	480763	495244	503147	508444	514598	107,03%
Гӯсфанду буз	сар	2211247	2262071	2307491	2333207	2400223	108,5%
Парранда	сар	1772540	1809171	1822763	2045987	2205214	124,4%

Сарчашма: ҳисоби муаллиф аз рӯи маълумотҳои Омери солони вилояти Хатлон дар солҳои 1991-2020. Маҷмуаи оморӣ//Сарраёсати Агентии омери назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон. Саҳ. 231 -266.

Дар таҳқиқоти диссертатсионӣ диққати махсус ба масъалагузори арзёбӣ ва ташхиси тафриқабандии сатҳи рушди минтақаҳои кишвар дода шудааст. Вилояти Хатлон яке аз минтақаҳои агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад, ки дар онҳо корхонаҳои калонтарини агросаноатӣ мутамарказ шудаанд.

Маълум аст, ки мавқеи ҷуғрофӣ, шароити иқлимӣ, сарватҳои табиӣ ва инчунин махсусгардонии соҳа дар маҷмуъ фароҳам овардани шароитро барои рушди устувори корхонаҳои аграрии минтақавӣ мусоидат мекунад. Тибқи маълумотҳои оморӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи таҳқиқшаванда, аз соли 2016 инҷониб зиёда аз 145107 адад хоҷагиҳои деҳқонӣ фаъолият мекарданд, дар соли 2020 шумораи онҳо то 179005 адад афзоиш ёфтааст, шумораи корхонаҳои кишоварзӣ дар соли 2016 - 5845 адад ва дар соли 2020 бошад, 4921 ададро ташкил медиҳад.

Вобаста ба ин ҳангоми арзёбии беҳтаршавии комплекси агросаноатии вилояти Хатлон дар асоси усули таҳлили - SWOT тавсия дода мешавад, ки самтҳои зерини стратегӣ қайд карда шаванд:

Ҷадвали 4.– SWOT-таҳлили комплекси ҳамгироишудаи агросаноатии минтақа

S (тарғифҳои қавӣ)	W (тарғифҳои заиф)
Мавҷуд будани коммуникатсияи роҳҳои автомобилгард ва ҳавой бо бозорҳои бузург	Инкишофи нопурраи фаъолияти лизингӣ ва фоизҳои баланди қарзҳо, барои мустаҳкам намудани заминаи моддию техникии хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ)

Баланд бардоштани самаранокии истифодаи маблағҳои дастгирии давлатӣ тавассути беҳтар кардани сифати лоиҳаҳо, кам кардани гаронии андоз	Суғурта будани хавфҳои кишоварзӣ
Мавқеи мусоиди ҷуғрофӣ, рӯзҳои зиёди офтобӣ дар давоми сол	Кам будани нуқтаҳои қабул ва коркарди маҳсулоти кишоварзӣ дар минтақа
Шароити хуби иқлимӣ барои парвариши зироатҳои растанипарварӣ ва боғдорӣ	Нокифоя будани сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ
Мавҷуд будани заминҳои шудгоршаванда ва дигар заминҳо барои бунёди боғу тоқзори нав	Сатҳи пасти маҳсулоти кишоварзии рақобатпазирӣ дар бозори берунӣ
Мавҷуд будани минтақаҳои озоди иқтисодии “Панҷ”, “Данғара” ва “Кӯлоб”	Нокифоя ба роҳ мондани истеҳсоли маҳсулоте, ки метавонист маҳсулоти воридшавандаро иваз намояд
Мавҷуд будани қувваи кории мутахассисони соҳибхтисос	Нокифоя будани дастгирии истеҳсолкунандагони маҳсулотҳои кишоварзӣ
Дастгирии давлатӣ дар таъмини рақобатпазирӣ молистеҳсолкунандагони ватанӣ дар СУС	Мавҷуд набудани кластерҳои иқтисодӣ дар заминаи корхонаҳои азими саноатӣ бо иштироки корхонаҳои кишоварзӣ
Мавҷуд будани маҳсулоти асосии озуқаворӣ, ки дар вилояти Хатлон истеҳсол мешаванд	Корношоям гардидани шабакаҳои обтаъминкунӣ
Истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ, ки аз вилояти Хатлон ба бозорҳои дохилию хориҷӣ содирот мешаванд	Ноил нагаштан ба параметрҳои амнияти иқтисодӣ ва озуқаворӣ дар натиҷаи таъсири синергетикӣ дар комплекси агросаноатӣ
Захираи бойи оби ошомиданӣ ва полезӣ	Набудани маркази маркетингӣ дар комплекси агросаноатӣ
О (имкониятҳо)	Т (таҳдидҳо)
Истифодаи усулҳои замонавии обёрии қатрагӣ, барои ба даст овардани ҳосили дубора;	Сатҳи баланди бекорӣ
Ҷалби сармояи дохилию хориҷӣ ба рушди соҳибкорӣ	Тағйирталаб будан ва дар ҳолати садамавӣ қарор доштани қисмати инфрасохторҳо
Мусоидат намудан ба рушди соҳаҳои асосии хочагии халқ, махсусан кишоварзӣ	Хатарҳои экологӣ, офатҳои табиӣ
Беҳтар кардани сифати маҳсулоти кишоварзӣ ба сатҳи стандартҳои байналмилалӣ тавассути усулҳои инноватсионии интиҳоб, кишт, чамбоварӣ ва нигоҳдории тухмиҳо	Ҷой доштани монеаҳо дар санадҳои меъёрию ҳуқуқии амалкунанда
Нархҳои баланди ҷаҳонии ашёи хоми минералӣ, маҳсулоти асосии озуқаворӣ, ки дар вилояти Хатлон истеҳсол мешаванд	Нокифоя будани дастгирии истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ
Талаботи баланди маҳсулоти кишоварзӣ, ки аз вилояти Хатлон ба бозорҳои дохилию хориҷӣ содирот мешаванд	Нархи гарони сӯзишвории нафтӣ, рағванҳои молиданӣ ва нақлиёти боркаш

Сарчашма: таҳияи муаллиф.

Дар низоми КАС минтақавӣ, комплексҳои агросаноатии зинаҳои поёнӣ, бахусус ноҳияҳо аҳамияти махсус доранд. Ин бо вижагиҳои ташаккули робитаҳои кооперативӣ ҳам дар соҳаи кишоварзӣ ва ҳам дар робита бо он бо бахшҳои ҳамачонибаи комплекси агросаноатӣ вобаста аст. Дар соҳаи кишоварзӣ танҳо дар баъзе соҳаҳо корхонаҳои баландхтисос мавҷуд буда метавонанд.

Ҷадвали 5. - Шумораи хочагиҳои деҳқонӣ ва дигар корхонаҳои кишоварзӣ дар вилояти Хатлон

Минтақаҳо	2016	2017	2018	2019	2020	Бо % аз 2016 то 2020 (+/-)
	Шумораи хочагиҳои деҳқонӣ					
Ҷумҳурии Тоҷикистон, адад	145107	164631	172668	171975	179005	123,3%
Вилояти Хатлон, адад	57219	57609	60212	58704	63672	111,2%
Дигар корхонаҳои кишоварзӣ						
Ҷумҳурии Тоҷикистон, адад	5845	6723	5732	5000	4921	-15,8%
Вилояти Хатлон, адад	3130	3898	3596	2869	2887	-7,7%

Сарчашма: ҳисоби муаллиф аз рӯи Маҷмуаи оморӣ// Кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон - 2021. саҳ. 328-329;

Дар таҳқиқот мо, барои арзёбии самаранокии иқтисодии корхонаҳои комплекси агросаноатӣ формулаи зеринро истифода кардем:

$$C_{икка} = C_3 + C_{ва} + C_{зм} + C_д + C_{хч} \quad (1)$$

Дар ин ҷо:

$C_{икка}$ - самаранокии иқтисодии корхонаҳои комплекси агросаноатӣ;

C_3 - сатҳи истифодабарии замин, яъне: таносуби маҳсулоти умумӣ ва маҳсулоти ҳолис ба майдони зироатҳои кишоварзӣ;

$C_{ва}$ - сатҳи истифодабарии воситаҳои асосӣ: таносуби маҳсулоти умумӣ ва ҳолис ба арзиши миёнаи солонаи фондҳои асосии истеҳсолкунандагони кишоварзӣ, яъне: даромаднокии маблағҳои пулӣ;

$C_{зм}$ - сатҳи истифодабарии захираҳои меҳнатӣ: таносуби ММД ва маҳсулоти ҳолис ба як корманди кишоварзӣ ба ҳосилнокии миёнаи солонаи меҳнат;

$C_д$ - сатҳи даромаднокии: таносуби даромад ба арзиши маҳсулоти фурӯхташуда ба арзиши миёнаи солонаи фондҳои асосӣ ва гардон;

$C_{хч}$ - сатҳи хароҷоти ҷорӣ: таносуби истеҳсолоти умумӣ ба хароҷоти анҷомшуда бо сомонӣ.

Самаранокии иқтисодии фаъолияти корхонаи алоҳидаро дар мисоли хочагии зотпарварии «Саодат»-и ноҳияи Хуросони вилояти Хатлон аз соли 2014 то соли 2020 нишон додан мумкин аст (ҷадвали 6).

Ҷадвали 6. - Самаранокии иқтисодии хочагии зотпарварии «Саодат»-и ноҳияи Хуросони вилояти Хатлон дар солҳои 2014-2020

Нишондиҳандаҳо	Воҳиди ченак	Солҳо			Тағйирёбии мутлақ	2020 ба 2014 (бо %)
		2014	2018	2020		
Саршумори чорвои калони шохдор	сар	317	573	532	215	167,8
аз ҷумла: модагов	сар	136	325	397	261	2,9 мар.
Гӯсолагирӣ	сар	132	290	420	288	3,2 мар.
Бордоркунии сунъӣ	сар	168	520	601	433	3,6 мар.
Буққаҳои зотӣ	сар	2	7	6	4	3 мар.
Истеҳсоли гӯшт	тонна (ҳамагӣ)	-	68,4	26,1	26,1	38
Истеҳсоли шир	тонна (ҳамагӣ)	715,9	1742	2173,6	1457,7	3 мар.
Аз як сар модагов шир	кг	5264	5925	668	1424	127
Фурӯши шир	кг, сомонӣ	684	1672	2072	1388	3 мар.
Фурӯши чорво	сар	-	338	442	442	130,8

Идомаи ҷадвали 6.

Майдон	га	321	321	321	-	-
Захираи хӯроки дурушт ва ширадор	тонна	910,5	4562	7359	6448,5	8,1 мар.
Нархи миёнаи фуруши 1 сар чорво	сомонӣ	-	7000	8000	1000	114,3
Даромад аз фуруши гӯшт	ҳазор сомонӣ	57,7	61,6	33	-24,7	- 57,2
Пардохти андоз	сомонӣ	470	540	550	80	-17,0

Сарчашма: ҳисоби муаллиф аз рӯи ҳисоботҳои хоҷагии зотпарварии «Саодат»-и ноҳияи Хуросони вилояти Хатлон дар солҳои 2014, 2018, 2020

Объекти таҳлили гузаронидаи мо вобаста ба мавзуи таҳқиқгардида якҷанд корхонаҳои агросаноатии вилояти Хатлон, ба монанди ҚДММ «Водии Заррин» ҚДММ «Комбинати Шири ш.Кӯлоб», хоҷагиҳои деҳқонии «Усто Разоқ», «Сабз», «Ҷ.Қайнаров», ҚДММ «Саодат», «Гавҳар Шокир», «Ойшаҳр», «Акмал», «Чоршанбе», «Қайнарбобо», ҚДММ «Кутайба», ҚДММ «Бохтар Инвест Коттон», ҚДММ «Коттон Ансор», ҚДММ «Коттон Сухроб», ҚДММ «Оби Билол», ҚДММ «Ресандаи Хатлон», ҚС «Ф. Саидов», ҚДММ «Сиддиқи Содик», ҚДММ «Континентал», кооперативи истеҳсолии «Сомон» буданд (ҷадвали7).

Ҷадвали 7. - Нишондиҳандаҳои корхонаҳои алоҳидаи агросаноатӣ дар вилояти Хатлон дар соли 2021

Нишондиҳандаҳо	ҚДММ «Водии Заррин»	ҚДММ хоҷагии зотпарварии «Саодат»	Хоҷагии деҳқонии ба номи «Усто Разоқ»	Хоҷагии деҳқонии «Сабз»	ҚДММ «Комбинати Шири ш.Кӯлоб»
Самти фаъолият	Коркарди нави пахта	Истеҳсоли шир, гӯшт	Боғи интенсивӣ	Истеҳсоли ғаллаи навъи Краснодар	Истеҳсоли маҳсулоти ширӣ ва қанодӣ
Масоҳат	9 га	321 гектар	1,5 га	30 га	2,3 га
Миқдори истеҳсол	15293,4 ҳазор тонна пахта	шир 2173,6 тонна, гушт 26,1 тонна	12 тонна	1га 100 сентнерӣ	92 тонна
Дороиҳо	Дорои 1000 гектар замини қорами обӣ, техникаи кишоварзӣ, сохтмонӣ ва гидромелиоративӣ	Дастгоҳҳои замонавии ширчӯшӣ ва сеҳи коркарди шир	1 га боғи интенсивӣ	Дастгоҳи пуриктидори олмонӣ барои тоза намудани ғалла	120 адад таҷҳизотҳои замонавӣ
Дурнамо	Таъсиси корхонаи раванкашӣ ва коркарди чигити тухмӣ	Расонидани саршумори чорво ба 1000 сар	Зиёд намудани ҳосили боғи интенсивӣ ба 20 тонна маҳсулот	Бунёди корхонаҳои нав бо техника ва технологияи инноватсионӣ	Зиёд намудани ҳаҷми истеҳсоли маҳсулот ба 120 тонна
Кормандон	165 нафар	112 нафар	45 нафар	88 нафар	65 нафар

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси ҳисоботҳои дастраснамуда аз хоҷагиҳои деҳқонӣ ва комбинати шири Кӯлоб.

Дар миқёси минтақаҳои мамлакат, ҳамгирии агросаноатӣ бинобар мушкilotи ташкилӣ ва молиявӣ хеле суст инкишоф меёбад. Истеҳсолкунандагон

ва коркардкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ ба захираҳои молиявӣ эҳтиёҷ доранд, ки ташкили корхонаҳои комплекси агросаноатии ҳамгиرويёфтара мушқил мегардонад. Сабабҳои ташкилӣ аз он иборатанд, ки ҳеҷ дастур ва муқаррароти мушаххаси методӣ ва методологӣ вуҷуд надоранд, ки чӣ гуна ин ё он шакли интегратсияро ташаккул ва эҷод кардан лозим аст. Субъектҳои хоҷагидорӣ мустақил, моликон ба ҳамоҳангсозии ғаёлияти худ, амали якҷоя дар бозори озуқаворӣ, ҳамкорӣ ва Ҳимояи манфиатҳои худ дар назди мақомотҳои давлатӣ эҳтиёҷ доранд. Дар чунин шароит, ҳамгиرويи агросаноатӣ ба танзим ва дастгирии давлатӣ ниёз дорад.

Дар боби сеюм - «Механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии мукамалгардонии сохторҳои минтақавии ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ дар вилояти Хатлон», модели дар таҳқиқоти диссертатсионӣ таҳиягардидаи системаи идоракунии комплекси агросаноатии минтақа барои қабули қарорҳо оид ба масъалаҳои муҳимтарини рушди соҳаи кишоварзӣ дар минтақа намоиш дода шудааст.

Бояд қайд кард, ки ҳангоми ташаккул додани концепсия ва таҳияи моделҳои афзалиятноки рушди муносибатҳои ҳамгиرويدошта, ба назар гирифтани шароитҳои табиӣ ва иқтисодии минтақаҳо, инфрасохтори афзалиятноки саноатӣ ва иҷтимоӣ ва инфрасохтори бозорӣ хеле муҳим мебошад. Дар баробари ин, меъёр ин афзоиши истеҳсоли маҳсулот, кам шудани арзиши он мебошад. Тавре ки тадқиқотҳо нишон медиҳанд, тағйир додани сохтори хоҷагиҳои даромадовар ва корхонаҳои калони махсус, ба мисли комплекси чорводорӣ, паррандапарварӣ, комплексҳои гармхона ва ғайра мувофиқи мақсад нест.

Ҳамин тавр, мо ба ҳулосае омадем, ки танзими давлатии муносибатҳои ҳамгиروي маҷмуи чораҳоест, ки аз ҷониби давлат бо истифодаи усулҳои маъмури ва иқтисодӣ дар якҷоягӣ бо механизми худтанзимкунии бозор барои ба даст овардани ҳадафҳои гузошташуда, ки устувории иқтисодиётро таъмин мекунанд, амалӣ карда мешавад. Аз ин бармеояд, ки ҳадафи ниҳони равандҳои ҳамгиروي фароҳам овардани шароити мусоид барои ғаёлият ва тавсияи такрористеҳсоли иштирокчиёни сохторҳои ҳамгиرويшудаи соҳаи кишоварзӣ мебошад.

Дар марҳилаи кунунии рушди иқтисоди кишвари мо, ҳамгиروي ба истеҳсолоти агросаноатӣ - яке аз усулҳои асосии танзими муносибатҳои иқтисодии байни корхонаҳои коркард ва истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ боқӣ мемонад, ки мундариҷаи бисёр барномаҳо ва концепсияҳои давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистонро тасдиқ мекунанд (ҷадвали 8).

Ҷадвали 8. – Баррасии ташаккулёбии муносибатҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ дар сиёсати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон

Ҳуҷҷати давлатӣ	Қисмат ва моддаҳои ҳуҷҷат	Мохият
Концепсияи сиёсати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон (аз 31.12.2008с., № 658)	3. Самтҳои асосии ноилгардии мақсадҳои концепсия: б) Такмилдиҳии шаклҳои хоҷагидорӣ	... Таъсиси сохторҳои вертикалии ҳамгиرويёфта бо муттаҳидсозии манфиатҳои истеҳсолкунандагони ашъи кишоварзӣ ва коркардкунандагони он.
	3. Самтҳои асосии ноилгардии мақсадҳои концепсия: в) рушди соҳа	... Ҳавасмандгардонии таъсиси ширкатҳои ба таври вертикалӣ ҳамгиرويёфтаи кишоварзӣ аз рӯи шабакаи технологӣ «истеҳсол – ашъ – коркард – фурӯш».
	4. Такмилдиҳии идораи давлатии соҳаи кишоварзӣ	Дар бозорҳои аз ҷиҳати стратеги муҳим таъсис додани сохторҳои ҳамгиرويёфтаи вертикалӣ зарур мебошанд, ки замина барои татбиқи сиёсати давлатии озуқаворӣ хоҳанд гардид.

Идомаи чадвали 8.

Барномаи ислоҳоти соҳаи кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2012-2020 (аз 01.08.2012с., №383)	2. Мушкilotҳои асосии ба рушди соҳаи кишоварзии ҷумҳури монеа эҷодкунанда	...муносибатҳои ҳамгирииёфта миёни молистеҳсолкунандагони кишоварзӣ, корхонаҳои коркардкунанда ва шабакаҳои тичоратӣ вайрон гардидаанд...
	3. Мақсад ва вазифаҳои Барнома: 33. Коркарди истеҳсолоти кишоварзӣ	...рушди алоқаҳои ҳамгиригарда миёни кооперативҳо ва Тичорати кишоварзии хусусӣ...
	3. Мақсад ва вазифаҳои Барнома: 44. Коркарди истеҳсолоти кишоварзӣ	Мусоидат ва дастгирии ташаккули гурӯҳҳои ҳамгиридоштаи молиявӣ-саноатии бахши хусусӣ, ки ба истеҳсол, коркард ва фурӯши маҳсулоти истеҳсоли кишоварзӣ машғул хоҳанд гардид.
Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030	5.1. Бахши воқеӣ: Мушкilotҳои асосӣ	Сатҳи пасти кооператсия ва ҳамгирии дохилисоҳавӣ ва байниҳудудӣ, таракқи наёфтани равиши кластерӣ.

Сарчашма: таҳлили муаллиф дар асоси санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Захираи электронӣ: <http://mmk.tj/main>

Ба андешаи мо, инфрасохтори сохторҳои ҳамгиришудаи минтақавии агросаноатӣ ҳамчун маҷмуи унсурҳои ба ҳам алоқаманд нигаронида шуда, ба нигоҳ доштани равандҳои иттилоотӣ, ҳуқуқӣ, молиявӣ ва ҳамгироӣ дар комплекси агросаноатӣ равона карда шудаанд, ки ҳадафи онҳо ташкили робитаҳои иқтисодии байни сохторҳои ҳамгиришудаи минтақа мебошад.

Дастрасии саривақтӣ ба захираҳои институтсионалӣ, истеҳсолӣ, молиявӣ ва кадрӣ вазифаи муҳими механизми инфрасохтори сохторҳои ҳамгиришудаи агросаноатӣ ба ҳисоб меравад (чадвали 9).

Чадвали 9. - Механизми инфрасохтори ҳамгирии агросаноатӣ дар минтақа

Унсурҳои инфрасохторӣ	Субъектҳои ҳамкорӣ	Захираҳо	Вазифаҳо
Захираҳои институтсионалӣ	<ul style="list-style-type: none"> мақомотҳои ҳокимияти маҳаллӣ; муассисаҳои гуногуни минтақавӣ; мушовирони ҳуқуқӣ. 	<ul style="list-style-type: none"> ҳуҷҷатҳои меъёрӣ- ҳуқуқии дорои аҳамияти минтақавӣ; дастгирии ҳуқуқии фаъолияти кооперативӣ; барномаҳои сармоягузорӣ барои тадбиқи равандҳои кооперативӣ 	<ul style="list-style-type: none"> ташаккул ва дастгирии муҳити институтсионалӣ барои фаъолияти кооперативӣ дар соҳаи кишоварзӣ; танзим ва баҳодихии хавфҳои ҳамкорӣ
Захираҳои молиявӣ	<ul style="list-style-type: none"> муассисаҳои молиявӣ; фондҳои дастгирии давлатӣ; кооперативҳои кишоварзӣ; фондҳои суғурта; кооперативҳои кредитии кишоварзӣ 	<ul style="list-style-type: none"> захираҳои молиявӣ 	<ul style="list-style-type: none"> истифодаи мақсадноки иқтидори молиявӣ ва сармоягузори минтақа
Захираҳои истеҳсолӣ ва техникӣ	<ul style="list-style-type: none"> моликияти минтақавӣ ва шахсӣ 	<ul style="list-style-type: none"> биноҳо; иншоот; таҷҳизот; технологияҳои нав. 	<ul style="list-style-type: none"> рушд ва нигоҳдории иқтидори истеҳсолӣ
Захираҳои истеҳсолӣ ва машваратӣ	марказҳои таҳлилӣ; оморӣ; иттилоотӣ	<ul style="list-style-type: none"> маълумоти зарурӣ дар бораи ташкил ва дастгирии кооперативҳои кишоварзӣ 	<ul style="list-style-type: none"> дастрасӣ ба базаи маълумотҳо ба фаъолияти кооперативӣ дар соҳаи кишоварзӣ
Захираҳои кадрӣ	<ul style="list-style-type: none"> муассисаҳои таълимӣ 	<ul style="list-style-type: none"> кадрҳои дорои таҳассуси зарурӣ барои кишоварзӣ 	<ul style="list-style-type: none"> ташаккули захираҳои инсонӣ барои амалсозии фаъолияти кооперативӣ

Сарчашма: таҳияи муаллиф.

Таъсиси хадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ (ХИМ) дар сатҳи минтақавӣ ба сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ имкон медиҳад, ки бо бахши хурди иқтисодиёди вилояти Хатлон робитаҳои ташкилию иқтисодӣ барқарор кунанд, дар ин замина мебояд ташкилотҳои илмӣ ва таҳсилоти ро чалб намуда, ки на танҳои саҳроӣ мебаранд, балки механизми самараноки ҳамкориҳои комплексҳои агросаноатиро бо истеҳсолоти хурд (корхонаҳои хурд) коркард мекунанд.

Хадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ, ки дар сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ амал мекунад, ба татбиқи барномаҳои гуногуни машваратӣ дар самти пешниҳоди хидматҳои инноватсионӣ, маркетингӣ, экологӣ, технологӣ ва ғайра равона шудааст. Дар марҳилаи кунунӣ, яке аз механизмҳои самараноки рушди сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар вилояти Хатлон хадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ хоҳад буд, ки бо корхонаҳои агросаноатии минтақавӣ зич алоқаманд аст. Хадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ ба баланд бардоштани самаранокии истеҳсолот тавассути истифодаи таҷрибаи пешқадам дар бахши агросаноатии минтақа саҳм хоҳад гузошт.

Бояд қайд кард, ки фаъолияти самараноки хадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ ба ҳамгироии агросаноатии минтақа таъсири мусбат мерасонад, барои иштироки истеҳсолкунандагон дар ҳамгироии устувор бо дигар корхонаҳои кишоварзӣ шароити нав фароҳам меорад ва дар маҷмӯъ, унсӯри ҷудонашавандаи истеҳсолоти кишоварзӣ мешаванд.

Татбиқи ин ҳадафҳо ба шарте имконпазир аст, ки фаъолияти самарабахши низоми сесатҳа дар сатҳи минтақавӣ ташкил карда шавад, яъне, ҷумҳуриявӣ, вилоятӣ ва ноҳиявӣ. Дар расми 3 модели ташаккули Хадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ дар вилояти Хатлон оварда шудааст.



Расми 3. - Модели ташаккули низоми Хадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ дар минтақаи Хатлон
Сарчашма: таҳияи муаллиф.

Дар модели пешниҳодшуда ташкили ҳадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ дар сатҳи ҷумҳуриявӣ, вилоятӣ ва ноҳиявӣ тавсия дода мешавад. Шуруҳҳои дар онҳо таъсисёфта метавонанд манфиатҳои субъектҳои хоҷагидориро дар сатҳи ҷумҳуриявӣ ва вилоятӣ ҳимоя кунанд. Ба андешаи мо, роҳбари Шурои вилоятӣ бояд яке аз муовинони сардори раёсати кишоварзии вилояти Хатлон бошад, ки барои идоракунии ғаврии ҳадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ масъул бошад.

Дар нақшаи овардашуда тақсими вазифаҳои шӯъбаҳои кишоварзии ноҳиявӣ ба идоравӣ ва машваратӣ пешниҳод шудааст, яъне вазифаҳои маркази иттилоотии машваратӣ ба Шурои иттилоотӣ машваратӣ гузаронида шавад. Таҷрибаи мазкур дар давлатҳои Латвия, Литва, Лаҳистон истифода бурда шудаанд.

Дар вилояти Хатлон таъсиси ХИМ-и самаранокии минтақавӣ бо сохтори стандартӣ имконпазир аст. Бинобар ин, тавсия дода мешавад, ки барои тақмили додани сохторҳои ҳамгиришудаи агросаноатии минтақавӣ санадҳои меъёрӣ қабул карда шавад. Мавқеи хидматрасониҳои иттилоотӣ ва машваратиро дар инфрасохтори бозор ва комплекси агросаноатии минтақавӣ тақвият додан мумкин аст. Модели пешниҳодшудаи таркиби идоракунии сохторҳои ҳамгиришудаи агросаноатии минтақавӣ дар расми 4 оварда шудааст.



Расми 4. Модели пешниҳодшуда оид ба низоми идоракунии сохторҳои минтақавии ҳамгиришудаи агросаноатӣ
 Сарчашма: таҳияи муаллиф.

Моделҳои мазкур имкон медиҳад, ки барномаҳои мақсадноки комплексӣ таҳия ва коркард намояд, омӯзиш ва бозомӯзии захираҳои инсониро ташкил кунад. Ба андешаи мо, модели мазкур ба равандҳои истеҳсолоти таъсир мерасонад ва ҳамкориҳои байни давлат ва тичоратро фаъол месозад.

Кооперативҳои истеъмолӣ, ки ба сохтори идоракунӣ дохил карда шудаанд, ба хоҷагиҳои ҷирирасон, ташкилотҳои хурду миёнаи савдо ва қарзӣ имконияти рушд карданро медиҳад.

Моделҳои пешниҳодгардидаи идоракунӣ сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ имкон медиҳад, ки мушкилотҳоро ба воситаи хидматрасонии машваратӣ, илмӣ ва ҳуқуқӣ бартараф намуда, тавассути марказҳои иттилоотӣ машваратии минтақавӣ ва ноҳиявӣ, ки бо сохторҳои илмӣ, донишгоҳӣ ва ташкилотҳои махсус ҳамкорӣ намояд.

ХУЛОСА ВА ПЕШНИҲОДОТ

Дар шароити бамаротиб тағйир ёфтани равандҳои ситеҳсолӣ бо таъсири омилҳо ва равандҳои дохилию хориҷӣ зарурияти ташкили як низоми муттамакази ҳамгироиро барои ҳамкориҳои байниҳамдигарӣ тақозо менамояд. Аз ин лиҳоз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мукамалгардонии сохторҳои минтақавӣ ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар баҳши кишоварзӣ ва корхонаҳои хурду миёна бо ҳамкориҳои мутақобила як ҳамкориҳои қавиро тақозо менамояд. Аз таҳқиқотҳои анҷомгардида аён гардид, ки бе мукамалгардонии сохторҳои минтақавӣ ҳамгироишудаи агросаноатӣ ришуди ҳаматарафаи соҳаҳо дар сатҳи минтақа ва ҷумҳурӣ рушд додан ғайриимкон мегардад.

Таҳқиқоти гузаронидашуда ба муаллиф имкон дод, ки чунин хулоса ва пешниҳодҳоро манзур гардонад:

Натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия

1. Вобаста ба таҳқиқоти анҷомшуда тавасути пажӯҳишу сарчашмаҳои илмӣ дар шакли фарогир тафсири пешниҳодшудаи муаллифии мафҳуми «ҳамгироии минтақавӣ агросаноатӣ», маънои раванди муттаҳидсозии субъектҳои иқтисодӣ дар баҳши равандҳои агросаноатии минтақаро дорад, ки ҳадафи он фароҳам овардани шароити мусоиди самаранок ва натиҷабархши пешбурди фаъолияти хоҷагидорӣ мебошад [1-М, 3-М].

2. Дар доираи пешниҳоду натиҷаҳои бадастомада ҳамгироии агросаноатӣ дар минтақаҳо имконияти истифодабарии васеи самаранокӣ иқтисодӣ истеҳсолии корхонаҳои агросаноатиро тавасути кам кардани хароҷотҳои ғайрииктисоднок дар марҳилаҳои пайвастигии низомҳои технологӣ, дар сатҳи зарурӣ баланд бардоштани ҳосилнокии зироатҳои кишоварзӣ ва маҳсулнокии чорводориро фароҳам месозад. Вобаста ба ин омилҳои рушди иқтисодӣ иқтисодии минтақаҳо, он метавонад боиси афзоиши сатҳи даромади корхонаҳои агросаноатӣ фароҳам овардани ҷойҳои нави корӣ ва дигар сохторҳои ҳамгироишуда гардад, ки сатҳи бекориро коҳиш дода, ба ин васила сатҳи зиндагии аҳолии деҳотро баланд бардорад. [2-М, 4-М].

3. Арзёби ва таҳлили дуруст дар асоси SWOT- таҳлили минтақа, ҷиҳати рушди баҳши аграрии вилояти Хатлон баррасӣ гардида тавсияҳои амиқи

санчидашуда бо назардошти самтҳои стратегии ҳадафманд пешниҳод шуданд: зиёд зиёд намудани ҳиссаи субсидияҳо, тақвияти дастгирии давлатӣ, ҷори намудани технологияҳои ҳозиразамони инноватсионӣ ва муосиркунонии фондҳои асосӣ, ташкили дурусти кластерҳои агросаноатӣ дар соҳа, сохторҳои ҳамгирӣ, кооперативҳои истеъмолӣ, таъмини диверсификатсияи соҳа тавасути ҷалб ва омода намудани кадрҳои баландихтисос. Ҳамчунин дар заминаи самараноки афзоиши потенциали ҳамгироии агросаноатии корхонаҳои минтақа ба рушди комплекси агросаноатии вилояти Хатлон мусоидат карда метавонад, арзёби ва пешниҳод шудаанд [2-М].

4. Вобаста ба таҳқиқу баррасии нишондиҳандаҳо ва имкониятҳои соҳа бо назардошти таҷрибаи андӯхта, барои сохторҳои ҳамгироии агросаноатии вилояти Хатлон мо ба баррасии шаклҳои самарабахши ҳамгирӣ соҳа, ки ҳангоми ташкили воҳидҳои алоҳида ва якҷояи ҳамгироишуда истифода бурда шуданд, ва дар баробари ин шартҳои дохилшудани корхонаҳои гуногуни кишоварзӣ ба ассотсиатсияҳои ҳамгироишуда. Ҳамчунин баррасӣ гардидаанд барои рушди доимии сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ дар минтақа, ки дорой иқтисодии зиёди амалию илмӣ мебошад, дар заминаи «Бизнес-инкубатор» бунёд кардан комилан асоснок ва ба манфиати дурусти соҳаи мазкур хоҳад буд [11-М,9-М].

5. Дар пешбурди фаъолияти соҳа дар сатҳи зарурӣ норасоии кадрҳои баландихтисос дар сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ ба назар мерасад, ки он ҳамчун мушкилоти на танҳо ба коргарони оддии кооперативҳо, балки бисёри ҳайати роҳбарони воҳидҳои сохтори низомҳои идоракунии минтақавӣ ва маҳаллӣ дар бораи арзишҳои умумии эътирофшуда маълумоти кофӣ надоранд. Ҳамчунин дар равандҳои ин муайян гардид муносибати масъулиятнокро ба вазифаҳои тайёр кардани кадрҳои баландихтисос дар сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ тавасути гузаронидани курсҳои бозомӯзӣ ва такмили ихтисоси кадрҳои соҳавӣ дар сатҳи зарурӣ ба комплекси агросаноатӣ бояд баррасӣ карда шавад. Баъдан бо назардошти ҳамаи масъалаҳои зикргардида гузашта ба сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ ва дигар хоҷагиҳои кооперативӣ дар якҷоягӣ бо роҳбарон - ташкилотчиён ба муҳосибон, иқтисодчиён, ҳуқуқшиносон ва дигар мутахассисон навоарсозон ниёз доранд, ки ин ҳамчун натиҷаи ҳуҷҷатҳои назарявии қори мо мебошад [5-М,3-М].

Тавсияҳо барои татбиқи амалии натиҷаҳои илмӣ

1. Дар заминаи натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия аз истифодаи усулҳои маъмурию иқтисодии танзим бо механизми худтанзимкунии бозор, барои тақвияти ҳамкорӣ ва татбиқи равандҳои ҳамгирӣ ҷиҳти рушди ҳаматарафаи соҳа бояд корҳои зеринро анҷом диҳад: дар сохтори Вазорати кишоварзӣ таъсис додани Департаменти мониторинги равандҳои ҳамкорӣ ва ҳамгирӣ бо мақсади гирифтани иттилооти саривақтӣ дар ҳолат ва рушди дурнамои соҳа ташкили мониторинги равандҳои ҳамкорӣ ва ҳамгирӣ дар КАС; механизмҳои

самараноки танзими молиявию қарзӣ дар шакли барномаҳои давлатии дастгирии КАС-и минтақа, ки субсидия ба истеҳсол ва парвариши тухмии элита, пардохти як қисми хароҷот барои хариди техникаи кишоварзӣ, нуриҳои минералӣ, маҳсулоти муҳофизати растанӣ, суғуртаи зироат ва ғайра бояд амалӣ карда шавад; барои додани қарзҳои имтиёзнок ба корхонаҳои кишоварзӣ, давлат бояд кооперативҳои қарзии деҳот ва гурӯҳҳои молиявӣ ва агросаноатиро дастгирӣ ва ҳавасманд намояд [8-М,6-М].

2. Дар ташкили дурусти раванди ҳамгирии минтақавӣ ҷиҳати расонидани ҳадамоти иловагӣ ба таъминкунандагон, истеҳсолкунандагони соҳаи кишоварзӣ ва механизми самарабахши ҳамкориҳои сохторҳои ҳамгирӣ бо истеҳсолкунандагони хурду миёнаи кишоварзӣ таҳия ва татбиқ карда мешавад. Дар шароити имрӯзаи иқтисодии кишвари мо бо туфайли шакли муносибатҳои шартномавии байни сохторҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ бо истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ дар заминаи равандҳои ҷараёни КАС аз ҳама мувофиқ ва содда мебошанд, зеро шакли шартномавии ғайриҷаҳиш муштарак барои ҳар кадоме аз тарафҳои ба он воридшуда муфид аст [8-М, 9-М].

3. Вобаста ба тағйиротҳои бавучудода ва имкониятҳои мавҷуда ҷиҳати дар сатҳи нави ҳамгирӣ расонидани КАС-и минтақа, ташкили паркҳои агросаноатӣ, ки дорои марказҳои мошинӣ-технологӣ, анборҳо, марказҳои коркард ва логистикӣ, бозорҳои яклухт ва чакана ва ғайра мебошанд. Вобаста ба татбиқи ин масъала дар тақвияти паркҳои агросаноатӣ ҷиҳати таъмин ва такмили ихтисоси кормандон марказҳои таълимӣ, ҳадамоти иттилоотӣ ва машваратӣ кушодан мувофиқи мақсад аст [7-М, 11-М].

4. Вобаста ба зарурияти соҳа дар сатҳи лозима дар минтақаҳо ташкил кардани паркҳои агросаноатӣ, ки онҳо бо таҷҳизоти мошинӣ-технологӣ таъмин мебошанд. Вобаста ба тақозои ҳама мо зарур мешуморем, ки дар минтақаҳои вилояти Хатлон, аз қабилҳои Балҷувон, Ховалинг, Муминобод, Темурмалик, Данғара, Хуросон паркҳои агросаноатӣ ташкил карда шаванд. Зеро ташкили чунин паркҳо имконият медиҳад то: коркарди меваю сабзавот; коркарди маҳсулоти гӯштӣ; ташкили марказҳои бойторӣ; кушодани бизнес-инкубаторҳо, бозорҳои яклухт ва марказҳои ғайриҷаҳиш гардонида шаванд. Умуман, татбиқи самтҳои дар боло зикршуда ҳаҷми истеҳсолоти сохторҳои ҳамгирии агросаноатиро ботадрич афзоиш дода, хароҷоти онҳоро коҳиш медиҳад ва занҷири арзишҳои иловагиро ба вучуд меорад, ки ин ба беҳтар шудани сифати зиндагии аҳолии деҳот мусоидати ҳамаҷаҳиш менамояд [10-М, 5-М].

5. Вобаста ба таҳқиқи натиҷаҳои бадастовардашуда дар ҳамаи ноҳияҳои тобеи вилояти Хатлон метавон як системаи муассири иттилоотию машваратии минтақавиро бо сохтори стандартӣ таъсис дода, вобаста ба тақвияти сохтори стандартӣ зарур аст ки Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон Дар бораи ҳадамоти иттилоотию машваратии КАС қабул карда шавад. Бо қабули чунин Қонун ба

мавқеи хидматрасониҳои иттилоотӣ ва машваратиро дар инфрасохтори бозор ва комплекси агросаноатии минтақа тақвият додан мумкин аст [7-М, 11-М].

6. Дар доираи натиҷаҳои асосии диссертатсия метавонад заминаи таҳқиқоти минбаъда дар соҳаи тақмили ҳамгирии агросаноатӣ дар минтақа бошанд. Инчунин натиҷаҳои бадастоварда метавон дар раванди таълимию методӣ, ҳангоми таълими фанҳои Комплекси агросаноатӣ, Иқтисоди аграрӣ, Иқтисоди миллӣ, Кооператсия ва ҳамгироӣ дар соҳаи кишоварзӣ, Бехатарии иқтисоди миллӣ ва ғайра истифода гарданд [4-М].

Феҳристи корҳои чопшудаи муаллиф доир ба мавзӯи диссертатсия.

Мақолаҳо дар маҷаллаҳои тақризшаванда:

[1-М] Бобошерзода Н.К. (Кураева Г.К.). Совершенствование управления региональными агропромышленными интегрируемыми структурами в современных экономических условиях [Текст]/ Н.К. Бобошерзода // Вестник Таджикского национального университета, Душанбе: «Сино», 2012. С.81-83. ISBN 2413-5151.

[2-М] Бобошерзода Н.К. (Кураева Г.К.). Совершенствование системы управления региональными агропромышленными интегрируемыми структурами в Республике Таджикистан [Текст]/ Н.К. Бобошерзода // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук – Душанбе: «Сино», 2014, №3. С.46-50. ISBN 2413-5151.

[3-М] Бобошерзода Н.К. (Кураева Г.К.). Некоторые вопросы внедрения производственного предпринимательства в агропромышленном комплексе [Текст] / Н.К. Бобошерзода // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: «Сино», 2014, №5. С. 110-114. ISBN 2413-5151.

[4-М] Бобошерзода Н.К. (Кураева Г.К.). Кишоварзӣ асоси таъмини амнияти озуқаворӣ [Матн]/ Н. Қ. Бобошерзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе: «Сино», 2014, №6. С.292-298. ISBN 2413-5151.

[5-М] Бобошерзода Н.К. Историко-экономические условия и формирования агропромышленной интеграции в Республике Таджикистан [Текст] / Н.К. Бобошерзода, К.К. Давлатзода// Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). – Душанбе: «Сино», 2020, №2. С.11-16. ISBN 2413-5151.

[6-М] Бобошерзода Н.К. Некоторые аспекты методологического формирования интеграционных процессов в агропромышленном комплексе (АПК) [Текст] / Н.К. Бобошерзода, М.Р. Курбонзода // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). – Душанбе: «Сино», 2020, №7. С.43-50. ISBN 2413-5151

[7-М] Бобошерзода Н.К. Муаммоҳои рушди равандҳои ҳамгирии соҳаи кишоварзӣ дар сатҳи минтақа [Матн] / Н.К. Бобошерзода, М.Р. Курбонзода

//Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе: «Сино», 2020, №8. С.43-50. ISBN 2413-5151.

Дар дигар нашрияҳо:

[8-М] Бобошерзода Н.Қ. (Қураева Г.Қ.). Идораи марказиятноки сохторҳои минтақавӣ агросаноатӣ – амри замон // Маводҳои илмӣ-амалии Конференсияи ҷумҳуриявӣ Донишгоҳи миллии Тоҷикистон «Масъалаҳои мубрами иқтисод ва менеҷмент дар Тоҷикистони муосир», Душанбе: «Ирфон», 2012, аз 28-29-уми ноябри 2012. С.139-141.

[9-М] Бобошерзода Н.Қ., Билолов Н.К. (Қураева Г.Қ.). Самтҳои асосии ҷаҳонгардонӣ ба бандбандорӣ самаранокии иқтисоди сармоягузориҳо дар корхонаҳои кишоварзӣ//Маводи Конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон «Мушкилоти таъмини сармоягузорию инкишофи инноватсионӣ ҷаҳонгардонӣ соҳибдорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» аз 18-19-уми февралӣ соли 2014, Душанбе. С.146-151.

[10-М] Бобошерзода Н.К. (Қураева Г.Қ.). Агропромышленная интеграция как фактор устойчивого развития экономики региона//Международный научный журнал «Образование и наука в России и за рубежом», 2019, №2 (Vol.50), С. 383-389.

[11-М] Бобошерзода Н.К. (Қураева Г.Қ.), Назарзода А. Теоретические основы анализа финансовой отчетности в внешнеэкономической деятельности//Бобошерзода Н.К. (Қураева Н.К.), Назарзода А. Наука и образование сегодня №10 (45), 2019.//»Наука и образование сегодня». М.: Издательство «Проблемы науки», 2019. С.22-26.

[12-М] Бобошерзода Н.Қ. Ташаккулдиҳии сохторҳои ҳамгироишудаи минтақавӣ//Маводҳои илмӣ-амалии Конференсияи ҷумҳуриявӣ Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон//Маҷмуаи мақолаҳои Конференсияи илмӣ-назариявӣ ҳаёти профессорон, устодон ва донишҷӯёни Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон бахшида ба «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф» (2020-2040) ш. Душанбе, 13-18 апрели соли 2020, С. 250-252.

[12-М] Бобошерзода Н.Қ., Раҳматуллоева М.Р. Асосҳои методологии ҳамгироии сохторҳои агросаноатӣ дар сатҳи минтақавӣ// Маводи Конференсияи байналмилалӣ илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Саноатикунонии кишвар ва таъмини рушди босуботи иқтисодӣ». Донишгоҳи миллии Тоҷикистон (27.02.2020) // Душанбе, 2020. С.430-435.

ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УДК:338.436

На правах рукописи



БОБОШЕРЗОДА НОЗАНИН КАРАКУЛ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИНТЕГРИРОВАННЫХ
АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ СТРУКТУР (НА ПРИМЕРЕ ХАТЛОНСКОЙ
ОБЛАСТИ)**

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание учёной степени
кандидата экономических наук по специальности
08.00.03 – Региональная и территориальная экономика

ДУШАНБЕ – 2023

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета.

Научный руководитель: **Курбонзода Махмадали Рахмат**,
доктор экономических наук, доцент,
Председатель Комитета экономики и
финансов Маджлиси намояндагон,
Маджлиси Оли Республики Таджикистан

Официальные оппоненты: **Джурабоев Гафурджон Джурабоевич** -
доктор экономических наук, профессор
кафедры государственного и местного
управления Международного
университета туризма и
предпринимательства Таджикистана
Асоев Муфаррах Мазориддинович –
кандидат экономических наук,
заведующий кафедрой государственного
управления и национальной экономики
Академии государственного управления
при Президенте Республики
Таджикистан

**Оппонирующая
организация:** **Таджикский аграрный университет
имени Шириншох Шотемур**

Защита состоится «16» июня 2023 года в 09⁰⁰ часов на заседании диссертационного совета 6D.КOA-014 при Таджикском государственном финансово-экономическом университете по адресу: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Нахимова, 64/14. E-mail: faridullo72@mail.ru; Телефон ученого секретаря: +992 935730010.

С содержанием диссертации и автореферата можно ознакомиться в научной библиотеке Таджикского государственного финансово-экономического университета и на официальном сайте www.tgfeu.tj

Автореферат разослан « » _____ 2023 года

**Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук**



Убайдуллоев Ф.К.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. В современных условиях вопросы государственной политики по направлению обеспечения продовольственной безопасности за счет развития аграрного сектора не только в виде производства сырья, но и вплоть до производства конечной продукции, непосредственно доходящей до потребителя, считается основополагающей и стратегической проблемой. В связи с этим экспорт сельскохозяйственной продукции выражен в переработке продукции садоводства и виноградарства на необходимом уровне, ускорении развития животноводства, пчеловодства, рыболовства, а также увеличении производства хлопка, повышении интенсивности продуктивности на уровне производства, и т. д. Это требование распространяется не только на производство сельскохозяйственной продукции, но и на промышленную переработку вплоть до ее реализации. Учитывая необходимость отрасли в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года также определены проблемы организации агропромышленных кластеров как ключевые, а на втором этапе планируется ее комплексной реализации.²

Развитие производства в различных приоритетных сферах экономики Республики Таджикистан требует поиска и эффективного использования новых форм производства и экономической деятельности. Одним из наиболее распространенных методов решения проблемы дальнейшего развития экономики страны являются организационные формы интеграции производителей разного уровня, что позволяет объединить в единый процесс весь цикл воспроизводства, от производства сырья до выпуска готовой продукции, предназначенной для конечного потребления. Такой выпуск может обеспечить производственно-экономические мощности на необходимом уровне.

С одной стороны, следует отметить, что во многих регионах Республики Таджикистан интеграционные структуры призванные обеспечить эффективность и повышение конкурентоспособности, получили широкое распространение и характеризуются различными организационно-правовыми формами, активными участниками, видами деятельности, формами собственности. С другой стороны, практика и опыт показывают, что, несмотря на активизацию интеграционных процессов, в том числе и в агропромышленном комплексе, функционирование интеграционных структур и их раздробленность по степени активности представляются малоэффективными. Эти случаи часто объясняются хаотично сформированным составом, неразумной территориальной структурой компаний, отсутствием стратегии маркетинговых процессов в работе. Такие виды встречаются в большинстве регионов Республики Таджикистан, и их обработка и решение целесообразны в рамках научных исследований.

Существенными недостатками в организации единых агропромышленных структур Хатлонской области является то, что зачастую они организуются без учета объективных условий внешней и внутренней среды деятельности. При реализации и решении задач данного вопроса еще не отработаны их оптимальные модели и организационно-правовые формы, а также не определено оптимальное

² Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. Утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 декабря 2016 года №636.

количество участников по видам деятельности. Анализ деятельности таких структур в регионе показывает, что на практике практически отсутствует организация их единых взаимоотношений в агропромышленном комплексе. Важным инструментом управления крупными интегрированными предприятиями и повышения эффективности их деятельности является разработка четко апробированной методики и комплексной оценки эффективности, формирования и развития деятельности этих структур на основе изучения факторов, которые связаны с эффективностью интеграционных процессов.

В связи с этим важно и необходимо изучить важнейшие вопросы эффективной работы агропромышленного комплекса Таджикистана в зависимости от его регионов. Потому что до сегодняшнего дня вопросы развития интегрированных структур и агропромышленных процессов в Республике Таджикистан рассматриваются субъективно с точки зрения интегрированных объединений, теперь интегрированные предприятия не учитываются на уровне регионов республики, внутри которого происходит интеграция. Поэтому изучение экономических основ, направлений и процессов интеграции в аграрном секторе региона является одной из основных и важных частей наших научно-практических исследований.

Степень разработанности научной проблемы. Теоретические и практические вопросы повышения эффективности сельскохозяйственного производства, развития кооперации и агропромышленной интеграции изучены подробно в работах Туган-Барановского М.И., Водяникова В.Т., Гумерова Р., Дворкина Б.З., Добринина В.А., Конкина Ю.А., Маслова С.Л., Ромашина М.С., Сангинова Э., Прокоповича С.Н., Ушачева И.Г., Худякова Е.В., Чернышевского Н.Г., Чаянова А.В., Челинцева А.Н. и др.

Изучением вопросов оценки эффективности социально-экономических аспектов, в том числе интегрированных структур, посвящены работы зарубежных и отечественных авторов, таких как: Асроров И.А., Базаров Ш.Ш., Вохидов В.В., Гохан П.А., Гроссман С., Ганиев Т.Б., Гафуров Х.Г., Давлатзода К.К., Давлатов Х.М., Исайнов Х.Р., Комилов С.Дж., Кудратов Р.Р., Курбанов М.Р., Мадаминов А.А., Мухаббатов Х.М., Назаров Т.Н., Одинаев Х.А., Пиризода Дж.С., Парето У., Пиров С.Р., Рахимов Р.К., Рахматзода Х.Б., Самандаров И.Х., Сафаров Б.Г., Тагоев Дж.А., Томюн А., Тироль Ж., Хоналиев Н., Хорт О., Шарифов З.Р., Шумпетер Й., Эльвис С. и т.д.

В то же время, несмотря на широкий спектр существующей научной литературы, мало изучены многие вопросы процесса сотрудничества и интеграции, с учётом экономических изменений в нашей стране, теоретической и практической значимости их решения, и что предопределило выбор темы, цели и задач диссертации.

Связь исследования с программами (проектами), научными темами. Выполненное исследование базировалось на нормативно-правовых актах Республики Таджикистан в области аграрной политики, публикациях отечественных и зарубежных ученых, периодической печати в области АПК, а также научных трудах классиков экономической теории, зарубежных и отечественных экономистов по вопросам совершенствования региональных

интегрированных агропромышленных структур. Наше исследование проводилось с учетом нормативных актов и законодательства Республики Таджикистан по вопросам агропромышленной интеграции в Хатлонской области.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель исследования. Целью диссертационного исследования является разработка теоретических и организационно-методологических положений по совершенствованию интегрированных агропромышленных структур на региональном уровне.

Задачи исследования. Для достижения цели данного исследования были поставлены и решены следующие задачи:

- изучить теоретические и методологические аспекты процессов формирования и развития агропромышленной интеграции в регионе;

- выявить особенности, факторы и принципы построения интегрированных агропромышленных структур на региональном уровне и на этой основе определить эффективность их деятельности;

- проанализировать современное состояние интегрированных агропромышленных структур и выявить особенности развития отрасли в Хатлонской области с учетом имеющихся возможностей;

- оценить и исследовать показатели уровня конкурентоспособности регионального агропромышленного комплекса Хатлонской области;

- выявить эффективность деятельности агропромышленного комплекса и на основе этого рассмотреть пути совершенствования региональных интегрированных агропромышленных структур;

- исследовать механизмы совершенствования государственного регулирования развития сотрудничества в рамках региональных интегрированных агропромышленных структур;

- разработать структурно-функциональную модель системы управления механизмом агропромышленной интеграции в регионе в зависимости от состояния и фактических показателей отрасли.

Объектом исследования выступает деятельность хозяйствующих субъектов интегрированных агропромышленных структур на уровне Хатлонской области.

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в интегрированных агропромышленных структурах на региональном уровне.

Гипотезу исследования формирует ряд анализов, включающих в себя характеристики развития процессов совершенствования региональных интегрированных агропромышленных структур в Республике Таджикистан, без учета которых реализация данного вопроса на уровне экономики страны будет невозможно.

Теоретической и методологической базой исследования являются научные работы отечественных и зарубежных ученых, посвященные совершенствованию региональных интегрированных агропромышленных структур в регионах Республики Таджикистан. В неё также включены концепции и теории территориального размещения производительных сил, существующие методы оценки и диагностики отраслевого и регионального развития, документы стратегического развития Республики Таджикистан, данные Агентства по

статистике при Президенте Республики Таджикистан, Главного управления статистики Хатлонской области и Комитета местного развития при Правительстве Республики Таджикистан.

Методологическую основу исследования составляют следующие методы: научно-реферативный, экономико-статистический, нормативный, сравнительный.

Источниками информации являются нормативно-правовые документы, рабочие материалы органов исполнительной власти Республики Таджикистан и Хатлонской области, Министерства финансов, Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, Консультативного совета при Президенте Республики Таджикистан по улучшению инвестиционной среды, материалы конференций и публикации ученых, материалы Интернет сети.

База исследования. Научное исследование выполнено на кафедре менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета в период 2017-2022 гг.

Научная новизна исследования проявляется в обосновании теоретических и практических аспектов формирования и совершенствования региональных интегрированных агропромышленных структур в условиях расширения многоплановых экономических отношений и практическом представлении результатов по их совершенствованию на региональном уровне.

Наиболее важными результатами, полученными в ходе научных исследований и которые выносятся на защиту, являются:

- на основе изучения теоретико-методологических аспектов интегрированных агропромышленных структур на региональном уровне систематизированы особенности их формирования и пути развития как фактора сближения и адаптации совместной деятельности сельскохозяйственных субъектов агропромышленного комплекса производства в конкретном регионе (области, районе, общине), были исследованы основные цели развития и углубления производственно-технологических связей, совместное использование трудовых ресурсов, денежного капитала и создание благоприятных условий для стимулирования хозяйственной деятельности и устранения взаимных препятствий;

- определено, что региональные интегрированные агропромышленные структуры, использующие комплекс принципов (добровольность членства, экономическая самостоятельность предприятий, экономическая заинтересованность производителей товаров народного потребления, сбалансированное распределение результатов хозяйственной деятельности, двустороннее и многостороннее сотрудничество на региональном уровне) через совокупность таких факторов, как: экономическая структура и динамика потребления продукции, ссудный процент, распределение прибыли, изменение спроса и предложения; социальные темпы демографического развития, рабочая сила, рост индивидуальных хозяйств в различных формах, трудовая миграция, сокращение числа убыточных предприятий; технические, - уровень механизации и автоматизации технологических процессов, освоение новых цифровых технологий при разработке продукции, импорт новых технологий и др.;

- анализ современного состояния интегрированных агропромышленных структур и предприятий Хатлонской области показал, что процессы интеграции являются преимуществами ее конкурентоспособности и экономических возможностей, в том числе сбора ресурсов сельскохозяйственного и промышленного секторов; концентрация финансовых потоков и привлечение проектов для инвестирования по конкурентоспособным стандартам; устранение диспаритета цен в технологически связанных отраслях; снижение эксплуатационных расходов; повышение производительности агропромышленных предприятий; достижение эффекта масштаба и диверсификации; устранение монопольного положения и поведения партнеров и решениям благоприятствие для инновационного развития отечественного сельскохозяйственного производства;

- выявлены препятствия и проблемы интеграционных процессов в отдельных агропромышленных структурах Хатлонской области, а также предложены современные варианты решения существующих проблем путем экономического сотрудничества предприятий различных сфер агропромышленного комплекса республики в рамках производственных контрактов и интеграции собственности;

- выявлено, что особенности и процессы интеграции в агропромышленном комплексе Хатлонской области оказали положительное влияние на экономическую и социальную ситуацию, а также обоснованы необходимость организации многостороннего межрегионального сотрудничества по обмену и использованию передового опыта в реализации процесса региональной интеграции, активизация кооперационных процессов в регионе, развитие экономической инфраструктуры и институциональной базы на основе партнерства региональных и государственных агропромышленных предприятий с учетом использования эффективных экономических, социальных, технологических, информационных и финансовых инструментов;

- разработан и совершенствуется механизм государственного регулирования развития кооперации в рамках региональных интегрированных агропромышленных производственных структур, позволяющий повысить экономическую эффективность деятельности агропромышленных предприятий за счет: уровня использования земель, т.е. отношение валовой и чистой продукции к площади сельскохозяйственной продукции; уровня использования основных фондов: отношения валовой продукции и чистой продукции к среднегодовой стоимости основных фондов сельскохозяйственного назначения; уровня использования трудовых ресурсов: соотношения валовой и чистой продукции на одного сельскохозяйственного работника в среднем за год; уровня рентабельности: отношения прибыли к полной себестоимости реализованной продукции к среднегодовой стоимости основных производственных фондов и транспортных средств; уровня использования текущих расходов; повышения соотношения валовой продукции к затратам в национальной валюте;

- предложена структурно-функциональная модель системы управления механизмом агропромышленной интеграции региона, включающая в себя структуру функциональных подсистем на трех уровнях: республиканском, региональном и районном, и направленные на реализацию функции формирования, контроля и регулирования всех процессов, связанных с

организацией и деятельностью агропромышленной интеграции, и представлена как основной элемент, реализующий задачу согласования комплекса целей хозяйствующих субъектов, направленных на сотрудничество в сфере сельского хозяйства, уделяя внимание направлению региональной стратегии развития.

Положения выносимые на защиту:

1. Описание особенностей формирования и путей развития интегрированных агропромышленных структур на региональном уровне на основе изучения теоретико-методологических аспектов научной литературы;

2. Разъяснение совокупности принципов формирования региональных интегрированных агропромышленных структур и выявление группы воздействующих на нее экономических, социальных, технических и технологических факторов;

3. Определение конкурентных преимуществ и экономических возможностей интегрированных агропромышленных предприятий Хатлонской области на основе анализа современного положения этих структур и предприятий;

4. Выявление препятствий и проблем интеграционных процессов и предложение их решения в отдельных агропромышленных структурах Хатлонской области в рамках производственных контрактов и имущественной интеграции;

5. Доказательство положительного влияния особенностей и процессов интеграции в АПК на экономическую и социальную ситуацию в Хатлонской области, обоснование необходимости организации многостороннего межрегионального сотрудничества по обмену и использованию передового опыта в реализации процессов региональной интеграции;

6. Развитие и совершенствование механизма государственного регулирования развития кооперации в рамках региональных интегрированных агропромышленных производственных структур и повышения экономической эффективности деятельности агропромышленных предприятий;

7. Разработка и представление структурно-функциональной модели системы управления механизмом агропромышленной интеграции региона.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Теоретическая значимость выполненного исследования состоит в том, что оно непосредственно направлено на совершенствование экономических отношений между предприятиями различных отраслей агропромышленного комплекса Хатлонской области на основе принципов агропромышленной интеграции. Реализация предложений по результатам исследования позволяет повысить эффективность сельского хозяйства и предприятий других отраслей агропромышленного комплекса. Результаты исследования могут быть использованы при разработке антикризисных программ в сфере, особенно при совершенствовании интегрированных агропромышленных структур региона, стабилизации и развитии аграрного сектора в условиях рыночной экономики.

По результатам исследования разработаны рекомендации по определению эффективности производства и реализации продукции с использованием взаимодоговоров в рамках формирования интеграции, способствующих развитию аграрного сектора и социально-экономическому оздоровлению населения сельских районов республики. Экономический эффект от внедрения разработанных автором

диссертации научно-практических рекомендаций определяется их целью - возможностью реализации интересов всех участников агропромышленных формирований и структур с учетом действующего законодательства. Также результаты диссертационного исследования могут быть использованы для совершенствования учебного процесса в ВУЗ-ах по таким предметам, как «Агропромышленный комплекс», «Аграрная экономика», «Национальная экономика», «Кооперация и интеграция в сфере сельского хозяйства».

Степень достоверности результатов диссертации подтверждается проведением экспериментов по достоверности данных, адекватности материалов исследования, статистической обработки результатов исследования и публикации. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и экспериментальных исследований. В выполненном исследовании проведен ряд анализов в отношении возможных механизмов развития интегрированных структур агропромышленных территорий Хатлонской области, исследованы и обсуждены пути решения существующих проблем. А также были использованы общенаучные методы, такие как: регламентированный подход к объекту и предмету исследования, диалектическая логика, анализ и синтез, сравнение и суммирование, группировка, метод научно-теоретического вывода и моделирования, обеспечивающие полноту и достоверность диссертации.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Тема диссертации соответствует следующим пунктам Паспорта перечня специальностей ВАК РТ при Президенте РТ по специальности 08.00.03. - Региональная и территориальная экономика: 1.5. Территориально-экономические преобразования; Проблемы формирования единой экономической территории в Республике Таджикистан; Региональная социально-экономическая дифференциация; Территориальная интеграция и распад страны; 1.9. Оценка роли региона в национальной экономике (показатели, методы, методология анализа); производственная специализация регионов; Территориальный аспект экономической структуры, закономерности ее трансформации; структурная политика и реструктуризация; 1.19. Законность и особенности организации и управления хозяйственными структурами в регионах; 1.24. Развитие агропромышленного комплекса регионов, региональные и территориальные особенности развития сельского хозяйства.

Личный вклад соискателя степени в исследование. Автором выполнены все этапы реализации плана научной работы, подготовки темы, ее обоснования и актуальности, поставленных целей и выполнения задач. Автор внес свой вклад в разработку и реализацию основных направлений углубления рычагов региональной государственной политики в интегрированных структурах региона, собрал и проанализировал актуальные статистические данные по теме исследования, получил научные выводы и рекомендации, подготовил научные статьи.

Апробация и внедрение результатов диссертации. Процесс практической реализации результатов диссертации заключается в определении развития интегрированных структур агропромышленных зон Хатлонской области, что способствует увеличению доступа на рынки страны качественной продукции и

повышению уровня жизни населения в аграрном секторе, а также включает разработку механизмов оценки агропромышленных зон с точки зрения обеспечения оптимальной потребности товаропроизводителей в продукции.

Публикация результатов диссертации. Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в 14 научных статьях в различных изданиях, в том числе 6 статей в рецензируемых журналах ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, 3 глав, выводов и предложений, списка использованной литературы, который состоит из 182 наименований. Диссертация напечатана в объеме 213 страниц компьютерного текста и содержит 31 таблицу, 5 формул, 4 рисунка и 1 диаграмму.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Во введении обосновывается тема диссертации, излагаются и раскрываются цели и задачи, объект и предмет, а также основные положения, выносимые на защиту, и научная новизна.

В первой главе – «Организационно-методические основы региональных интегрированных агропромышленных структур» была посвящена сущности, значению, а также основным факторам, влияющим на развитие интегрированных агропромышленных структур. В связи с этим необходимо отметить, что исследованы механизмы формирования методологических основ интеграционных процессов в АПК, выявлены их принципы и роль в экономике. С этой точки зрения проведенное нами исследование полностью охватывает вопросы обеспечения продовольственной безопасности, что является одной из стратегических целей Республики Таджикистан, которая должна быть достигнута за счет совершенствования механизма агропромышленной интеграции. Отсюда зрения приоритетным направлением развития агропромышленного комплекса Хатлонской области мы считаем формирование и развитие интегрированных агропромышленных структур. При этом государство должно рассматривать интеграцию агропромышленного комплекса как фактор устойчивого развития региона и, в первую очередь, считать необходимым создание благоприятных условий для его формирования, поскольку без организации процессов интеграции агропромышленности невозможно будет создать конкурентную среду и внедрить инновации в производство.

На наш взгляд, интегрированные агропромышленные структуры на региональном уровне – это процесс сближения и взаимной адаптации сельскохозяйственных субъектов регионального агропромышленного производства и постоянные связи между предприятиями разного уровня, целями которых являются развитие и углубление производства и технологических отношений, создающих благоприятные условия для стимулирования хозяйственной деятельности, и устранению существенных препятствий.

Следует отметить, что в условиях Таджикистана развиваются различные формы интеграционных процессов, преимущественно в хаотичной и частичной форме. Полная форма интеграционных процессов развита недостаточно,

поскольку в более сложных интегрированных объединениях страны-участницы теряют экономическую, а иногда и юридическую самостоятельность. Фермеры, добившиеся экономической независимости, вряд ли согласятся на это. В нашем научном исследовании мы разработали один из основных вопросов, влияющих на процесс агропромышленной интеграции, устойчивых производственно-экономических связей с горизонтальными аграрными интеграционными системами.

Практика показывает, что развитие горизонтальной агропромышленной интеграции является важным фактором постепенного перехода от диверсифицированной структуры к специализированной отраслевой (рис. 1).



Рисунок. 1. Производственно-экономические взаимосвязи систем горизонтальной агропромышленной интеграции

Источник: составлено автором

По соотношению структуры рисунка 1 можно сказать, что при вертикальной интеграции АПК, межотраслевой кооперации и сочетании предприятий и различных отраслей происходит оптимальный переход объемов товаров в единых технологических процессах от одного этапа производства к другому, что снижает затраты, значительно повышает эффективность производства, обеспечивает качество и конкурентоспособность выпускаемой продукции.

Вертикальная агропромышленная интеграция включает в себя следующий союз производителей:

1) на первых этапах производственного процесса - объединение ресурсов (сельскохозяйственные предприятия, занимающиеся выращиванием и переработкой сельскохозяйственной продукции);

2) заключительные этапы - интеграция конечной продукции (перерабатывающее предприятие, имеющее в собственности склады и

занимающееся переработкой сельскохозяйственной продукции, реализацией готовой продукции в виде товаров (консервы, мясо, колбасы и т.п.);

3) все стадии производственного процесса - интеграция ресурсов и конечной продукции (сельскохозяйственные предприятия, в которых производство сельскохозяйственного сырья, переработка и реализация готовой продукции объединены в единые технологические процессы).

Следует отметить, что в рамках вертикальной агропромышленной интеграции относительно самостоятельно функционируют блоки (объединения): виноградно-винодельческие, предприятия по производству технических сортов винограда (производство вина из винограда); консервирование фруктов и овощей (производство овощей и фруктов, банки, склады, холодильники); молочная продукция (молочные комплексы и фермы, молочные комбинаты, молочно-перерабатывающие заводы); мясные (предприятия по разведению крупного рогатого скота, овец, птицы, мясокомбинаты, холодильники) (рис. 2).



Рисунок 2. Примеры вертикальной интеграции агропромышленного комплекса

Источник: составлено автором

Во второй главе – «Анализ основ формирования региональных интегрированных агропромышленных структур», были рассмотрены анализ современного состояния тенденции развития АПК Хатлонской области, конкурентоспособного развития региональных агропромышленных комплексов, его эффективности и формирование региональных интегрированных агропромышленных структур.

В условиях возрастающих потребностей страны в продовольствии и обеспечения их качественными продуктами питания агропромышленный

комплекс Республики Таджикистан на современном этапе непосредственно играет главную и решающую роль в обеспечении продовольственной безопасности страны. В контексте этого сельскохозяйственного сектора это важнейший шаг, без которого другие отрасли АПК и другие отрасли экономики не могут функционировать существенно и эффективно. Этот сектор решает важнейшую социальную задачу по трудоустройству сельского населения из других регионов страны, ведь в сельской местности проживает более 70% населения страны.

С первых дней обретения независимости в Республике Таджикистан принят ряд нормативных правовых актов по формированию и развитию АПК, что способствует прогрессу в этой важной сфере. Приняты необходимые меры в направлении изменения принадлежности и форм хозяйствования, поддержки малого и среднего предпринимательства и др.

В сфере сельского хозяйства области на сегодняшний день количество общественных хозяйств и фермерских хозяйств (фермеров) составляет 63 672 га. которые играют особую долю в обеспечении продовольственной безопасности региона и страны (табл. 1).

Таблица 1. - Среднегодовые показатели темпов роста сельскохозяйственных предприятий Хатлонской области в 2016-2020 гг.

Годы	Количество ферм	Другие сельскохозяйственные предприятия
2016	57219	3130
2017	57609	3898
2018	60212	3596
2019	58704	2869
2020	63672	2887
2020 относительно 2016	111,2%	-7,7%

Источник: расчеты автора на основе статистических данных Хатлонской области, 2021 г. С. 328-329.

В связи с необходимостью развития отрасли и принятия ряда необходимых мер по всестороннему развитию отрасли в районе увеличивается количество фермерских хозяйств, что не является удовлетворительным показателем. Кроме того, усиливается вклад частного сектора в развитие аграрного сектора. Из анализа данных этой таблицы видно, что за счет создания условий и предоставления льгот количество фермерских хозяйств увеличилось на 11,2% по сравнению с анализируемым годом, а количество других сельскохозяйственных предприятий уменьшилось на -7,7%, что свидетельствует о наличии ряда проблем в сфере. Анализы показывают, что в Хатлонской области объем производства сельскохозяйственной продукции увеличился за счет увеличения количества фермерских хозяйств, а производство сельскохозяйственной продукции в 2020 году увеличилось на 31,6 процента по сравнению с 2016 годом (таблица 2).

Таблица 2. - Общий объем сельскохозяйственной продукции Хатлонской области

Показатели/годы	2016	2017	2018	2019	2020	2020 / 2016
Общий объем сельскохозяйственной продукции (тыс. сомони)	129059 28	1383900 87	140428 25	155051 70	1698502 1	131,6%

Источник: расчеты автора на основе статистических данных Хатлонской области, 2021 г., с-204.

Из этой таблицы видно, что вклад частного сектора в развитие сельского хозяйства усиливается. Анализ показывает, что в Хатлонской области увеличился объем сельскохозяйственной продукции, а в 2020 году производство сельскохозяйственной продукции увеличилось на 131,6% по сравнению с 2016 годом.

Развитие аграрного сектора способствует стабильному и сбалансированному обеспечению населения страны продовольствием за счет регулярного и стабильного увеличения производства сельскохозяйственной продукции, повышения уровня рентабельности и обеспечения занятости населения, а также защите природных ресурсов. Предоставление фермам свободы выращивания сельскохозяйственных культур значительно увеличило потенциал отрасли. За годы независимости в агропромышленном комплексе принято более 13 государственных программ.

По данным официальной статистики, за последние годы увеличился объем производства сельскохозяйственной продукции, зерновых, хлопка, картофеля, овощей, бобовых, фруктов, прирост поголовья скота и птицы (таблица 3).

Таблица 3. - Производство сельскохозяйственной продукции в 2016-2020 гг. по всем формам ведения сельского хозяйства Хатлонской области

Показатели	Единица измерения	2016	2017	2018	2019	2020	2016 / 2020
Зерновые (с кукурузой)	тонна	870351	903125	822560	870256	985322	113,2%
Хлопок	тонна	193050	259277	178760	266789	277221	146,6%
Картошка	тонна	245409	162677	216540	222943	193104	-21,3%
Овощи	тонна	954391	1021222	1198327	1258992	1470697	154,0%
Поляки	тонна	463163	482440	512434	558908	589089	127,1%
Фрукты	тонна	158936	173877	188468	201535	209094	131,5%
Виноград	тонна	99976	101419	104536	106025	107453	107,47%
крупный рогатый скот	голова	944806	968142	981129	994207	1010971	107,0%
В том числе коров	голова	480763	495244	503147	508444	514598	107,03%
Овцы и козы	голова	2211247	2262071	2307491	2333207	2400223	108,5%
Птицы	голова	1772540	1809171	1822763	2045987	2205214	124,4%

Источник: расчеты автора на основе данных Годовой статистики Хатлонской области за 1991-2020 гг. Статистический сборник//Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан по Хатлонской области. п. 231 -266.

В диссертационном исследовании особое внимание уделено вопросу оценки и дифференциации уровня развития регионов страны. Хатлонская область является одним из агропромышленных регионов Республики Таджикистан, где сосредоточены крупнейшие предприятия агропромышленного комплекса.

Известно, что географическое положение, климатические условия, природные ресурсы, а также специализация отрасли в целом способствуют созданию условий для устойчивого развития региональных аграрных предприятий. По статистическим данным в Республике Таджикистан за исследуемый период с 2016 года действовало более 145 107 фермерских хозяйств, в 2020 году их количество увеличилось до 179 005, количество сельскохозяйственных предприятий в 2016 году составило 5 845 единиц, а в 2020 году - 4 921 единиц.

В связи с этим при оценке совершенствования агропромышленного комплекса Хатлонской области на основе метода SWOT-анализа рекомендуется отметить следующие стратегические направления:

Таблица 4.- SWOT-анализ агропромышленного комплекса региона

S (Сильные стороны)	W (слабые стороны)
Наличие автомобильного и воздушного сообщения с основными рынками сбыта	Неполное развитие лизинговой деятельности и высокие процентные ставки по кредитам как материально-техническая база фермерских хозяйств.
Повышение эффективности использования средств господдержки за счет повышения качества проектов, снижения налоговой нагрузки	Страхование сельскохозяйственных рисков
Выгодное географическое положение, много солнечных дней в году	Отсутствие пунктов приема и переработки сельхозпродукции в регионе
Хорошие климатические условия для выращивания садовых и огородных культур	Недостаточное инвестирование в сельское хозяйство
Наличие пахотных земель и других земель для создания новых садов и виноградников	Низкий уровень конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на внешнем рынке
Наличие свободных экономических зон «Пяндж», «Дангара» и «Куляб»	Недостаточное производство продукции, которая могла бы заменить импортную продукцию
Наличие штата квалифицированных специалистов	Недостаточная поддержка производителей сельскохозяйственной продукции
Государственная поддержка в обеспечении конкурентоспособности отечественных товаропроизводителей в СНГ	Отсутствие экономических кластеров на базе крупных промышленных предприятий с участием сельскохозяйственных предприятий
Наличие основных продуктов питания, производимых в Хатлонской области	Выход из строя сетей водоснабжения
Производство сельскохозяйственной продукции, экспортируемой из Хатлонской области на внутренний и внешний рынки	Недостижение показателей экономической и продовольственной безопасности в результате синергетических эффектов в агропромышленном комплексе
Богатый запас питьевой воды	Отсутствие маркетингового центра в агропромышленном комплексе

<i>Продолжение таблицы 4.</i>	
О (возможности)	Т (угрозы)
Использование современных методов капельного орошения для получения нового урожая;	Высокий уровень безработицы
Привлечение отечественного и иностранного капитала для развития бизнеса	Неизменная и аварийная часть инфраструктур
Поддержка развития основных отраслей народного хозяйства, особенно сельского хозяйства.	Экологические опасности, стихийные бедствия
Повышение качества сельскохозяйственной продукции до уровня мировых стандартов за счет инновационных методов селекции, посадки, сбора и хранения семян	Наличие препятствий в действующих нормативно-правовых актах
Высокие мировые цены на минеральное сырье, основные продукты питания, производимые в Хатлонской области	Недостаточная поддержка производителей сельскохозяйственной продукции
Высокий спрос на сельскохозяйственную продукцию, экспортируемую из Хатлонской области на внутренний и внешний рынки	Высокие цены на нефтяное топливо, смазочные материалы и грузоперевозки

Источник: составлено автором.

В системе региональных АПК особое значение имеют агропромышленные комплексы низших уровней, особенно районные. Это связано со спецификой формирования кооперационных отношений как в сфере сельского хозяйства, так и в связи с ним со всеми отраслями агропромышленного комплекса. В сфере сельского хозяйства могут быть только узкоспециализированные предприятия в некоторых отраслях.

Таблица 5. - Количество фермерских и других сельскохозяйственных предприятий в Хатлонской области

Регионы	2016	2017	2018	2019	2020	В % от 2016 до 2020 (+/-)
	Количество ферм					
Республика Таджикистан, ед.	145107	164631	172668	171975	179005	123,3%
Хатлонская область, ед.	57219	57609	60212	58704	63672	111,2%
<i>Другие сельскохозяйственные предприятия</i>						
Республика Таджикистан, ед.	5845	6723	5732	5000	4921	-15,8%
Хатлонская область, ед.	3130	3898	3596	2869	2887	-7,7%

Источник: расчеты автора из Статистического сборника// Сельское хозяйство Республики Таджикистан – 2021. с. 328-329;

В нашем исследовании мы использовали следующую формулу для оценки экономической эффективности предприятий агропромышленного комплекса:

$$\text{Э}_{\text{фпак}} = Y_z + Y_{\text{оф}} + Y_{\text{тр}} + Y_p + Y_{\text{тр}} \quad (1)$$

Здесь:

$\text{Э}_{\text{фпак}}$ - экономическая эффективность предприятий агропромышленного комплекса;

Y_z -уровень землепользования, т. е.: отношение валовой и чистой продукции к площади сельскохозяйственных культур;

$Y_{\text{оф}}$ - уровень использования основных фондов: отношение валовой и чистой продукции к среднегодовой стоимости основных фондов сельскохозяйственных товаропроизводителей, то есть: рентабельность денежных средств;

$Y_{\text{тр}}$ - уровень использования трудовых ресурсов: отношение ВВП и чистой продукции на одного сельскохозяйственного работника к среднегодовой производительности труда;

Y_p - уровень рентабельности: отношение доходов к себестоимости реализованной продукции к среднегодовым затратам основных и оборотных средств;

$Y_{\text{тр}}$ - уровень текущих расходов: отношение всего производства к готовым расходам в сомони.

Экономическую эффективность деятельности отдельного предприятия можно показать на примере животноводческого хозяйства «Саодат» Хорасанского района Хатлонской области с 2014 по 2020 год (таблица 6).

Таблица 6. - Экономическая эффективность племенного хозяйства «Саодат» Хуросонского района Хатлонской области в 2014-2020 гг.

Показатели	Единица измерения	Годы			Абсолютное изменение	2020 к 2014 (в %)
		2014	2018	2020		
Поголовье крупного рогатого скота	поголовья	317	573	532	215	167,8
в том числе: корова	поголовья	136	325	397	261	2,9 раз.
Теленок	поголовья	132	290	420	288	3,2 раз.
Искусственное оплодотворение	поголовья	168	520	601	433	3,6 раз.
Чистокровные быки	поголовья	2	7	6	4	3 раз.
Производство мяса	тонна (всего)	-	68,4	26,1	26,1	38
Производство молока	тонна (всего)	715,9	1742	2173,6	1457,7	3 раз.
Молоко от одной коровы	кг	5264	5925	668	1424	127
Продажа молока	кг, сомони	684	1672	2072	1388	3 раз.
Продажа крупного рогатого скота	поголовья	-	338	442	442	130,8
Поле	га	321	321	321	-	-

Продолжение таблицы 6.

Хранение твердой и сочной пищи	тонна	910,5	4562	7359	6448,5	8,1 раз.
Средняя цена продажи 1 крупного рогатого скота	сомони	-	7000	8000	1000	114,3
Доход от продажи мяса	тыс сомони	57,7	61,6	33	-24,7	- 57,2
Уплата налога	сомони	470	540	550	80	-17,0

Источник: расчеты автора на основании отчетов племзавода «Саодат» Хуросонского района Хатлонской области за 2014, 2018, 2020 гг.

Объектом нашего анализа, относящегося к исследуемой теме, являются несколько агропромышленных предприятий Хатлонской области, такие как ООО «Водии Заррин», ООО «Молочный комбинат Кулоб», ООО «Усто Разок», «Сабз», ООО «Дж.Кайнарлов», ООО «Саодат», «Гавхар Шакир», «Ойшехр», «Акмал», «Чоршанбе», «Кайнарбобо», ООО «Кутайба», ООО «Бохтар Инвест Коттон», ООО «Коттон Ансор», ООО «Хлопок Сухроб», ООО «Оби Билол», ООО «Ресандаи Хатлон», АО «Ф. Саидов», ООО «Сиддики Содик», ООО «Континентал», производственный кооператив «Сомон» (таблица 7).

Таблица 7. - Показатели отдельных агропромышленных предприятий Хатлонской области в 2021 году

Показатели	ОАО "Водии Заррин"	ООО животноводческое хозяйство "Саадат"	Ферма имени «Мастера Разока»	"Зеленая" ферма	ООО "Молочный комбинат г. Куляб"
Направление деятельности	Новая обработка хлопка	Производство молока, мяса	Интенсивный сад	Производство краснодарского зерна	Производство молочной и кондитерской продукции
Площадь	9 га	321 га	1,5 га	30 га	2,3 га
Количество продукции	15293,4 тыс. тонн хлопка	молока 2173,6 тонны, мяса 26,1 тонны	12 тонн	1 га 100 центнеров	92 тонны
Ресурсы	Имеет 1000 га водохозяйственных земель, сельскохозяйственную, строительную и гидромелиоративную технику	Современное оборудование для доения и переработки молока	1 га интенсивный сад	Мощный немецкий аппарат для очистки зерна	120 единиц современного оборудования

Продолжение таблицы 7.

Прогноз	Создание завода по переработке масла и семян	Увеличение поголовья скота до 1000 голов	Увеличение урожайности интенсивного сада до 20 тонн продукции	Создание новых предприятий с инновационными методами и технологиями	Увеличение объема производства до 120 тонн
Сотрудники	165 человек	112 человек	45 человек	88 человек	65 человек

Источник: подготовлено автором на основе имеющихся отчетов фермерских хозяйств и Кулябского молочного комбината.

В масштабах регионов страны агропромышленная интеграция развивается очень медленно из-за организационных и финансовых проблем. Производители и переработчики сельскохозяйственной продукции нуждаются в финансовых ресурсах, что затрудняет организацию предприятий интегрированного агропромышленного комплекса. К организационным причинам относится и то, что отсутствуют конкретные методические и методологические указания и положения о том, как формировать и создавать ту или иную форму интеграции. Самостоятельные хозяйствующие субъекты, собственники нуждаются в координации своей деятельности, совместных действиях на рынке продовольствия, сотрудничестве и защите своих интересов перед органами государственной власти. В таких условиях агропромышленная интеграция нуждается в государственном регулировании и поддержке.

В третьей главе - «Организационно-экономические механизмы совершенствования региональных интегрированных агропромышленных структур Хатлонской области» разработана модель, представляющая собой сочетание системы управления АПК региона для принятия решений по наиболее важным вопросам развития аграрного сектора и агропромышленного комплекса региона.

Следует отметить, что при разработке концепции и предпочтительных моделей развития интегрированных отношений очень важно учитывать природно-экономические условия регионов, предпочитаемую производственную, социальную, рыночную инфраструктуру. При этом нормой является увеличение производства продукции, снижение ее себестоимости. Как показывают исследования, нецелесообразно менять структуру прибыльных фермерских хозяйств и крупных специальных предприятий, таких как животноводство, птицеводство, тепличные комплексы и др.

Таким образом, мы пришли к выводу, что государственное регулирование интеграционных отношений представляет собой совокупность мер, реализуемых государством с использованием административно-экономических методов совместно с механизмом рыночного саморегулирования для достижения поставленных целей, обеспечивающих устойчивость экономики. Отсюда следует, что конечной целью интеграционных процессов является создание благоприятных

условий для деятельности и воспроизводства участников интегрированных структур аграрного сектора.

На современном этапе развития экономики нашей страны интеграция в агропромышленное производство остается одним из основных методов регулирования экономических отношений между перерабатывающими предприятиями и производителями сельскохозяйственной продукции, что подтверждает содержание многих государственных программ и концепций республики Таджикистана (таблица 8).

Таблица 8. - Обзор формирования интегрированных агропромышленных отношений в государственной политике Республики Таджикистан

Государственный документ	Раздел и статьи государственного документа	Содержание
Концепция Аграрной политики Республики Таджикистан (от 31.12.2008 г. № 658)	3. Основные направления достижения целей концепции: б) Улучшение форм земледелия	... Создание интегрированных вертикальных структур с интеграцией интересов сельхозпроизводителей и переработчиков.
	3. Основные направления достижения целей концепции: в) развитие отрасли	... Поощрять создание вертикально интегрированных сельскохозяйственных компаний в технологической сети «производство - сырье - переработка - продажа».
	4. Улучшение государственного управления в сельском хозяйстве	На стратегически важных рынках необходимо создание интегрированных вертикальных структур, которые станут основой реализации государственной продовольственной политики.
Программа аграрной реформы Республики Таджикистан в 2012-2020 гг. (на 01.08.2012 №383)	2. Основные проблемы и тормозящие факторы развития аграрного сектора страны	... нарушены целостные отношения между сельхозпроизводителями, перерабатывающими предприятиями и торговыми сетями...
	3. Цели и задачи Программы: 33. Переработка сельскохозяйственной продукции.	... развитие интегрированных связей между кооперативами и частной сельскохозяйственной торговлей...
	3. Цели и задачи Программы: 44. Переработка сельскохозяйственной продукции.	Содействовать и поддерживать формирование интегрированных финансово-промышленных групп частного сектора, которые будут заниматься производством, переработкой и продажей сельскохозяйственной продукции.
Национальная стратегия Республики Таджикистан до 2030 г.	5.1. Актуальный раздел: Основные проблемы	Низкий уровень сотрудничества и внутриотраслевой и трансграничной интеграции, неразвитый кластерный подход.

Источник: разработано автором на основе нормативно – правовых актов Республики Таджикистан.
Электронный ресурс: <http://mmk.tj/main>

По нашему мнению, инфраструктура интегрированных региональных агропромышленных структур представляет собой совокупность взаимосвязанных элементов, направленных на обеспечение информационно-правовых, финансовых и интеграционных процессов в агропромышленном комплексе, целью которых является налаживание экономических отношений между интегрированными структурами агропромышленного комплекса область.

Своевременный доступ к институциональным, производственным, финансовым и кадровым ресурсам является важной функцией инфраструктурного механизма интегрированных агропромышленных структур (таблица 9).

Таблица 9. - Механизм инфраструктуры агропромышленной интеграции в регионе

Элементы инфраструктуры	Субъекты сотрудничества	Ресурсы	Функции
Институциональные ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> • местные органы; • различные региональные учреждения; • юрисконсультанты. 	<ul style="list-style-type: none"> • законодательные и правовые документы регионального значения; • юридическое сопровождение совместной деятельности; • инвестиционные программы для реализации кооперативных процессов. 	<ul style="list-style-type: none"> • создание и поддержание институциональной среды для совместной деятельности в сельском хозяйстве; • регулирование и оценка рисков сотрудничества
Финансовые ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> • финансовые институты; • фонды государственной поддержки сельскохозяйственных кооперативов; • страховые фонды; • сельскохозяйственные кредитные кооперативы 	<ul style="list-style-type: none"> • финансовые ресурсы 	<ul style="list-style-type: none"> • целевое использование финансового и инвестиционного потенциала региона
Производственные и технические ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> • региональная собственность; • частная собственность 	<ul style="list-style-type: none"> • здания, • сооружения; оборудование • новые технологии 	<ul style="list-style-type: none"> • развитие и поддержание производственных мощностей
Производственные и консалтинговые ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> • аналитические; • статистические; • информационные центры 	<ul style="list-style-type: none"> • необходимая информация по организации и поддержке сельскохозяйственных кооперативов 	<ul style="list-style-type: none"> • доступ к базам данных о совместной деятельности в сельском хозяйстве
Кадровые ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> • образовательные учреждения 	<ul style="list-style-type: none"> • кадровый потенциал, необходимый для сельского хозяйства 	<ul style="list-style-type: none"> • формирование кадрового потенциала для осуществления совместной деятельности

Источник: составлено автором

Создание информационно-консультационных служб на региональном уровне позволяет интегрированным агропромышленным структурам наладить организационно-экономические связи с малым хозяйством Хатлонской области, эффективное сотрудничество агропромышленных комплексов с малыми производствами (малыми предприятиями).

Информационно-консультационная служба (ИКС), функционирующая в интегрированных агропромышленных структурах, направлена на реализацию различных консультационных программ в направлении оказания инновационных, маркетинговых, экологических, технологических и других услуг. На современном этапе одним из наиболее эффективных механизмов развития интегрированных агропромышленных структур в Хатлонской области станут информационно-консультационные услуги, тесно связанные с региональными агропромышленными предприятиями. Информационно-консультационная служба будет способствовать повышению эффективности производства за счет использования передового опыта в агропромышленном комплексе региона.

Следует отметить, что эффективная деятельность информационно-консультационных служб положительно влияет на агропромышленную интеграцию региона, создает новые условия для участия товаропроизводителей в устойчивой интеграции с другими сельскохозяйственными предприятиями и в целом становится неотъемлемым элементом сельскохозяйственного производства.

Реализация этих целей возможна при условии организации эффективной работы трехуровневой системы на региональном уровне, то есть республиканском, областном и районном. На рисунке 3 показана модель формирования Информационно-консультационной службы в Хатлонской области.

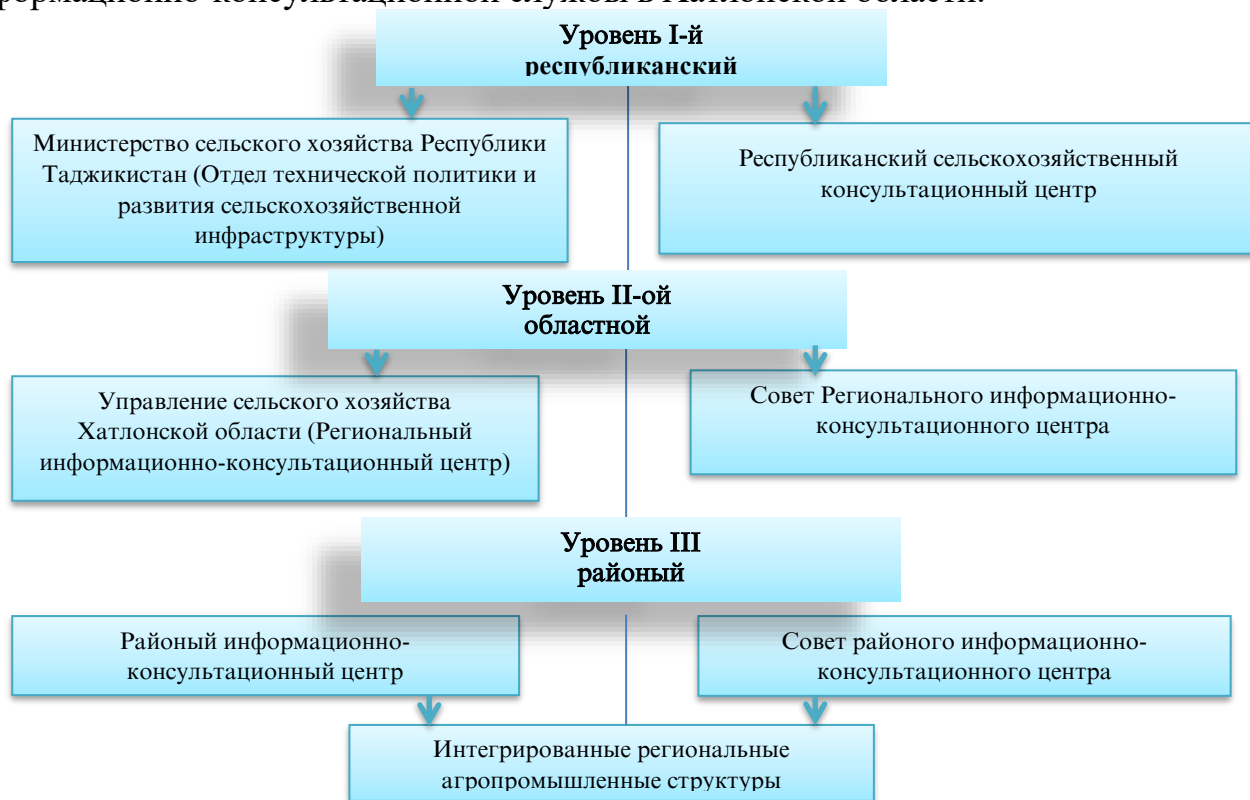


Рисунок 3. Модель формирования системы информационно-консультационных центров Хатлонской области.

Источник: составлено автором

В предлагаемой модели рекомендуется организовать информационно-консультационные службы на республиканском, региональном и районном уровнях. Созданные в них советы могут защищать интересы хозяйствующих субъектов на республиканском и региональном уровнях. На наш взгляд, главой областного совета должен быть один из заместителей начальника управления сельского хозяйства Хатлонской области, который отвечает за непосредственное руководство информационно-консультационными службами.

В данном плане предлагается разделение функций районных отделов сельского хозяйства на административно-консультативные, то есть функции консультативно-информационного центра передать Консультативно-информационному совету. Этот опыт был использован в Латвии, Литве и Польше.

В Хатлонской области возможно создание регионального центра эффективности с типовой структурой. Поэтому рекомендуется принять нормативные документы по совершенствованию интегрированных региональных агропромышленных структур. Позиции информационно-консультационных услуг в рыночной инфраструктуре и региональном агропромышленном комплексе могут быть укреплены. Предлагаемая модель системы управления интегрированной региональной агропромышленной структурой представлена на рисунке 4.

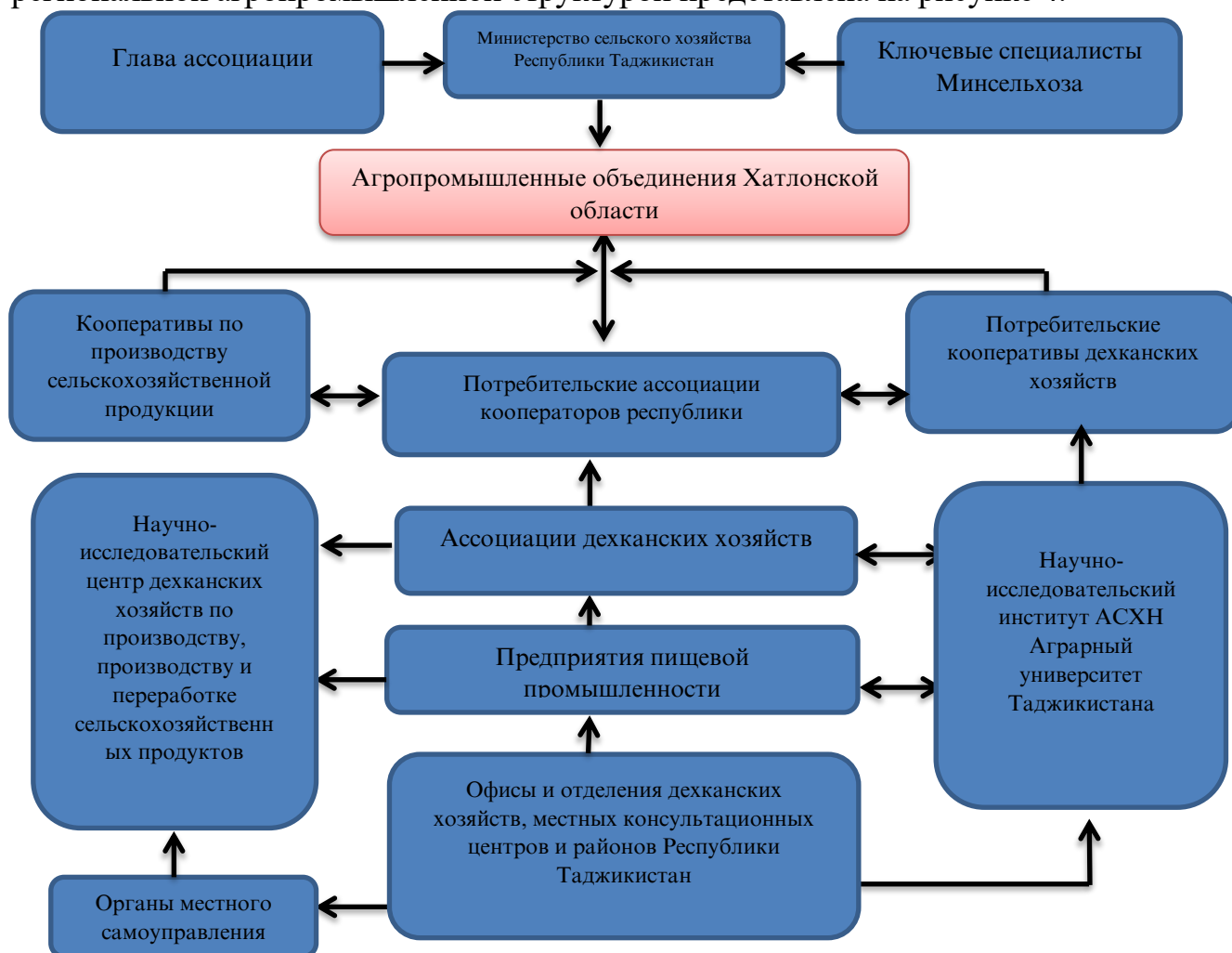


Рисунок 4. Предлагаемая модель системы управления региональными интегрированными агропромышленными структурами

Источник: составлено автором.

Данная модель позволяет разрабатывать и обрабатывать целевые комплексные программы, организовывать подготовку и переподготовку кадров. На наш взгляд, эта модель влияет на производственные процессы и активизирует сотрудничество государства и бизнеса.

Потребительские кооперативы, входящие в структуру управления, предоставляют возможности для развития дотационным фермерским хозяйствам, мелким и средним торгово-кредитным организациям.

Предлагаемая модель управления интегрированными агропромышленными структурами позволяет решать задачи через консультационные, научно-правовые службы, через региональные и районные информационно-консультационные центры, взаимодействующие с научными, университетскими и специальными организациями.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В условиях быстрого изменения производственных процессов под влиянием внутренних и внешних факторов и процессов необходимо создание централизованной системы интеграции для взаимного сотрудничества. В связи с этим в Республике Таджикистан совершенствование региональных интегрированных агропромышленных структур в агропромышленном комплексе и малых и средних предприятиях требует тесного сотрудничества при взаимном сотрудничестве. Из выполненного исследования стало ясно, что без совершенствования комплексных региональных структур агропромышленного комплекса невозможно развитие многопрофильных отраслей на уровне области и республики.

Проведенное исследование позволило автору сделать следующие выводы и предложения:

Основные научные результаты диссертации

1. На основе проведенного исследования, посредством изысканий и научных источников в комплексной форме предложенная автором трактовка понятия «региональная агропромышленная интеграция» означает процесс объединения хозяйствующих субъектов в сфере агропромышленных процессов региона, целью которого является создание благоприятных, эффективных и действенных условий для стимулирования сельскохозяйственной деятельности [1-А, 3-А].

2. В рамках предложенных и полученных результатов агропромышленная интеграция в регионах обеспечивает возможность широкого использования эффективности производственных мощностей агропромышленных предприятий за счет снижения внеэкономических затрат на этапах подключения технологических систем. Повышение урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животноводства на требуемом уровне. В зависимости от этого фактора развития экономического потенциала регионов может привести к повышению уровня доходов агропромышленных предприятий, созданию новых рабочих мест и других интегрированных структур, что позволит снизить уровень безработицы и тем самым повысить уровень жизни сельского населения. [2-А, 4-А].

3. Обсуждена правильная оценка и анализ на основе SWOT-анализа региона для развития аграрного сектора Хатлонской области, представлены тщательно проверенные рекомендации с учетом целевых стратегических направлений: увеличение доли дотаций, усиление государственной поддержки, внедрение современных инновационных технологий и модернизирующих средств, базовая, правильная организация агропромышленных кластеров на местах, интеграционных структур, потребительской кооперации, обеспечение диверсификации отрасли за счет привлечения и обучения высококвалифицированных кадров. Также на эффективной основе повышения потенциала агропромышленной интеграции региональных предприятий это может способствовать развитию агропромышленного комплекса Хатлонской области, оценено и предложено [2-А].

4. На основе исследования и рассмотрения показателей и возможностей отрасли, с учетом накопленного опыта, для структур агропромышленной интеграции Хатлонской области рассмотрим эффективные формы интеграции отрасли, которые были использованы при создании обособленных и совместно интегрированных единиц, а вместе с тем условия включения различных сельскохозяйственных предприятий в состав интегрированных объединений. Также было обсуждено, что для непрерывного развития интегрированных агропромышленных структур в регионе, обладающем большим практическим и научным потенциалом, абсолютно целесообразным и отвечающим интересам данной сферы будет создание «Бизнес-инкубатора» [11-А, 9-А].

5. В интегрированных агропромышленных структурах не хватает высококвалифицированных кадров для продвижения деятельности отрасли на необходимом уровне, что является проблемой не только для рядовых работников кооперативов, но и для многих руководителей структурных единицы региональной и местной систем управления, не обладающие достаточными знаниями об общепризнанных ценностях. Также в данном процессе определено, что ответственный подход к задачам подготовки высококвалифицированных кадров в интегрированных агропромышленных структурах следует рассматривать путем проведения курсов переподготовки и повышения квалификации отраслевых кадров на уровне, необходимом для агропромышленного комплекса. сложный. Затем, с учетом всех указанных вопросов, переходя к интегрированным структурам агропромышленных и других кооперативных хозяйств вместе с руководителями-организаторами, бухгалтерами, экономистами, юристами и другими специалистами, необходимы рационализаторы, что является результатом теоретического вывода. нашей работы [5-А,3-А].

Рекомендации по практическому применению научных результатов

1. На основе научных результатов диссертации по использованию административно-экономических методов регулирования с механизмом саморегулирования рынка, в целях укрепления кооперации и реализации интеграционных процессов для комплексного развития отрасли, необходимо сделать следующее: в структуре Минсельхоза создать Департамент мониторинга кооперации и интеграционных процессов в целях получения

своевременной информации о состоянии и перспективах развития отрасли, организовать мониторинг процессов кооперации и интеграции в АПК; эффективные механизмы финансово-кредитного регулирования в виде государственных программ поддержки АПК региона, включающих субсидии на производство и выращивание элитных семян, оплату части затрат на приобретение сельхозтехники, минеральных удобрений, растительных следует внедрить средства защиты, страхование урожая и т. д.; для предоставления льготных кредитов сельскохозяйственным предприятиям государство должно поддерживать и поощрять сельские кредитные кооперативы и финансово-агропромышленные группы [8-А, 6-А].

2. Для правильной организации регионального интеграционного процесса, с целью оказания дополнительных услуг поставщикам, товаропроизводителям аграрного сектора будет разработан и реализован эффективный механизм взаимодействия интеграционных структур с малыми и средними агропроизводителями. В современных экономических условиях нашей страны, благодаря форме договорных отношений между интегрированными агропромышленными структурами и производителями сельскохозяйственной продукции, в контексте процессов АПК они являются наиболее удобными и простыми, поскольку договорная форма совместной деятельности выгодна для каждой из участвующих в нём сторон [8-А, 9-А].

3. В зависимости от изменений и имеющихся возможностей вывести АПК региона на новый уровень интеграции необходима организация агропромышленных парков с машинно-технологическими центрами, складами, перерабатывающими и логистическими центрами, оптовыми и розничными рынками и т.д. В зависимости от реализации данного вопроса целесообразно открытие образовательных центров, информационно-консультационных служб по укреплению агропромышленных парков с целью обеспечения и повышения квалификации работников [7-А, 11-А].

4. В зависимости от потребности промышленности на необходимом уровне организовать в регионах агропромышленные парки, обеспеченные машинно-технологическим оборудованием. Исходя из всеобщего обращения, считаем необходимым создание агропромышленных парков в районах Хатлонской области, таких как Балджуван, Ховалинг, Муминабад, Темурмалик, Дангара, Хуросон. Ведь создание таких парков позволяет: перерабатывать фрукты и овощи; переработать мясные продукты; создать ветеринарные центры; открыть бизнес-инкубаторы, оптовые рынки и активные центры. В целом реализация вышеуказанных направлений позволит постепенно увеличить объемы производства агропромышленных интеграционных структур, снизить их себестоимость и создать цепочку дополнительных ценностей, что будет способствовать повышению качества жизни сельских жителей. население [10-А, 5-А].

5. На основе исследования полученных результатов во всех подведомственных районах Хатлонской области может быть создана эффективная региональная информационно-консультационная система с типовой структурой. В целях усиления типовой структуры необходимо принять

Закон Республики Таджикистан о информационно-консультационных услугах АПК. Принятием такого Закона можно укрепить позиции информационно-консультационных услуг в рыночной инфраструктуре и агропромышленном комплексе региона [7-А, 11-А].

6. Основные результаты диссертации могут стать основой для дальнейших исследований в области совершенствования агропромышленной интеграции региона. Также полученные результаты могут быть использованы в учебно-методическом процессе, при преподавании предметов агропромышленного комплекса, аграрного хозяйства, народного хозяйства, кооперации и интеграции в области сельского хозяйства, безопасности народного хозяйства и др. [4-А].

Список опубликованных работ автора по теме диссертации **Статьи в рецензируемых журналах:**

[1-А] Бобошерзода Н.К. (Кураева Г.К.). Совершенствование управления региональными агропромышленными интегрируемыми структурами в современных экономических условиях [Текст]/ Н.К. Бобошерзода // Вестник Таджикского национального университета, Душанбе: «Сино», 2012. С.81-83. ISBN 2413-5151.

[2-А] Бобошерзода Н.К. (Кураева Г.К.). Совершенствование системы управления региональными агропромышленными интегрируемыми структурами в Республике Таджикистан [Текст]/ Н.К. Бобошерзода // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук – Душанбе: «Сино», 2014, №3. С.46-50. ISBN 2413-5151.

[3-А] Бобошерзода Н.К. (Кураева Г.К.). Некоторые вопросы внедрения производственного предпринимательства в агропромышленном комплексе [Текст] / Н.К. Бобошерзода // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: «Сино», 2014, №5. С. 110-114. ISBN 2413-5151.

[4-А] Бобошерзода Н.К. (Кураева Г.К.). Кишоварзӣ асоси таъмини амнияти озуқаворӣ [Матн]/ Н. К. Бобошерзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе: «Сино», 2014, №6. С.292-298. ISBN 2413-5151.

[5-А] Бобошерзода Н.К. Историко-экономические условия и формирования агропромышленной интеграции в Республике Таджикистан [Текст] / Н.К. Бобошерзода, К.К. Давлатзода// Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). – Душанбе: «Сино», 2020, №2. С.11-16. ISBN 2413-5151.

[6-А] Бобошерзода Н.К. Некоторые аспекты методологического формирования интеграционных процессов в агропромышленном комплексе (АПК) [Текст] / Н.К. Бобошерзода, М.Р. Курбонзода // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). – Душанбе: «Сино», 2020, №7. С.43-50. ISBN 2413-5151

[7-А] Бобошерзода Н.Қ. Муаммоҳои рушди равандҳои ҳамгироии соҳаи кишоварзӣ дар сатҳи минтақа [Матн] / Н.Қ. Бобошерзода, М.Р. Курбонзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе: «Сино», 2020, №8. С.43-50. ISBN 2413-5151.

В других изданиях:

[8-А] Бобошерзода Н.Қ. (Қураева Г.Қ.). Идораи марказиятноки сохторҳои минтақавии агросаноатӣ – амри замон // Маводҳои илмӣ-амалии Конференсияи ҷумҳуриявии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон «Масъалаҳои мубрами иқтисод ва менеҷмент дар Тоҷикистони муосир», Душанбе: «Ирфон», 2012, аз 28-29-уми ноябри 2012. С.139-141.

[9-А] Бобошерзода Н.Қ., Билолов Н.Қ. (Қураева Г.Қ.). Самтҳои асосии ҷаҳолгардонӣю баландбардорӣю самаранокии иқтисоди сармоягузориҳо дар корхонаҳои кишоварзӣ//Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон «Мушкилоти таъмини сармоягузорию инкишофи инноватсионӣю ҷаҳолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» аз 18-19-уми феввали соли 2014, Душанбе. С.146-151.

[10-А] Бобошерзода Н.Қ. (Қураева Г.Қ.). Агропромышленная интеграция как фактор устойчивого развития экономики региона//Международный научный журнал «Образование и наука в России и за рубежом», 2019, №2 (Vol.50), С. 383-389.

[11-А] Бобошерзода Н.Қ. (Қураева Г.Қ.), Назарзода А. Теоретические основы анализа финансовой отчётности в внешнеэкономической деятельности//Бобошерзода Н.Қ. (Қураева Н.Қ.), Назарзода А. Наука и образование сегодня №10 (45), 2019.//»Наука и образование сегодня». М.: Издательство «Проблемы науки», 2019. С.22-26.

[12-А] Бобошерзода Н.Қ. Ташаккулдиҳии сохторҳои ҳамгироишудаи минтақавӣ//Маводҳои илмӣ-амалии Конференсияи ҷумҳуриявии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон//Маҷмуаи мақолаҳои конференсияи илмӣ-назариявии ҳайати профессорон, устодон ва донишҷӯёни Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон бахшида ба «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф» (2020-2040) ш. Душанбе, 13-18 апрели соли 2020, С. 250-252.

[12-А] Бобошерзода Н.Қ., Раҳматуллоева М.Р. Асосҳои методологии ҳамгироии сохторҳои агросаноатӣ дар сатҳи минтақавӣ// Маводи конференсияи байналмилалии илмӣ-амалӣ дар мавзуи «Саноатикунонии кишвар ва таъмини рушди босуботи иқтисодиёт». Донишгоҳи миллии Тоҷикистон (27.02.2020) // Душанбе, 2020. С.430-435.

АННОТАТСИЯ

ба автореферати диссертатсияи Бобошерзода Нозанин Қарақул дар мавзӯи: “Мукамалгардонии сохторҳои минтақавии ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ (дар мисоли вилояти Хатлон)” барои дарёфти дараҷаи илмии номзоди илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.03 – Иқтисодиёти минтақавӣ ва ҳудудӣ

Вожаҳои калидӣ: ҳамгиرويи агросаноатӣ, рушди минтақавӣ, сохторҳои ҳамгиرويшудаи минтақавии агросаноатӣ, ҳамгирой, кишоварзӣ, кластер, кооператсия, истеҳсолоти кишоварзӣ, комплекси агросаноатӣ.

Вобаста ба шароити имрӯза сиёсати давлатӣ дар масъалаи таъмини амнияти озуқаворӣ тавассути рушди соҳаи кишоварзӣ, на танҳо дар шакли ашёи хом, балки то истеҳсоли маҳсулоти ниҳой, ки бевосита ба истеъмолкунанда мерасад, ҳамчун масъалаи асосӣ ва стратегӣ қарор дорад.

Мақсади таҳқиқоти диссертатсионӣ ин таҳияи равандҳои асосноки назариявӣ ва ташкилию методӣ оид ба такмилдиҳии сохторҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ дар сатҳи минтақавӣ мебошад.

Асосҳои методологии таҳқиқотро усулҳои зерин ташкил медиҳанд: илмӣ-абстрактӣ, иқтисодӣ-оморӣ, меъёрӣ, муқоисавӣ.

Тавсифи хусусиятҳои ташаккул ва роҳҳои рушди сохторҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ дар сатҳи минтақа дар заминаи таҳқиқи ҷанбаҳои назариявӣ-методологии адабиёти илмӣ. Тавзеҳи маҷмуи принципҳои ташаккули сохторҳои минтақавии ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ ва ошкор кардани гурӯҳи омилҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, техникӣ ва технологияи ба он таъсиррасон. Мушаххас шудани афзалиятҳои рақобатпазирӣ ва имкониятҳои иқтисодии корхонаҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ дар вилояти Хатлон дар асоси таҳлили вазъи муосири сохторҳо ва корхонаҳои мазкур. Муаллиф муайян гардидани монетаю мушкилоти равандҳои ҳамгирой ва пешниҳоди роҳҳои ҳалли онҳо дар сохторҳои алоҳидаи агросаноатии вилояти Хатлон дар доираи шартномаҳои истеҳсолӣ ва ҳамгиرويи моликият.

Исбот шудани таъсири мусбии хусусиятҳо ва равандҳои ҳамгирой дар комплекси агросаноатӣ ба вазъи иқтисодию иҷтимоӣ дар минтақаи Хатлон, тавзеҳи зарурати ташкили ҳамкориҳои бисёрҷонибаи байниминтақавӣ оид ба мубодила ва истифодаи таҷрибаи пешқадам дар тадбиқи раванди ҳамгиرويи минтақавӣ. Таҳия ва такмили механизми танзими давлатии рушди ҳамкориҳо дар доираи сохторҳои истеҳсолии минтақавии ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ ва баланд бардоштани самаранокии иқтисодии фаъолияти корхонаҳои агросаноатӣ. Таҳия ва пешниҳоди модели сохторӣ-функционалии низоми идоракунии механизми ҳамгиرويи агросаноатӣ дар минтақа.

АННОТАЦИЯ

на автореферат диссертации Бобошерзода Нозанин Каракул на тему: «Совершенствование региональных интегрированных агропромышленных структур (на примере Хатлонской области)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика

Ключевые слова: агропромышленная интеграция, региональное развитие, интегрированные региональные агропромышленные структуры, интеграция, сельское хозяйство, кластер, кооперация, сельскохозяйственное производство, агропромышленный комплекс.

В современных условиях государственная политика в вопросе обеспечения продовольственной безопасности за счет развития аграрного сектора не только в виде сырья, но и вплоть до производства конечной продукции, непосредственно доходящей до потребителя, является основополагающим и стратегическим вопросом.

Целью диссертационного исследования является разработка теоретических и организационно-методических процессов совершенствования интегрированных агропромышленных структур на региональном уровне.

Методологическую основу исследования составляют следующие методы: научно-реферативный, экономико-статистический, нормативный, сравнительный.

Описание особенностей формирования и путей развития интегрированных агропромышленных структур на региональном уровне на основе изучения теоретико-методологических аспектов научной литературы. Разъяснение совокупности принципов формирования региональной интегрированной агропромышленной структуры и выявление группы воздействующих на нее экономических, социальных, технических и технологических факторов. Определение конкурентных преимуществ и экономических возможностей интегрированных агропромышленных предприятий Хатлонской области на основе анализа современного состояния этих структур и предприятий. Автор выявляет препятствия и проблемы интеграционных процессов и предлагает пути их решения в отдельных агропромышленных структурах Хатлонской области в рамках производственных контрактов и имущественной интеграции.

Доказывая положительное влияние особенностей и процессов интеграции в агропромышленном комплексе на экономическую и социальную ситуацию в Хатлонской области, объясняя необходимость организации многостороннего межрегионального сотрудничества по обмену и использованию передового опыта при реализации региональной процесс интеграции. Разработка и совершенствование механизма государственного регулирования развития кооперации в рамках региональных интегрированных агропромышленных производственных структур и повышения экономической эффективности деятельности агропромышленных предприятий. Разработка и представление структурно-функциональной модели системы управления механизмом агропромышленной интеграции региона.

ANNOTATION

on the abstract of the thesis of Bobosherzoda Nozanin Karakul on the topic: "Improving regional integrated agro-industrial structures (on the example of Khatlon region)" for the degree of candidate of economic sciences in the specialty 08.00.03 - Regional and territorial economics

Key words: agro-industrial integration, regional development, integrated regional agro-industrial structures, integration, agriculture, cluster, cooperation, agricultural production, agro-industrial complex.

In modern conditions, the state policy in the matter of ensuring food security through the development of the agricultural sector, not only in the form of raw materials, but also up to the production of final products directly reaching the consumer, is fundamental. and a strategic issue.

The purpose of the dissertation research is to develop theoretical, organizational and methodological processes for improving integrated agro-industrial structures at the regional level.

The methodological basis of the study is the following methods: scientific abstract, economic and statistical, normative, comparative.

Description of the features of the formation and development of integrated agro-industrial structures at the regional level based on the study of theoretical and methodological aspects of scientific literature. Explanation of the set of principles for the formation of a regional integrated agro-industrial structure and identification of a group of economic, social, technical and technological factors affecting it. Determining the competitive advantages and economic opportunities of integrated agro-industrial enterprises in the Khatlon region based on an analysis of the current state of these structures and enterprises. The author identifies obstacles and problems of integration processes and suggests ways to solve them in individual agro-industrial structures of the Khatlon region within the framework of production contracts and property integration.

Proving the positive impact of the features and processes of integration in the agro-industrial complex on the economic and social situation in the Khatlon region, explaining the need to organize multilateral interregional cooperation in the exchange and use of best practices in the implementation of the regional integration process. Development and improvement of the mechanism of state regulation of the development of cooperation within the framework of regional integrated agro-industrial production structures and increasing the economic efficiency of agro-industrial enterprises. Development and presentation of a structural-functional model of the control system for the mechanism of agro-industrial integration of the region.

Ба нашр 14.04.2023 имзо шуд.
Андозаи 60x84 1/16. Коғази офсетӣ.
Адади нашр 100 нусха. 1,5 ҷузъи чопӣ.
Дар матбааи ДДМИТ чоп шудааст.
734067, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14

Подписано в печать 14.04.2023. Формат 60x84 1/16.
Бумага офсетная. Тираж 100 экз. Усл.п.л. 1,5.
Отпечатано в типографии ТГФЭУ
734067, г. Душанбе, ул. Нахимова 64/14