

  
«Тасдиқ мекунам»  
Ректори Донишгоҳи миллии  
Тоҷикистон, д.и.и.,  
профессор Хушвахтзода Қ.Х.  
2023 с.

### ТАҚРИЗИ МУАССИСАИ ПЕШБАР

ба диссертатсияи Ализода Ҳуснигули Соҳиб дар мавзуи «Ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ», ки барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.05 - Иқтисодиёти соҳаҳои хизматрасонӣ (08.00.05.02 - Хизматрасонӣ дар соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоиёт)

**1. Мубрами ва зарурати таҳқиқот.** Дар шароити кунунӣ омили муҳим ва қувваи пешбарандаи ҷомеа ва расидан ба аҳдофи стратегияи инкишофи босуботи иқтисодиёти миллӣ, сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ шинохта шудааст. Кишварҳои пешрафтаи олам барои ноил гардидан ба сатҳи баланди рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ мунтазам ҳаҷми сармоягузорию ба сармояи инсонӣ дар заминаи тақвину додани низоми омӯзиш ва тақмили тавонмандии илмиву касбии ҳомилини сармояи инсонӣ афзоиш медиҳанд. Маориф яке аз ниҳодҳои муҳимтарини тақрористехсоли сармояи инсонӣ шуморида мешавад. Рушди мутавозини зинаҳои мухталифи таҳсилот, ки дар сохтори он низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ нақши муҳим ва калидӣ дорад, кафолати таъмини сифати баланди тақрористехсоли сармояи инсонӣ шуморида мешавад. Қобили қайд аст, ки дар шароити муосир низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ бо таваҷҷуҳ ба хусусиятҳои хоси ин зинаи таҳсилот, ки чандирӣ ва қобилияти мутобиқшавии фаврӣ ба тағйиротҳои муҳити атроф намунаи боризи он мебошад, аз аҳаммияти бештаре бархӯрдор гардида истодааст.

Бояд гуфт, ки тағйиротҳои, ки имрӯзҳо ҷомеаи инсониро бо таваҷҷуҳ ба рушди фановариҳои ҷадид фаро гирифтаанд, тааммули

бештарро дар мавриди интихоби шаклу усулҳои таълим, таъмини сифати баланди таҳсилот, таъмини алоқамандии низоми таҳсил бо бозори меҳнат ва амсоли он талаб мекунад. Низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ, аз як сӯ, дар маърази тағйиротҳои фаннӣ сохторӣ ва ташкилӣ қарор дорад, аз тарафи дигар, ҷанбаҳои иқтисодии рушди минбаъдаи он ба мушкилоти муайяне мувочех гардидааст. Дар чунин шароит зарурати тадқиқи ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ бо таваҷҷуҳ ба коркарди чораҳои муассир ҷиҳати мутобиқшавии он ба тағйиротҳои муҳит ба миён меояд. Вобаста ба ин, тадқиқи асосҳои назариявӣ ва методологии рушди ин зинаи таҳсилот дар шароити кунунӣ, баррасии мушкилоти соҳа, таҳлили тамоюлҳои инкишофи он, баҳогузориҳои фурсатҳо ва хавфу таҳдидҳои имконпазир ва инчунин, коркарди тавсияҳои судманд ҷиҳати таъмини рушди бомароми он ҷиҳати таъмини сифати баланди тақрирестехсоли сармояи инсонии миллӣ аз аҳаммияти муайяни илмӣ амалӣ бархурдор мебошад.

Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати инкишофи низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ барномаҳои давлатӣ ва соҳавиро бомаром пиёда намуда истодааст ва дар ин самт ба як қатор натоиҷи мусбӣ ноил гардидааст. Бо вучуди ин, то ҳол нақши низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ дар омода намудани кадрҳои рақобатпазир ва таъмини бозори меҳнат бо мутахассисони касбу корҳои мухталиф, ки бахшҳои гуногуни иқтисодиёти миллӣ ба онҳо ниёз доранд, камранг боқӣ мемонад. Зарурати таҳқиқи ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбиро, ки мавзӯи илмии Ализода Ҳуснигули Соҳиб ба ҳисоб меравад, маҳз ҳамин омил муайян мекунад.

**2. Дарачаи асоснок ва саҳеҳ будани натоиҷи илмӣ, хулоса ва тавсияҳое, ки дар диссертатсия оварда шудаанд.**

Эътимоднокии натоиҷи илмӣ, хулосаҳо ва тавсияҳои дар диссертатсия пешниҳодшуда бо омӯзиши амиқ ва ҷамъбандии муқаррароти назариявӣ, ки барои таҳқиқ аҳамияти калон доранд,



истифодаи усулҳои тадқиқотӣ, ки ба вазифаҳои гузашташуда мувофиқанд ва таҳлили миқдори зиёди ахбороти дорои характери илмию амалӣ собит мешавад. Пойгоҳи иттилоотии тадқиқот хеле васеъ буда, монографияҳо, мақолаҳои илмӣ, маводи расмӣ Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, санадҳои қонунгузорӣ ва меъёрӣ, маълумот аз Вазорати маориф ва илми кишвар ва дигар вазорату кумитаҳои зиддаҳли давлатиро фаро мегирад. Муаллиф теъдоди зиёди нашрияҳои олимони варзидаи ватанӣ ва хориҷиро оид ба асосҳои назариявӣ, методологӣ ва воситаҳои амалии танзими ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ аз нигоҳи интиқодӣ таҳлил кардааст, дар асоси он нуқтаи назари худро дар шакли хулосаҳои илмӣ ироа намудааст.

Далелҳои илмӣ тадқиқот ба муқаррароти бунёдии назарияҳои иқтисодиёти маориф, иқтисодиёти хизматрасонӣ ва иқтисодиёти инноватсионӣ асос ёфтаанд. Чун заминаи методологӣ усулҳои асосии илмӣ, аз қабили: усули системавӣ, монографӣ, оморӣ, меъёрӣ, риёзӣ, муқоиса, синтез ва ғайра истифода шудаанд. Маҷмуи васеи усулҳои истифодашуда ба Ализода Ҳуснигули Соҳиб имкон додаанд, ки эътимодноқӣ ва асоснокии хулосаҳо ва тавсияҳои амалии диссертатсия таъмин карда шавад.

**3. Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.**  
Диссертатсияи Ализода Ҳуснигули Соҳиб дар мавзӯи «Ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ» ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисоси кормандони илмӣ (илмҳои иқтисодӣ) ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ихтисоси 08.00.05 – Иқтисодиёти соҳаи хизматрасонӣ (08.00.05.02-Хизматрасонӣ дар соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоиёт) мутобиқ мебошад: 1. Ташаккул ва рушди бозори хизматрасониҳо дар соҳаи илм, маориф ва иҷтимоиёт дар сатҳи минтақавӣ ва умумимиллӣ; 2. Самаранокии иҷтимоию-иқтисодӣ дар муассисаҳои соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоиёт; 4.

Омилҳои таъсиррасон ба ҷойгиршавӣ ва фаъолияти муассисаҳои соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоӣ; 5. Механизми идоракунии бозори хизматрасониҳои илм, маориф ва иҷтимоӣ; 6. Механизми баланд бардоштани рақобатпазирии хизматрасониҳо дар соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоӣ; 7. Тамоюлотҳои муосири рушди шаклҳои ташкилию – ҳуқуқӣ дар муассисаҳои соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоӣ; 9. Асосҳои иқтисодии амалкард ва дастгирии давлатии бахши хизматрасонӣ дар соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоӣ; 18. Маблағгузориҳои бахши хизматрасонӣ дар соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоӣ.

**4.Эътиمودнокии навгониҳои илмӣ диссертатсия ва натоиҷи ба дастмада.** Нуқоти қобили тавачҷуҳе, ки муҳаққиқ ба он даст ёфтааст, инҳоянд.

1. Таърифи мунҳасир ба фарди муаллиф оид ба мафҳуми «Низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ», пешниҳод шудааст, ки онро чун бахши муҳими хизматрасонии соҳаи иҷтимоии иқтисоди миллӣ тавсиф менамояд. Таҳсилоти миёнаи касбӣ ҳамчун низоми ягона арзёбӣ гардидааст, ки ин низомият (системность) дар сатҳи ҳамроҳангии унсурҳои он ва мустақилияти нисбии унсурҳои мазкур ниҳон аст. Дар хусусияти хоси сохтор, дар таркиб, роҳи инфиродии рушд ва мақсаднокии низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ мавҷудияти тобеият байни унсурҳои низоми эҳсос мешавад. Зинанизомӣ, мураббабият ва мавҷудияти алоқаҳои мутақобилаи низоми бо муҳити беруна аз дигар хусусиятҳои хоси низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ таъриф шудааст (саҳ.18-27).

2. Ҷудо кардани хусусиятҳои хоси низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ. Дар ин замина муайян карда шудааст, ки низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ ба қонуниятҳои умумии идоракунии низоми иҷтимоӣ ва иқтисодӣ тобеъ буда, аммо дорони хусусиятҳои хоси худ мебошад, ки бо усулҳои гузориши мақсадҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ муҳим ва ноилшавӣ ба онҳо дар шароити мушаххаси таҳсилот муайян шудаанд. Мутаносибан, ду объекти идоракунии низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ ҷудо карда



шудааст: а) объекти идоракунӣ, равандҳои таҳсилотӣ ва шароити онҳоро таъминкунандаи барномавию методӣ, кадрӣ, моддию техникӣ, меъёрию ҳуқуқӣ; б) ба сифати объекти идоракунӣ ҳуди тағйирот дар мазмун, ташкил ва технологияҳои раванди таҳсилотӣ, ки бо мақсади афзун гардонидани нерӯи таҳсилотӣ, баланд бардоштани самаранокии он хизмат мекунанд, ҷудо карда шудааст (саҳ.28-45).

3. Баҳои объективӣ ба вазъи муосири фаъолияти низоми таҳсилоти миёнаи касбии кишвар ва механизми идоракунии он. Дар ин замина қайд шудааст, ки дар натиҷаи тағйироти мунтазам дар иқтисодиёт дар соҳаи таҳсилоти миёнаи касбӣ равандҳои манфии зерин мушоҳида мешаванд: а) сатҳи нисбатан поини сифати таҳсилот дар ҳамаи зинаҳои таҳсилот, маблағгузорию нокифояи зинаи таҳсилоти миёнаи касбӣ; б) рушди номутаносиби низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ бо бозори меҳнат; в) сатҳи пасти ҳамгироии соҳаи таҳсилоти миёнаи касбӣ, илм ва истеҳсолот, тамоюли коҳиш ёфтани фаъолияти инноватсионӣ, нокифоя будани сатҳи самаранокии таҷрибаомӯзӣ ва ғ. (саҳ.49-60).

4. Арзёбии вазъи таъмини захиравии низоми таҳсилоти миёнаи касбии кишвар. Дар асоси таҳлили вазъи муосири низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ арзёбии вазъи таъмини захиравии низоми мазкур амалӣ гардонидани шуда, омилҳои ба он таъсиррасон вобаста ба мазмуну мундариҷа, соҳаи муносибатҳои ҷамъиятӣ, таъсири арза ва тақозо, зинаҳои фаъолияти иқтисодӣ бо истифода аз усулҳои гуногуни таҳлили иқтисодӣ ва пуршишномаҳои иҷтимоӣ муайян ва асоснок карда шудаанд (саҳ.66-80).

5. Асоснок намудани алгоритми таҳия ва амалисозии модели барномавию мақсаднок. Дар ин замина қайд шудааст, ки дар марҳилаи нави рушди мамлакат зарурати татбиқи равишҳои барномавию мақсаднок ҳамчун усули муосири идоракунии низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ, ки дар низоми банақшагирӣ-барномасозӣ-буҷетгузорӣ (БББ) асос меёбад, ба миён омадааст. Алгоритми таҳия ва амалисозии модели

барномавию мақсаднок, ки аз пайдарҳамии марҳилаҳо иборат аст, пешниҳод шудааст, ки даст кашидан аз муносибати маҳдуди соҳавӣ ва таҳкими хусусияти байнисоҳавиро тақозо мекунад (сах.108-120).

6. Пешниҳоди модели такмили низоми идоракунии таҳсилоти миёнаи касбӣ. Самтҳои асосии рушди инфрасохтори инноватсионӣ асоснок гардонида шуда, модели такмили низоми идоракунии таҳсилоти миёнаи касбӣ таҳия шудааст. Модели идоракунии рушди инфрасохтори инноватсионӣ-таҳсилотӣ дар низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ ва алгоритми татбиқи он аз марҳилаҳои мақсадгузорӣ, интиҳоби стратегияи рушди низом, таҳияи равандҳое, ки ба ноилшавӣ ба мақсадҳои гузошташуда нигаронида шудаанд, тамсиласозии чараёнӣ, ки ба таҳқиқи чараёнҳои молиявӣ, иттилоотӣ, моддӣ ва ғайраҳо нигаронида шудааст; роҳҳои такмили механизми идоракунии захиравии муассисаҳои низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ асоснок карда шудааст (сах. 123-140).

**5.Аҳаммияти назариявӣ ва амалии диссертатсия.** Дар диссертатсияи Ализода Ҳуснигули Соҳиб муқаррароти назариявие пешниҳод гардиданд, ки бо таваҷҷуҳ ба принципҳои асосии ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рушди низоми маориф, муқаррароти асосии назарияи сармоя инсонӣ, назарияи рушди инноватсионии иқтисодиёти миллӣ ва назарияи танзими бозори меҳнат асоснок карда шудаанд. Натоиҷи бадастомада ҷанбаҳои назариявии такмили механизми ташкилию иқтисодии рушди низоми маориф, ба вижа, низоми таҳсилоти миёнаи касбиро инкишоф медиҳад.

Муқаррароти асосии диссертатсияро дар раванди таҳияи лексияҳо аз фанни «Иқтисоди ва идораи соҳаи маориф», «Назарияи иқтисодӣ» «Назарияи сармояи инсонӣ» ва ғ. истифода бурдан мумкин аст. Ҳамчунин, натиҷаҳои тадқиқоти мазкурро дар чараёни навиштани корҳои курсӣ, рисолаҳои дипломӣ, мақолаҳои илмӣ, монографияҳо ва ғ. истифода бурдан мумкин аст.



**6. Мундарича ва сохтори рисолаи** Ализода Ҳуснигули Соҳиб ба мавзуъ, мақсад ва вазифаҳои тадқиқоти анҷомшуда пурра мувофиқ аст. Диссертатсия аз муқаддима, се боб, хулосаҳои умумӣ ва тавсияҳо, рӯйхати адабиёти истифодашуда иборат буда, 167 саҳифаи матни компютерӣ, 28 ҷадвал ва 5 расмро дар бар мегирад.

Дар муқаддима мубрами мавзӯи диссертатсия, дараҷаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ асоснок карда шуда, мақсад, вазифаҳо, объекту фарзия муайян гардидаанд, ҳамчунин маълумот оид ба асосҳои назариявӣ методологии таҳқиқот, наwgонии илмии таҳқиқот, нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда, аҳаммияти назариявӣ амалии таҳқиқот, дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот, мутобикати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ, интишорот аз рӯи мавзӯи диссертатсия, ҳамчунин сохтор ва ҳаҷми диссертатсия оварда шудаанд.

Дар боби якум «Асосҳои илмию назариявии рушди низоми таҳсилоти касбӣ дар шароити муосир» – низоми таҳсилоти касбӣ ҳамчун баҳши муҳими соҳаи хизматрасонии иқтисоди миллӣ, мазмун ва сохтори идоракунии рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ, механизми ташкилию иқтисодии рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ мавриди пажӯҳиш қарор гирифтааст.

Дар боби дуюм «Арзёбии вазъи муосири рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ» – таҳлили вазъи муосири рушди таҳсилоти миёнаи касбӣ, арзёбии вазъи таъмини захиравии муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ, таъсири омилҳо ба рушди низоми миёнаи касбӣ мавриди таҳқиқ қарор гирифт.

Дар боби сеюм «Самтҳои асосии тақмили механизми рушди таҳсилоти миёнаи касбӣ» – муносибатҳои барномавӣ – мақсаднок ба рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ, рушди инфрасохтори инноватсионӣ – таҳсилотӣ дар низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ, таҳияи амсилаи низоми идоракунии зинаи таҳсилоти миёнаи касбӣ мушаххас карда шудааст.

Дар хулосаи диссертатсия ба таври мухтасар натиҷаҳо ва тавсияҳои амалӣ нишон дода шудааст.

## **7. Эродҳо ва ҳолатҳои баҳсталаб**

1. Агарчӣ дар оғози диссертатсия муаллиф ба масоили заминаҳои пайдоиш ва инкишофи назарияи сармояи инсонӣ мепардозад, вале дар бобҳои минбаъда он сарфи назар карда мешавад. Агар муаллиф масоили рушди сармояи инсониро бо мушкилоти низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ тавҷаҳҳ баррасӣ менамуд, сифати диссертатсия боло рафта аҳамияти натоқи бадастомада хеле муассиртар воқеъ мегардиданд.

2. Ҷанбаҳои ташкилӣ ва ҷанбаҳои иқтисодии механизми идоракунии низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ ба таври мушаххас ва возеҳ ҷудо карда нашудааст. Баррасии мушкилоти ин ҷанбаҳо дар мавҷӯи диссертатсия мавҷӯданд, аммо ба таври алоҳида ҷамъбандӣ нашудаанд.

3. Агар дар диссертатсия таҳаввулоти сифатӣ ва миқдории низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ дар кишварҳои собиқ шӯравӣ, баҳусус, кишварҳои Осиёи Марказӣ баррасӣ мегардид, барои коркарди тавсияҳо ва хулосаҳои илмии муаллиф ҷиҳати тақмили механизми идоракунии низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ дар шароити Тоҷикистон заминаи хубе мевуд.

4. Алгоритми таҳия ва амалисозии модели барномавию мақсаднок ва модели тақмили низоми идоракунии таҳсилоти миёнаи касбӣ, ки дар диссертатсия пешниҳод шудаанд, бояд бо ҳам алоқамандии ногӯсастанӣ дошта бошанд. Аммо ин алоқа аз ҷониби муаллиф ба таври мушаххас нишон дода нашудааст.

5. Дар диссертатсия ба суоли дараҷаи таъсири тавсияҳои амалии муаллиф ба сифати таҳсилот ҷавоби мушаххас дода нашудааст. Он бояд дар асоси яке аз усулҳои маъруфи санҷиши сифати таҳсилот аз як давра то давраи дигар баҳогузорӣ карда мешуд ва ғ.

Аммо эродҳои зикршуда баҳои умумии кори анҷомшударо коста намегардонанд, онҳо бештар характери тавсиявӣ доранд.



## 8. Хулосаи умумӣ

Диссертатсияи Ализода Хуснигули Соҳиб дар мавзӯи «Ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рушди низоми таҳсилоти миёнаи касбӣ», ки барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.05 – Иқтисодиёти соҳаҳои хизматрасонӣ (08.00.05.02 – Хизматрасонӣ дар соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоиёт) пешниҳод гардидааст, аз тарафи муаллиф мустақилона навишта шудааст. Диссертатсия дорои як хатти ягонаи мантиқиву мазмунӣ мебошад. Натиҷаҳои илмӣ ва нуқтаҳои барои ҳимоя пешниҳодшуда аз саҳми шахсии муаллифи тадқиқоти диссертатсионӣ дар илм шаҳодат медиҳанд. Тавсияҳое, ки муаллиф барои ҳалли муаммоҳои мавҷуд дар соҳаи тадқиқоти худ пешниҳод менамояд, асоснок буда, сифатан аз тавсия ва пешниҳодҳои олимони дигар фарқ мекунанд. Аз рӯйи натиҷаҳои таҳқиқот муаллиф 10 мақолаи илмӣ, аз он ҷумла 7, мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи аз ҷониби ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияшуда, ба нашр расонидааст. Муаллиф мустақилона тавсияҳои усулиро доир ба тақмили механизми идоракунии рушди низоми таҳсилоти касбӣ бо тавачҷуҳ ба таҳияи стратегияи рушд ва механизмҳои ташкилию иқтисодии он пешниҳод намудааст.

Аз рӯйи натиҷаҳои илмӣ ва амалии худ диссертатсияи Ализода Хуснигули Соҳибро ҷавобгӯ ба талаботи бандҳои 31 ва 33 - и «Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ», ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, № 267 тасдиқ гардидааст, номидан мумкин аст. Муаллифи диссертатсия Ализода Хуснигули Соҳиб сазовори дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.05 – Иқтисодиёти соҳаҳои хизматрасонӣ (08.00.05.02 – Хизматрасонӣ дар соҳаҳои илм, маориф ва иҷтимоиёт) мебошад.

Тақризи муассисаи пешбар дар маҷлиси кафедраи менеҷмент ва маркетинги Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, аз 27 ноябри соли 2023, протоколи № 4.1 муҳокима ва тасдиқ шудааст.

Натиҷаи овоздиҳӣ: тарафдор - 15 нафар, зид - нест, бетараф - нест.

Раис:

ичрокунандаи вазифаи мудири  
кафедраи менеҷмент ва маркетинги ДМТ,

н.и.и., дотсент

Ташхисгар:

н.и.и., дотсенти кафедраи  
менеҷмент ва маркетинги ДМТ



К.А. Содиқов



Д.А. Ҳодиев

Котиби чаласа:

н.и.и., дотсенти кафедраи  
менеҷмент ва маркетинги ДМТ



Ш.Б. Абдуллоева

Имзоҳои Содиқов К.А., Ҳодиев Д.А ва  
Абдуллоева Ш.Б.-ро тасдиқ мекунам.

Сардори раёсати кадрҳо ва корҳои махсуси ДМТ



Э. Ш. Тавқиев

Суроға:

734025, Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони А. Рӯдакӣ, 17.

Телефон: (+992 -37) 221-62-25; (+992 -37) 227 -15-10.

Факс: (+992-37) 227-15-10

Email: [info@tnu.tj](mailto:info@tnu.tj)

Веб-сайт: <https://tnu.tj>.