

**МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
ТАДЖИКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УДК 336.647.648**

*На правах рукописи*



**ИСМОИЛОВА САБОХАТ АБДУРАХИМОВНА**

**ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНО-  
КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности: 08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит

Научный руководитель: д.э.н., профессор  
КАНДИЁРОВА Д.О.

**Душанбе-2023**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Список сокращений.....</b>	<b>3</b>
<b>Введение.....</b>	<b>4</b>
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАЗВИТИЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА.....</b>	<b>12</b>
1.1. Жилищно-коммунальное хозяйство в системе экономики общественного сектора.....	12
1.2. Особенности и принципы организации финансовой деятельности на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства...	28
1.3. Методика анализа финансовой деятельности и формы финансирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства...	41
<b>ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЖКХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН.....</b>	<b>57</b>
2.1. Анализ современного состояния и динамики бюджетного финансирования жилищно-коммунального хозяйства.....	57
2.2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий ЖКХ Республики Таджикистан.....	72
2.3. Анализ реализации инвестиционных проектов в сфере ЖКХ Республики Таджикистан.....	92
<b>ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЖКХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН.....</b>	<b>108</b>
3.1. Формирование системы бюджетирования на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства.....	108
3.2. Акционирование как способ финансирования развития предприятий жилищно-коммунального хозяйства.....	121
3.3. Развитие системы финансового обеспечения предприятий ЖКХ на основе применения механизмов государственно-частного партнерства.....	136
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>153</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....</b>	<b>158</b>
<b>СПИСОК ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ.....</b>	<b>177</b>

## Список сокращений

ГУ – государственное учреждение  
ГБАО – Горно-Бадахшанская автономная область  
ГСМ – горюче-смазочные материалы  
ГУП - государственное унитарное предприятие  
ГЧП - государственно-частное партнерство  
ЕБРР - Европейский Банк Реконструкции и Развития  
ЕС – Европейский Союз  
ЖКХ – Жилищно-коммунальные хозяйство  
млн – миллион  
мрд. - миллиард  
ООО - Общество с ограниченной ответственностью  
РТ- Республика Таджикистан  
РФ - Российская Федерация  
СНГ- Содружество Независимых Государств  
США – Соединённые Штаты Америки  
ТБО - твёрдые бытовые отходы  
тыс. – тысяча  
ФСЗН - Фонд социальной защиты населения

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) является одним из социально значимых составляющих национальной системы хозяйствования, от эффективности организации и механизмов функционирования которой зависят такие важные показатели как качество жизни и благосостояние населения. В условиях Республики Таджикистан, когда обеспечение достойных условий жизни для населения выступает в качестве главной цели всех социально-экономических реформ, развитие сферы ЖКХ выступает в качестве базового элемента реализации прав граждан на достойную жизнь. Но, современные реалии показывают, что данная сфера характеризуется повышенной энергоёмкостью, неэффективной тарифной политикой, монопольным положением предприятий ЖКХ, несоответствием экологическим стандартам в процессе производства и предоставления жилищно-коммунальных услуг, низкой эффективностью финансово-хозяйственной деятельности. Наряду с этим, недостаточное финансирование ЖКХ и рост задолженности предприятий отрасли, отсутствие платежной дисциплины и прозрачности в системы выставления счетов на коммунальные услуги привели к снижению эффективности хозяйствования и снижению качества услуг данной сферы.

В Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030г. и Программе среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025гг. вопросам развития ЖКХ уделяется особое внимание. Развитие данной сферы и расширение доступа населения к услугам предприятий ЖКХ включены в каждом блоке намеченных реформ, определены перспективы реформирования ЖКХ на основе децентрализации, реформирования механизмов финансирования, системы управления финансовой деятельностью предприятий сферы ЖКХ, развития государственно-частного партнёрства, а также совершенствования менеджмента в данной сфере. Все это подчеркивает необходимость теоретического обоснования и разработки практических рекомендаций по построению эффективной модели финансирования развития предприятий ЖКХ, так как только на этой основе возможно формирование новой политики финансового обеспечения, развитие инвестиционной и инновационной деятельности, повышение качества услуг и их доступности.

Практическое значение развития механизмов финансирования предприятий ЖКХ обуславливает необходимость научных разработок в этой сфере и, соответственно, актуальность темы исследования.

**Степень изученности научной темы.** Фундаментальные основы финансового обеспечения ЖКХ заложены такими зарубежными учеными, как Р. Бендер, Э. Бригхэм, Г. Нейр, О. Харт, Т. Олофсон, К. Шим, Дж. Вангорне, Дж. Делмон, Д. Гримсей, Г. Ходже, С. Хансен, П. Бертольди, С. Сорел и др.

Различным аспектам развития моделей управления и финансового обеспечения жилищно-коммунального хозяйства посвятили свои исследования: А. А. Бутенко, В. А. Гассуль, Г.Д. Дроздов, Д.В. Стаханов, Е.В. Ильина, Е.Ю. Королева, Е.А. Каменева, М.А. Скворцова, М.Е. Стадолин, М.Н. Павленков, М.П. Соломонов, Н.И. Бобровская, О.Е. Фролова, С. А. Белолипецкий, С.А. Кирсанов, С.Г. Косенко, С.И. Баженов, Т. В. Хышова, Э.З. Сакаева, Ю.А. Безруких и др.

В Таджикистане вопросы развития ЖКХ и ее финансирования рассмотрены и исследованы в научных трудах таджикских ученых С.Дж. Комилова, Х.Н. Факерова, З.Н. Шодиевой, М. Нурмахмадова, Р.К. Раджабова, А. Рауфи, С.З. Абдуевой, С.С. Джураевой, М.К. Хусаинова, Т.Дж. Тошова, Д.О. Кандыеровой, Джураева У.А. и др.

Однако, несмотря на значимые научные труды, окончательно нерешенными остаются теоретические и прикладные проблемы, касающиеся концептуальных основ формирования системы организации финансовой деятельности предприятий ЖКХ, методики оценки финансового состояния предприятий, идентификации факторов, влияющих на финансовые показатели, финансировании инновационной деятельности, а также формирования системы бюджетирования на предприятиях ЖКХ, использование механизмов акционирования и государственно-частного партнерства – как эффективных механизмов финансового обеспечения предприятий ЖКХ в современных условиях.

**Связь исследований с программами и научными темами.** Содержание и положения диссертации совместимы с рядом государственных концепций, стратегий и программ, в частности Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Программы среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025гг., Концепция реформирования жилищно-коммунального хозяйства в Республике Таджикистан на 2010-2025 годы.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Цель исследования** заключается в теоретическом обосновании и разработке практических рекомендаций по развитию механизмов финансового обеспечения предприятий ЖКХ в современных условиях.

**Задачи исследования.** Достижение поставленных целей требует решение следующих задач:

- исследовать роль и значение ЖКХ в экономике общественного сектора национальной системе хозяйствования;
- раскрыть особенности организации и управления финансовой деятельности на предприятиях ЖКХ;
- анализировать систему бюджетного финансирования и состояние финансовых показателей предприятий ЖКХ;
- обосновать необходимость внедрения системы бюджетирования на предприятиях ЖКХ;
- доказать эффективность и роль акционирования предприятий ЖКХ в привлечении инвестиций и формирования корпоративного управления финансовой деятельности;
- разработать рекомендации по использованию механизмов государственно-частного партнерства в финансировании развития ЖКХ.

**Объектом исследования** является система финансового обеспечения развития предприятий ЖКХ Республики Таджикистан.

**Предметом исследования** являются экономические отношения, возникающие в процессе финансового обеспечения развития предприятий ЖКХ Республики Таджикистан.

**Гипотеза исследования** основывается на положениях о том, что развитие механизмов финансового обеспечения предприятий ЖКХ приведет к повышению устойчивости и эффективности развития сферы, качества оказываемых услуг, модернизации инфраструктуры и повышение прозрачности финансовой и тарифной политики.

**Теоретической основой исследования** являются фундаментальные положения экономической теории, теории финансов, денег и кредита, государственных финансов, методико-концептуальные наработки выдающихся зарубежных и отечественных

ученых, современные направления научной мысли о развитии механизмов финансового обеспечения развития предприятий ЖКХ.

В процессе исследования использовались следующие методы: анализ, синтез, логическое обобщение, сравнительный и статистический анализ, а также метод монографического исследования.

**Источник информации.** Информационной и фактологической базой диссертации является нормативно-правовые акты Республики Таджикистан, определяющие основы развития сферы ЖКХ, отчетно-аналитические данные Министерство финансов Республики Таджикистан, Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, отчеты ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство», открытые источники сети Интернет и личные наблюдения автора.

**Исследовательская база.** Научное исследование проводилось на кафедре экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета в течение 2018-2022 гг.

**Новизна научного исследования** состоит в усовершенствовании существующих и обосновании ряда новых научно-методических подходов к развитию системы финансового обеспечения предприятий ЖКХ в современных условиях.

Основными элементами научной новизны являются:

- углублены и развиты представления о роли и значения сферы ЖКХ в экономике общественного сектора, структурированы основные элементы системы ЖКХ, а также теоретически обоснована взаимосвязь устойчивого развития предприятий ЖКХ с развитием новых форм и механизмов финансирования отрасли;

- раскрыты особенности организации и управления финансовой деятельности на предприятиях сферы ЖКХ, которые связаны со спецификой производства и предоставления услуг, формирование и распределение финансовых ресурсов, а также сочетания собственного и бюджетного финансирования хозяйственной деятельности;

- на основе анализа системы бюджетного финансирования, оценки финансовых показателей ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» и инвестирования инновационной деятельности выявлены и сгруппированы факторы, оказывающие влияние на эффективность использования бюджетных средств, качество финансовых показателей и развития инвестиционной деятельности предприятий ЖКХ;

- научно обоснована необходимость и преимущества внедрения системы бюджетирования на предприятиях ЖКХ, позволяющие создать эффективную систему финансового планирования, координации и контроля финансовой деятельности предприятий, повышение прозрачности, а также систематизации учета финансовых ресурсов и результатов;

- доказана эффективность использования и разработана методика акционирования предприятий ЖКХ, которая позволяет привлечь дополнительные финансовые ресурсы и на основе внедрения принципов корпоративного управления совершенствовать систему управления финансовой деятельностью предприятий ЖКХ;

- разработаны рекомендации по использованию механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) в финансировании проектов развития ЖКХ, доказана бесспорное преимущество ГЧП- проектов в модернизации инфраструктуры ЖКХ и привлечение частного сектора в управлении и координации деятельности предприятий ЖКХ.

#### **Положения, выносимые на защиту:**

- развиты подходы к оценке роли ЖКХ в экономике общественного сектора, а также определены базовые особенности сферы, которые заключаются в многоотраслевой структуре, состоящей из комплекса отраслей экономики территории, достаточно высокой степени монополизации, а также обоснована необходимость проведения реформ, направленных на формирование эффективного финансового менеджмента, повышения доступности и качества услуг, прозрачности тарифной политики, финансовой стабилизации и развитие форм и механизмов финансирования отрасли;

- раскрыты особенности финансовой деятельности и организации управления финансами на предприятиях ЖКХ, обоснована необходимость кардинального реформирования финансового механизма функционирования ЖКХ, повышение финансовой устойчивости и привлечения дополнительных финансовых средств за счет использования новых форм финансирования, так как зависимость от бюджетного финансирования в условиях дефицита бюджетных ресурсов привело к хроническому недофинансированию сферы;

- выявлены тенденции и закономерности бюджетного финансирования ЖКХ и на основе анализа финансовых показателей ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство»



проведена оценка финансового состояния и динамики финансовых показателей, характеризующее убыточность предприятия и отсутствие инвестиционной стратегии финансирования инновационной деятельности – как базового условия устойчивого развития ЖКХ и увеличения доходов предприятий;

- обоснована необходимость внедрения системы бюджетирования на предприятиях ЖКХ, которые позволяет усовершенствовать систему финансового планирования на основе автоматизации разработки бюджета, минимизации «человеческого фактора» при составлении и анализе использования бюджетов, а также эффективного использования финансовых ресурсов предприятий ЖКХ;

- доказано, что акционирование предприятий ЖКХ позволяет повысить эффективность организационно-правовой формы, создает условие для привлечения потенциальных инвесторов, путем выпуска и реализации акций возможно привлечение средств частных и юридических лиц, а также внедрение принципов корпоративного управления позволяет повысить эффективность и гибкость организационно-управленческой структуры предприятий ЖКХ;

- разработка и реализация проектов ГЧП в сфере ЖКХ – как современной формы привлечения финансовых ресурсов позволяет совместными усилиями государства и частного партнера модернизировать инфраструктуру ЖКХ, использовать передовую практику организации и управления в сфере ЖКХ, а также повысить качество услуг и их доступность.

**Теоретическая и практическая значимость исследования.** Результаты, которые заключаются в разработке теоретических основ, методологических подходов и практических рекомендаций по развитию механизмов финансирования предприятий ЖКХ могут быть внедрены в управленческую практику, а также при формулировании положений стратегических документов по развитию механизмов финансирования ЖКХ на государственном и местном уровнях. Основные теоретические и методологические позиции исследования доведены до уровня конкретных положений, которые могут быть использованы в деятельности Министерства финансов Республики Таджикистан, Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство», а также на уровне предприятий и организаций ЖКХ.

Практическое значение полученных результатов состоит в том, что основные положения диссертации доведены до уровня методических разработок и практических рекомендаций, которые могут быть использованы государственными и местными органами, осуществляющей государственное регулирование в сферах ЖКХ для усовершенствования системы финансового обеспечения развития предприятий ЖКХ.

Отдельные положения и результаты исследования внедрены в учебный процесс Таджикского государственного финансово-экономического университета, используются в процессе чтения курсов «Государственный бюджет», «Управление государственными финансами», «Финансы», «Финансы предприятия» и др.

**Степень достоверности результатов исследования.** Достоверность научных положений и выводов базируется на теоретической основе исследования, а также идей и концепций отечественных и зарубежных ученых, достаточным объемом статистической информации. Эмпирические материалы, а также корректность использования теоретических, методологических и аналитических материалов обеспечивают высокую степень достоверности теоретических и практических рекомендаций, выводов и предложений.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Тема диссертации соответствует следующим пунктам паспорта перечня специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.07 - Финансы, денежное обращение и кредит: 3.1. Теория, методология и концептуальные основы финансов хозяйствующих субъектов; 3.2. Организационно –экономические аспекты финансов предприятий и организаций; 3.5. Управление финансами хозяйствующих субъектов: методология, теория; трансформация корпоративного контроля; 3.13. Теория, методология, методика финансового планирования на уровне хозяйствующих субъектов; 3.20. Источники финансирования хозяйствующих субъектов, проблемы оптимизации структуры капитала; 3.22. Формирование эффективной системы проектного финансирования; 3.25. Финансы инвестиционного и инновационного процессов, финансовый инструментарий инвестирования; 3.29. Система финансового контроля в управлении предприятием: содержание, формы, методы и инструменты реализации.

**Личный вклад соискателя ученой степени в исследовании.** Диссертационная работа является законченной научно-квалификационной работой, выполненной лично автором по результатам исследования специальной литературы, обобщающей теорию и

практический опыт в развитии механизмов финансирования предприятий ЖКХ, анализа эмпирических данных. Разработанные и выносимые на защиту положения принадлежат соискателю лично, апробированы на различных научных мероприятиях и в практической деятельности предприятий ЖКХ Республики Таджикистан.

**Апробация и внедрение результатов диссертации.** Основные положения работы докладывались на международных и республиканских научно-практических конференциях и семинарах в Таджикском государственном финансово-экономическом университете и других научных и образовательных учреждениях Республики Таджикистан.

**Публикации по теме диссертации.** По теме диссертационного исследования опубликовано 17 научных работ, в том числе 8 статей в научных рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан, общий объем которых составляет 4,1 печатных листов.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы, а содержание работы изложено на 179 страницах компьютерного текста, который включает 17 таблиц, 3 диаграмму и 12 рисунков. Список использованной литературы включает перечень использованных источников, в том числе отечественных и зарубежных авторов.

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАЗВИТИЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

## 1.1. Жилищно-коммунальное хозяйство в системе экономики общественного сектора

Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) – отрасль, предоставляющее социально значимые услуги, которая играет ключевую роль в развитии человеческого капитала и оказывает непосредственное влияние на качество жизни людей. В связи с этим, эффективное функционирования и устойчивое развития данной отрасли национальной экономики выступает важнейшей основой формирования и развития цивилизованного рынка услуг – как важнейшей системы жизнеобеспечение граждан. Как сложная, многоуровневая и многоэлементная система ЖКХ объединяет многочисленные разнородные отрасли, которые заняты удовлетворением потребностей населения в коммунальных, социально-культурных, материальных и бытовых услугах. Исходя из этого, исследование отношений, возникающих в данной сфере национальной экономики, выступают объектом многочисленных исследований.

По мнению ряда отечественных исследователей развитие сферы ЖКХ и оказание качественных жилищно-коммунальных услуг входит в число актуальных проблем национальной экономики.<sup>1</sup> В данном контексте следует отметить, что устойчивость предприятий и организаций ЖКХ и оказание качественных услуг в первую очередь зависит от финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов сферы ЖКХ. Данное обстоятельство подразумевает глубокое исследование теоретико-методологических вопросов и поиска путей финансового обеспечения предприятий и организаций ЖКХ.

Глобальной целью государственной политики социально-экономического развития Республики Таджикистан на среднесрочную и долгосрочную периоды является создание условий для достойной жизни населения. В данном контексте проблемы стабилизации и улучшения качества жизни населения

---

<sup>1</sup> Исоков, А. А. Анализ и оценка системы оказания жилищно-коммунальных услуг в Республике Таджикистан / А. А. Исоков, У. А. Джураев // Российский экономический интернет-журнал. – 2022. – № 2..

становятся ключевыми задачами реформирования социально-экономической системы. Нам представляется, что от решения существующих проблем во многом зависит направленность и темпы дальнейших преобразований в социально-экономической сфере Республики Таджикистан.

Следует отметить, что создание условий для достойной жизни в каждом обществе, в частности, зависит от сфер, которые оказывают социально-значимые услуги, к которым относится прежде всего ЖКХ. Но, на современном этапе развития ЖКХ не отвечает предъявляемым требованиям, что актуализирует вопросы финансового обеспечения предприятий ЖКХ.

Анализ современного состояния и тенденции развития ЖКХ в Республике Таджикистан показывает, что ситуация в данной сфере, особенно в крупных городах, таких как Душанбе, Худжанд, Бахтар и Куляб продолжает усложняться, так как отсутствуют положительные изменения в становлении рыночных основ организации и управления финансово-хозяйственной деятельности, развитие конкуренции и привлечение частных инвестиций в предприятия данной отрасли. Исследование показывает, что неэффективность реформирования отрасли привела к критическому состоянию основных фондов предприятий ЖКХ.

В данном контексте главным вопросом остается нехватка собственных средств и недостаточное бюджетное финансирование, отсутствие действенного механизма привлечения внебюджетных средств не позволяет своевременно решить задачи технического перевооружения предприятия и организаций ЖКХ, а также развитию коммунальной инфраструктуры. До сих пор в отрасли не налажена эффективное сотрудничество с частными инвесторами, международными финансовыми учреждениями и донорскими организациями.

Для определения роли и значения, особенности функционирования и управления, а также необходимости совершенствования финансирования развития ЖКХ для начала рассмотрим взгляды и подходы к исследованию данной сферы народного хозяйства. Анализ теории и практики формирования и развития социально-экономических и институциональных отношений в ЖКХ

показал, что на современном этапе, несмотря на многочисленные исследования, однозначность в понимании жилищно-коммунального хозяйства отсутствует. Существующие точки зрения можно условно разделить на две группы: первая группа ученых рассматривают ЖКХ как совокупность предприятий, которые относятся к коммунальной собственности.<sup>2</sup> Вторая группа к ЖКХ относят не только предприятия, которые относятся к коммунальной собственности, но и комплекс предприятий, которые расположены на определенной территории, вне зависимости от формы собственности заняты в данной сфере.<sup>3</sup>

Вышеприведенные работы относятся к первым научным трудам начала постсоветской реформы ЖКХ, в частности и в Республике Таджикистан. В связи с этим, в данной работе под предприятиями ЖКХ мы будем понимать все хозяйствующие субъекты, которые независимо от формы собственности и уровня подчинения заняты предоставлением жилищно-коммунальных услуг. В данном контексте, в процессе исследования нами будет использовано системный подход, так как оно позволяет рассматривать ЖКХ как единую систему в хозяйственном комплексе национальной экономики. Кроме того, ЖКХ как жилищная подсистема обслуживает жилищный фонд, а как коммунальная занята предоставлением коммунальных услуг юридическим и физическим лицам.

Следует отметить, что подходы различных ученых и исследователей к сущности, экономической природы и значения ЖКХ в современной экономике неоднозначны. По мнению Д.Н. Силка и других ЖКХ – «это многофункциональный, многоотраслевой комплекс взаимозависимых и взаимосвязанных видов деятельности в сфере услуг по предоставлению жилищно-коммунальной продукции населению, ориентированный на устойчивое развитие городского хозяйства и определяющий как индикатор

---

<sup>2</sup> Региональные проблемы переходной экономики: вопросы теории и практики / Под ред. В.Г. Алиева. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2002. – 646 с. Огнев, И.А. Реформа ЖКХ в тупике / И.А.Огнев // ЭКО, 2010, № 12. – С. 93-113.

<sup>3</sup> Ланцов, В.М. Сущность государственной, муниципальной власти, собственности и ЖКХ: монография / В.М.Ланцов, К.М.Зиятдинов, М.В.Ланцов, А.Н.Шаймарданова. – Казань: ЗАО «Новое знание», 2006. – 59 с.; Ланцов, В.М. Жилищно-коммунальное хозяйство: основы теории и критический анализ российского опыта / В.М.Ланцов, А.Н.Шаймарданова, Т.М.Киреева, А.Э.Устинов. - Казань: ЗАО «Новое знание», 2008. -504 с.;

социально-экономический потенциал территории, их инвестиционную привлекательность, культуру быта и образа жизни».<sup>4</sup>

Например, А.С. Дудов рассматривает ЖКХ как сложную систему, которая обеспечивает населения и предприятия в различных сферах социально-экономической системы водой, газом и теплом и др.<sup>5</sup> По мнению данного автора ЖКХ – это многопрофильная и многоотраслевая структура эффективности, которой зависит от изменения системы финансирования и управления. Внебюджетные финансовые ресурсы на основе комплексных схем финансирования признается в качестве основных форм финансирования развития ЖКХ в современных условиях.

При всем многообразии ЖКХ в различных источниках интерпретируется как совокупность предприятий и организаций жилищного и коммунального секторов пространственного хозяйства (города, региона, района и т.п.), которые заняты в сфере строительства, ремонта, реконструкции, модернизации и реновации инфраструктурных компонентов жизнеобеспечения граждан. К этим компонентам относятся здания, сооружения, инженерные коммуникации и инфраструктура, объекты тепло, газа и электроснабжения, а также водоснабжения и водоотведения. В большинстве исследований социально-экономическая сущность ЖКХ – как социально значимой сферы определяется многообразием роли и значение ее компонентов в развитии экономики и общества в целом.

По мнению Ларионовой Ю.В. и Ларионова А.Н. ЖКХ как открытая экономическая система, которая для обеспечения своего функционирования забирает из внешней среды необходимые ресурсы и преобразовывает с целью их потребления.<sup>6</sup> В данной монографии авторы отмечают, что ЖКХ «как

---

<sup>4</sup> Силка Д.Н., Шалболова У.Ж., Кенжегалиева З.Ж. Экономическая сущность и значение жилищно-коммунального хозяйства в системе городского хозяйства//В сборнике: Экономика, бизнес, инновации. сборник статей IV Международной научно-практической конференции. 2018. С. 237.

<sup>5</sup> Дудов А.С. Социально-экономическая сущность и особенности реформирования жилищно-коммунального хозяйства в современных российских условиях//Экономический вестник Ростовского государственного университета. 2008. Т. 6. № 4-2. С. 102-106

<sup>6</sup> Ларионова Ю.В., Ларионов А.Н. Управление развитием жилищно-коммунального комплекса мегаполиса//Под редакцией С.А. Павловой. Москва, 2013. –С. 23.

экономическая категория, должен находится в состоянии внутреннего равновесия и баланса со средой».<sup>7</sup>

Обзор зарубежной литературы позволяет отметить, что коммунальные услуги - это набор различных услуг и доставки коммунальных товаров, некоторые из которых имеют жизненно важное значение (водоснабжение, сточные воды и вынос отходов, дороги общего пользования, автостоянки, общественное освещение и т. д. которые, оказывают большое влияние на качество жизни жителей в обществе) или от атмосферы и общей картины культуры и организации в сообществе (общественный транспорт, зеленые и общественные зоны и т. д.).

Из выше приведённого следует, что основными характеристиками коммунальной деятельности являются прямая связь с местностью, оказание услуг гражданам и хозяйствующим субъектам на определенной территории, удовлетворение постоянных жизненно важных потребностей и особый правовой режим осуществления деятельности, придающий им статус общественной деятельности и как правило, обладают монополией на рынке.

На наш взгляд, специфика коммунальной деятельности отражается в следующем:

- Определенные коммунальные услуги являются экзистенциальными услугами, а это означает, что, если они не существуют, существование населения на определенной территории находится под угрозой (водоснабжение, вывоз мусора и т. д.). В то же время они являются важными услугами, потому что их нельзя заменить другой услугой.

- Необходимо обеспечить непрерывность предоставления этих услуг, в отличие от многих других услуг. Высокая степень надежности снабжения характерна для любого организованного решения, применяемого при выполнении коммунальных операций. Потребности обладают

---

<sup>7</sup> Ларионова Ю.В., Ларионов А.Н. Управление развитием жилищно-коммунального комплекса мегаполиса//Под редакцией С.А. Павловой. Москва, 2013. –С. 23.



характеристиками удовлетворения общих и индивидуальных потребностей членов общества;

- организация мероприятий, отвечающих общим потребностям, таких как: уборка улиц и других общественных мест, обслуживание улиц, городских и местных дорог, обслуживание зеленых зон, обслуживание мостов и русел рек, не может взиматься непосредственно с конечного пользователя.

- индивидуальное потребление энергии характеризуется прямым сбором с конечного пользователя.

На современном этапе развития и углубления демократизации социально-экономической системы Республики Таджикистан повышение благосостояния и обеспечения достойной жизни населения является ключевой задачей. В данном контексте одним из важнейших направлений государственной политики модернизации и устойчивого разнонаправленного развития общественного пространства является реформирование и повышение эффективности ЖКХ, повышение качества услуг данной сферы и стабилизация их финансового положения.

Проведенное нами исследование показывает, что для ЖКХ Республики Таджикистан характерны отсутствие значимых результатов реформ, высокий износ основных фондов, ограниченная инвестиционная привлекательность, низкое качество услуг ЖКХ, что не соответствует потребностям потребителей и техническим стандартам в современных условиях. Необоснованность и затягивание в реформировании ЖКХ приводит к обострению и без того крайне кризисной ситуации в нем, которая характеризуется сложными рыночными преобразованиями, коррупцией, ухудшением финансового и имущественного положения предприятий и организаций ЖКХ, неразвитостью гражданско-правовых механизмов ответственности за качество, предоставляемых услуг.

В отечественной экономической науке теоретические и практические вопросы формирования и развития ЖКХ рассмотрены преимущественно как сегмент рынка услуг. В данных исследованиях затронуты институциональные вопросы, тенденции и направления развития услуг ЖКХ в условиях рыночной

экономики. Рассмотрим некоторые основные исследования, в которых освещены различные аспекты функционирования и развития ЖКХ в экономике Республики Таджикистан.

Одним из первых работ, посвященных формированию и развитию системы управления ЖКХ Республики Таджикистан, является диссертационное исследование Тошева Т.Дж, в «котором обоснованы теоретические и методологические аспекты формирования и развития рыночных отношений в сфере ЖКХ и их регулирования, а также разработаны научно обоснованные рекомендации по совершенствованию организационно-управленческой структуры ЖКХ в условиях перехода к рыночным отношениям».<sup>8</sup> По мнению автора ЖКХ как значимая социально-экономическая подсистема оказывает непосредственное влияние на жизнедеятельность населения и различных социально-экономических систем». Рассматривая специфику развития ЖКХ, автором сгруппированы основные проблемы, которые сдерживают ее развитие. К ним, в частности, отнесены снижение намеченных объемов строительства жилого фонда и уменьшение государственного финансирования отрасли, прекращение практики ремонта и восстановления жилых домов, снижение объема работ и финансирования развития инфраструктуры ЖКХ, а также снижения качество услуг в данной сфере национальной экономики.

Тошов Т.Дж. критикуя начальный этап реформирования ЖКХ и финансирование данной отрасли, подчеркивает преимущества иностранных инвестиций и гранты международных организаций как основных источников финансирования преобразований в жилищно-коммунальном хозяйстве.

Другой отечественный исследователь Шодиева З.Н. в рамках своего исследования, посвященная формированию и развитию рынка жилищно-коммунальных услуг в Республике Таджикистан отмечает, что «жилищно-коммунальное хозяйство является одной из крупнейших и важнейших отраслей в рамках социальной сферы Таджикистана. Важнейшей из социальных задач

---

<sup>8</sup> Тошов Т.Дж. Формирование и развитие системы управления жилищно-коммунальным хозяйством Республики Таджикистан: диссертация... кандидата экономических наук : 08.00.05 Душанбе, 2007. –С. 11.

государства является обеспечение своих граждан доступным и комфортным жильем. Достойное жилье, жилищно-коммунальные услуги, удовлетворяющие потребительские запросы людей – определяют социально-экономические показатели уровня и качества жизни населения»<sup>9</sup>.

ЖКХ как социально значимая сфера является определяющим фактором в системе оценки и повышения качества жизни населения. При отсутствии способности к само воспроизводству ЖКХ характеризуется сложным технологическим процессом производственно-хозяйственной деятельности. Кроме того, важной отличительной особенностью ЖКХ является непосредственное влияние природных и социально-экономических факторов на финансово-экономические результаты деятельности предприятий и организаций. В связи с этим, на современном этапе развития ЖКХ обладает инерционностью в плане адаптации к изменяющимся условиям окружающей экосистемы.

ЖКХ как уникальная система социально-экономических отношений имеет сложную рыночную конъюнктуру. Это обусловлено тем, что сфера функционирует в условиях, когда социальный заказ и уровень жизни населения признаются основными факторами формирования производственно-хозяйственной деятельности. Следующая особенность развития данной сфере в системе национальной экономики Республики Таджикистан, который на наш взгляд является определяющим, выступает кадровый дефицит. Известно, что в Таджикистане для сферы ЖКХ не подготавливаются специальные кадры, а в системе среднего и высшего профессионального образования специальных факультетов и кафедр отсутствуют.

Кодирзода Д.Б. И Асаншоева А. признают ЖКХ как социально значимым и чрезвычайно важной частью государственной социальной политики, где сконцентрированы значительные проблемы, требующих незамедлительного решения. В связи с этим политика в сфере ЖКХ затрагивает широкий круг

---

<sup>9</sup> Шодиева З.Н. Рыночные механизмы развития конкуренции в сфере жилищно-коммунальных услуг//В сборнике: Финансы, налоги и учет в странах дальнего и ближнего зарубежья: инновационные решения. сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2017. С. 62.

населения, хозяйствующих субъектов, органы государственного управления на разных уровнях, а также коммерческих и некоммерческих организаций.<sup>10</sup>

Исследуя актуальные вопросы развития системы ЖКХ в условиях информационного обеспечения Мирзокаримов О.А. подчеркивает, что ЖКХ как сложная экономическая система направлена на создание условий для обеспечения жизнедеятельности населения, воспроизводства человеческих ресурсов, а также выступает основой для функционирования и устойчивого развития народнохозяйственных комплексов.<sup>11</sup>

Наджмидинов А.А. в процессе исследования ключевых вопросов мониторинга использования бюджетных средств в Республике Таджикистан отмечает, что ЖКХ в современных условиях признается одним из ключевых отраслей жизнеобеспечения граждан, тем самым подчеркивая социальную значимость данной сфере национальной экономики.<sup>12</sup>

Обобщая вышеизложенное, следует отметить, что ЖКХ в работах различных исследователей рассматривается в разном ракурсе, но критический обзор позволяет отметить, что, по сути, они идентичны. Согласно П.В. Немкина и В.С. Чекалина ЖКХ – это часть инфраструктуры города<sup>13</sup>, Д.Б. Хрумов<sup>14</sup> и А.М. Созаева<sup>15</sup> считают ЖКХ – подсистемой региональной экономики, А.П.

---

<sup>10</sup> Кодирзода Д.Б., Асаншоева А. Финансирование жилищно-коммунального хозяйства города Хорога: состояние и проблемы//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2020. № 10-2. С. 137.

<sup>11</sup> Мирзокаримов О.А. Сущность системы ЖКХ и обеспечение защиты ее информации//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2019. № 9. С. 85

<sup>12</sup> Наджмидинов А.А. Мониторинг использования бюджетных средств//Известия ВУЗов (Кыргызстан). 2015. № 10. С. 74.

<sup>13</sup> П.В.Немкин, В.С.Чекалин // Экономический механизм развития жилищно-коммунального комплекса крупных городов России: монография. – Москва: ИНФРА-М, - 2013.- с.4.;

<sup>14</sup> Д.Б.Хрумов // Региональные факторы и тенденции развития жилищно-коммунального хозяйства: автореферет диссертации на соискание ученой степени к.э.н. – Тамбов: 2015г., с.11.

<sup>15</sup> А.М.Созаева // Организационно-экономические условия функционирования и развития жилищно-коммунального хозяйства в экономике макрорегиона: автореферет диссертации на соискание ученой степени к.э.н. –Махачкала: 2015г., с.8.

Каздаева признает ЖКХ структурным элементом местного хозяйства<sup>16</sup>, а Ю.А. Богуславский базисной отраслью экономики<sup>17</sup>.

Согласно законам экономической теории услуги, которые оказывают подсистемы ЖКХ – это те услуги, которые неэластичны к спросу. В условиях Республики Таджикистан, когда сфера является монопольным, и цены устанавливаются уполномоченными государственными органами, вопросы эффективности и обоснованности ценообразования входят в круг актуальных проблем развития сферы. В связи с этим, с учетом роли и значения ЖКХ в национальной экономике необходимо совершенствовать политику, институциональное обеспечения и разработать новую программу реформирования ЖКХ в Республике Таджикистан.

Отечественные ученые и специалисты рассматривают ЖКХ, ее роль и значение в контексте формирования и развития рынка услуг в Республике Таджикистан. например, Шодиева З.Н. считает ЖКХ одним из крупнейших отраслей в рамках социальной сферы<sup>18</sup>, Ризокулов Т.Р. и Шарипова Ш.А. относят ЖКХ к социальной инфраструктуре<sup>19</sup>.

На сегодняшний день ЖКХ можно отнести к противоречивым и сложным системам хозяйственных отношений, так как состав и структура социально-экономических и финансово-хозяйственных связей внутри сферы сопряжены с преобладанием социальной значимости предоставляемых услуг. Кроме того, сложно подгонять все принципы организации, экономики и управления сферой под принципы частнопредпринимательских отношений, так как социальное

---

<sup>16</sup> А.П.Каздаев // Финансово-экономический механизм развития жилищно-коммунального хозяйства в муниципальных образованиях: автореферат диссертации на соискание ученой степени к.э.н.–Москва: 2004г., с.12.

<sup>17</sup> Ю.А.Богуславский // Управление жилищно-коммунальным хозяйством и жилищным строительством как единым комплексом крупного муниципального образования: автореферат диссертации на соискание ученой степени к.э.н.–Пенза: 2006г., с.9

<sup>18</sup> Шодиева З.Н. Рыночные механизмы развития конкуренции в сфере жилищно-коммунальных услуг//В сборнике: Финансы, налоги и учет в странах дальнего и ближнего зарубежья: инновационные решения. сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2017. С. 62.

<sup>19</sup> Ризакулов Т.Р., Шарипова Ш.А. Социальная инфраструктура в системе факторов, повышающих качество жизни населения//Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. 2019. № 3 (80). С. 36.

значимость сферы не позволяет государству повсеместно руководствоваться принципами рыночной экономики.

На основе вышеприведенного можно отметить, что ЖКХ – это одно из крупнейших отраслей национальной экономики, который играет важную роль в повышении качества жизни и развития человеческого капитала. Все входящие в нее подсистемы, которые сгруппированы нами в виде рисунка, являются важнейшими компонентами обеспечения жизнедеятельности населения, особенно в городах и районных центрах (рисунок 1.1.)

Как видно из нижеследующего рисунка, ЖКХ представляет собой отдельный, крупный отрасль национальной экономики, который в широком смысле включает всю инфраструктуру жизнеобеспечения. В общем подходе к ним относятся энергоснабжение, водоснабжение, вентиляция, лифты, вывоз мусора и многое другое. Как известно в дореформенный период, т.е. до обретения независимости Республики Таджикистан всем этим занималось государство. Но теперь у людей институционально появилась возможность объединиться и самостоятельно организовать хозяйственную деятельности в сферах ЖКХ. Все эти моменты имеют ряд особенностей, связанных как с теорией систем, так и с особенностями экономики и управления ЖКХ.

Коммунальные услуги включают питьевое водоснабжение, очистку и отвод атмосферных и сточных вод, производство и распределение тепловой энергии, управление бытовыми отходами, городской и пригородный пассажирский транспорт, управление кладбищами, управление общественными автостоянками, обеспечение уличного освещения, управление рынком, содержание улиц и дорог в городах и других населенных пунктах, поддержание чистоты в общественных местах, содержание общественных зеленых зон, а также зоогигиенические мероприятия.



**Рисунок 1.1. Структура и направления развития экономических отношений в ЖКХ современной экономики**  
**Источник:** составлено автором

Как явствует из представленного рисунка 1.1, сегодня структура и направления развития жилищно-коммунального хозяйства подчинены логике экономическим отношениям.

В условиях Республики Таджикистан, как и в большинстве постсоветских стран ЖКХ входит в перечень монопольных отраслей народного хозяйства. Это обусловлено тем, что большинство ресурсобеспечивающих субъектов хозяйствования, в частности, предприятия водоснабжения, энергоснабжения, газоснабжения и теплоснабжения занимают монопольное положение. Монополизм в данной сфере в меньшей степени свойственна таким предприятиям, которые занимаются благоустройством и занимающиеся ремонтными работами. В связи с этим, финансовое состояние предприятий, которые заняты обеспечением различными ресурсами занимает важное место в системе факторов устойчивого развития ЖКХ и повышения качества услуг.

Роль и значение ЖКХ в системе национальной экономики, особенно в общественном секторе экономики определяется на основе ее значимости, которые исходят из свойственным ему признаков. На наш взгляд, ЖКХ обладает следующими принципами, свойственными экономики общественного сектора, которые играют важную роль в идентификации роли и значения ЖКХ в экономике:

- главным в системе социально-экономических отношений экономики общественного сектора является производство, распределение, обмен и потребления общественных благ, которые признаются социально значимыми;

- общественные блага, который предоставляются в рамках экономики общественного сектора обладают признакам неделимости, что требует отдельного подхода к ее организации и управлению;

- субъекты экономики общественного сектора, в частности ЖКХ в основном являются монопольными структурами и функционируют на основе концентрации и централизации производственных процессов.

Роль и значение ЖКХ в экономике любой страны обусловлена качественным содержанием свойств услуг, предоставляемыми данной сферой.



Кроме того, сфера ЖКХ является самостоятельной сферой национальной экономики, но, к сожалению, не самодостаточной.

На наш взгляд, ЖКХ является важнейшей социально значимой сферой национальной экономики, поскольку предприятия и организации ЖКХ не только обеспечивают жизнедеятельность населенных пунктов, но и в значительной степени влияют на социально-политический климат страны. В связи с этим, необходимость реформирования жилищно-коммунального хозяйства однозначно поддерживается как учеными, так и практиками. В данном контексте основными направлениями реформирования ЖКХ рассматриваются целевыми государственными программами и отраслевой стратегией развития. В этом контексте можно отметить, что в мирохозяйственной практике эффективной считается смешанная государственно-частная форма собственности или передачи этих предприятий в концессию коммерческим фирмам.

Исследование показало, что ЖКХ играет важную роль в экономике. Оно охватывает сферу жилищного строительства, управления и эксплуатации жилого фонда, а также предоставление коммунальных услуг населению. Вот несколько ключевых аспектов, которые подчеркивают значение ЖКХ. Жилищное строительство и управление жилым фондом являются неотъемлемой частью жизни людей. Жилищный сектор обеспечивает создание нового жилья, модернизацию и ремонт существующего жилья, а также предоставление жилищных услуг, таких как аренда и управление недвижимостью. Это способствует удовлетворению жилищных потребностей населения и обеспечению комфортных условий проживания.

Жилищное строительство стимулирует экономический рост через создание рабочих мест, спрос на строительные материалы и услуги. Он также способствует развитию связанных отраслей, таких как производство мебели, электрооборудования и других товаров, и услуг, связанных с жилищными нуждами. Эффективное функционирование жилищно-коммунального хозяйства напрямую влияет на качество жизни населения. Доступность надлежащего

жилья, надежность и качество коммунальных услуг, таких как электроэнергия, вода, газ, отопление, влияют на комфорт и безопасность проживания людей. Улучшение условий жилищно-коммунального хозяйства способствует повышению благосостояния и уровня жизни населения.

Жилищно-коммунальное хозяйство имеет значительное влияние на макроэкономическую стабильность. Эффективное управление жилым фондом и коммунальными ресурсами помогает снизить потери энергии и ресурсов, снизить экологическую нагрузку и повысить энергоэффективность. Это позволяет сократить расходы на коммунальные услуги и улучшить финансовую устойчивость как населения, так и государства в целом. Жилищно-коммунальное хозяйство способствует развитию городской и коммунальной инфраструктуры. Строительство и модернизация жилых зданий, включая внедрение энергоэффективных технологий и использование экологически чистых материалов, способствуют развитию городской среды. Также улучшение коммунальных услуг, таких как водоснабжение, электроснабжение и утилизация отходов, повышает качество городской инфраструктуры и делает города более привлекательными для жизни и инвестиций.

В целом, жилищно-коммунальное хозяйство является важным сектором экономики, который оказывает влияние на множество аспектов жизни людей и развитие общества в целом. Правильное управление и развитие этого сектора способствуют устойчивому экономическому росту, повышению качества жизни и улучшению условий проживания населения.

Таким образом, можно отметить, что ЖКХ является одним из ключевых сфер, предоставляющий социально значимые услуги и определяющий привлекательность каждой среды для инвестиций. Практика показывает, что с точки зрения потенциальных инвесторов, экосистема инвестирования характеризуется разветвленной сетью благоустроенных дорог, возможностью легкого подключения к водопроводной и канализационной сети, наличием централизованного теплоснабжения, оснащением системами очистки сточных вод и эффективным система сбора и удаления твердых отходов. Если услуги

ЖКХ доступны в промышленных зонах, что означает возможность начала экономической деятельности в кратчайшие сроки после выбора местоположения. Если они будут модернизированы с помощью функциональной системы общественного транспорта, которая отвечает потребностям экономики в определенной среде, соединяя промышленные зоны с жилыми, это станет сильным мотивом для инвесторов.

В контексте вышеизложенного необходимо отметить, что в нынешних условиях социально экономические ориентиры развития экономики Республики Таджикистан подчеркивают необходимость поиска новых источников финансового обеспечения развития предприятий сферы ЖКХ. Практика показывает, что финансовые ресурсы и устойчивость финансового состояния предприятия сферы ЖКХ выступают системообразующим фактором конструктивного функционирования и устойчивого развития предприятий и организация данной сферы национальной экономики Республики Таджикистан.

## **1.2. Особенности и принципы организации финансовой деятельности на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства**

В условиях, когда обеспечение достойной жизни является ключевым приоритетом и ожидаемым результатом стратегии реформ в Республике Таджикистан, соответственно развитие отраслей, имеющих социально значимое содержание и оказывающие необходимые бытовые, жилищные, коммунальные, социально-культурные и материальные услуги приобретает особую значимость. В условиях рынка главным составляющим устойчивого развития данных отраслей является состояние финансовых показателей. ЖКХ – как базовая отрасль, оказывающий социально-значимые услуги имеет свои особенности и отличительную специфику в организации и управления финансовой деятельности.

Общеизвестно, что в системе мер по финансовому обеспечению предприятий и организаций различных сфер и отраслей главный акцент

делается на самодостаточность самого хозяйствующего субъекта. Формирование и эффективное управление финансовых ресурсов предприятий и организаций ЖКХ, который обеспечивает коэффициент финансовой независимости входит в число стратегических задач менеджмента в современной системе ЖКХ.

В данном контексте Рябичева О.И. и Мусаева С.М.<sup>20</sup> отмечают, что финансовое состояние предприятий и организаций ЖКХ – это важнейшая характеристика экономической деятельности. Именно финансовое состояние определяет устойчивость развития, конкурентоспособность, потенциал делового сотрудничества, а также обеспечивает гарантию экономических интересов заинтересованных сторон. Формирование устойчивости в финансовом состоянии позволяет своевременно выполнять обязательства перед бюджетом, специальными фондами и партнерами предприятий и организаций ЖКХ.

В современной рыночной экономике финансы представляют собой сложную и привлекательную задачу, то есть при максимально возможной норме прибыли он представляет собой центральный мотив осуществления экономической и предпринимательства. Весь процесс развития и управления финансами практически основан на критерии прибыльности в управлении финансами предприятия. Поэтому управление финансами является одной из основных задач менеджмента предприятий при создании и реализации политики финансового размещения капитала и ее ликвидности.

Финансы предприятий ЖКХ выполняют фундаментальную функцию в обеспечении стабильного функционирования хозяйствующих систем данной сферы, основная функция которой бизнеса как финансовую функцию в организации, то можно заключается в обеспечении функционирования предприятий необходимыми финансовыми ресурсами. Кроме того, организация финансовой деятельности предприятий ЖКХ должно отвечать ряд

---

<sup>20</sup> Рябичева О.И., Мусаева С.М. Особенности организации финансов ЖКХ//В сборнике: Приоритетные направления развития науки и образования. сборник статей II Международной научно-практической конференции. 2018. С. 128.

требованиями, среди которых особое место занимает механизм адекватного финансирования производственно-хозяйственной деятельности.

Визуализацию основных и вспомогательных функций финансов предприятий ЖКХ можно представить следующим образом (Рисунок 1.2).



**Рисунок 1.2. Функции и формы организации финансовой деятельности на предприятиях ЖКХ**

**Источник: составлено автором**

Как видно из рисунка 1.2, финансы предприятия ЖКХ на современном этапе развития выполняют ряд функций, которые необходимы не только для обеспечения работоспособности и функциональности предприятий и организаций, но и призвана на основе использования различных механизмов содействовать устойчивому развитию предприятий данной сферы.

Также финансы предприятия выполняют ряд ключевых функций, среди которых важное место занимает предоставление и вложение финансовых ресурсов, которые относятся к основным функциям финансов предприятий. Предоставление наличных средств и контроль их использования, а также финансовое планирование, анализ и отчет относятся к вспомогательным функциям финансов. На организация финансовой деятельности независимо от сферы деятельности предприятия оказывают влияние такие факторы как организационно-правовая форма, объем финансовых ресурсов, институциональные нормы, качество человеческого капитала и структура источников финансирования. Организация финансовой деятельности на любом уровне экономической системы может быть организована в централизованной, децентрализованной и комбинированной формах.

Теоретически источники формирования финансовых ресурсов предприятий жилищно-коммунального хозяйства почти родственные источниками предприятий других видов деятельности. Вместе с тем, наличие многих внешних факторов влияния на эту сферу несколько нарушают это родство. Постоянная дотационность отрасли, наличие значительных сумм дебиторской задолженности, осуществление ценовой политики органами местного самоуправления, с одной стороны, и отсутствие налоговых льгот и благоприятной инвестиционной среды, с другой, делают невозможным привлечение дополнительных источников финансовых ресурсов. Кроме того, финансовое положение жилищно-коммунальной сферы нельзя назвать удовлетворительным.

Финансовая деятельность предприятий ЖКХ формируется под влиянием различных факторов. Лушенкова Н.И. и Богданова Е.Н.<sup>21</sup> отмечают, что совокупность таких показателей как тарифы, цены, спрос, предложение, нормативы, а также их взаимозависимость и взаимосвязь оказывают влияние на формирование финансового механизма предприятий ЖКХ. Кроме того, формирование финансового механизма предприятий ЖКХ связана с такими аспектами как величина и период дохода, а также определение целевого финансирования предприятий ЖКХ. По мнению данных авторов важным фактором в системе формирования и развития финансовой деятельности предприятий ЖКХ выступает тарифная политика. Система страхования и налоговое законодательство также оказывают влияние на формирования финансового механизма и эффективности финансовой деятельности предприятий ЖКХ.

Так, система финансирования жилищно-коммунального хозяйства, которая существовала в советское время и характеризовалась прямым бюджетным финансированием и символической оплатой жилищно-коммунальных услуг, не компенсировала их стоимости, потерпела крах в рыночных условиях хозяйствования. Поиск новых источников финансирования отрасли в процессе ее реформирования требует изменения правил поведения, осознание личной ответственности членов территориальной общины и личной финансового участия в развитии ЖКХ, предопределяет и институциональные изменения в экономике, в частности на местном уровне, и появление новых институтов.

По мнению Ходарева А.С. и Осиповой В.А. «эффективное управление финансами коммунальных предприятий, прежде всего, зависит от правильной постановки целей и рационального выбора объекта финансового управления. Текущее финансовое состояние таких предприятий характеризуется постоянным недофинансированием, несбалансированной тарифной политикой,

---

<sup>21</sup> Лушенкова, Н. И. Финансовая система жилищно - коммунального хозяйства: состояние и перспективы / Н. И. Лушенкова, Е. Н. Богданова // Мир науки и образования. – 2015. – № 4(4). – С. 13-20.

недостоверным отражением финансовых результатов деятельности организаций. Коммунальное хозяйство - достаточно консервативная отрасль, не претерпевавшая существенных изменений в системе управления и финансового учета в процессе реформирования российской экономики».<sup>22</sup>

Рассматривая финансы ЖКХ как составляющую местных финансов, можем выделить следующие субъекты, которые взаимодействуют между собой под влиянием этих правил: потребители, государственные органы, субъекты предпринимательской деятельности. Потребителем жилищно-коммунальных услуг выступает население и субъекты хозяйственной деятельности, которые платят за них, обеспечивая финансирование отрасли. А также в условиях конкурентного рынка выбирают поставщиков этих услуг и контролируют их выполнение. Государство, в свою очередь, создает условия для развития конкурентного рынка и вхождения на него частного сектора, инвестирует средства в отрасль, модернизируя ее, и получает прибыль, одновременно обеспечивая потребности потребителей в качественных услугах. Государство обеспечивает гарантии и для бизнеса, и для потребителей услуг.

Организация финансовой деятельности на предприятиях ЖКХ может быть осуществлена с использованием различных методологий и подходов. В данном контексте особое внимание заслуживает вопросы управления финансовыми ресурсами. Эта методология фокусируется на эффективном использовании финансовых ресурсов предприятий сферы ЖКХ и включает планирование бюджета, учет и контроль расходов, управление дебиторской и кредиторской задолженностью, а также управление ликвидностью и инвестициями.

Следующим аспектом выступает система управления капиталом, который включает в себя определение оптимальной структуры капитала, управление кредитными рисками, привлечение финансирования и управление инвестиционными проектами. Финансовое планирование и анализ включает в

---

<sup>22</sup> Ходарев А.С., Осипова В.А. Базовые шаги к эффективному управлению финансами предприятий жкх в условиях реформы//Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. 2005. № 3-4. С. 133.



себя разработку долгосрочных и краткосрочных финансовых планов организации, анализ финансовой отчетности, прогнозирование финансовых результатов и оценку финансовой устойчивости.

В условиях рынка главным вопросом организации и управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ выступают вопросы, связанные с обеспечением финансовой эффективности предприятий ЖКХ. В данном направлении по мнению авторов<sup>23</sup> необходимо принять меры по сокращению дебиторской задолженности, увеличения финансирования представления и повышения качество услуг, повышение платежной дисциплины, компенсация тарифов, привлечение кредитных средств и разработка мер по обеспечению финансовой стабильности предприятий ЖКХ.

Управление рисками связан с идентификацией, анализом и управлением финансовыми рисками, которым подвержена организация. Включает в себя управление валютными рисками, процентными рисками, рисками изменения цен на товары и услуги, а также рисками несоблюдения финансовых законов и нормативов. Конечный выбор методологии организации финансовой деятельности зависит от особенностей организации, ее целей, приоритетов и внешних факторов. Некоторые организации могут применять комбинацию различных методологий в зависимости от своих потребностей и контекста.

Специфика деятельности и функционирования жилищно-коммунального хозяйства предопределяет и специфику организации их финансов и особенностей финансирования отрасли. Учитывая социальную значимость жилищно-коммунального хозяйства и проблемы, связанные с его функционированием, которые десятилетиями накапливались, в области назревает вопрос выяснения сути понятия «финансы жилищно-коммунального хозяйства».

Организация финансовой деятельности предприятий жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) основывается на нескольких принципах,

---

<sup>23</sup> Юрьева, Л. В. Основные проблемы финансовой сферы жилищно-коммунального хозяйства и эффективности его деятельности / Л. В. Юрьева, М. С. Марфицына // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2017. – Т. 4, № 8. – С. 106-110.

которые обеспечивают эффективное управление финансовыми ресурсами и устойчивость деятельности предприятия (Таблица 1.1.).

Таблица 1.1.- Основные принципы организации финансовой деятельности ЖКХ

<b>Принцип</b>	<b>Содержание</b>
Принцип эффективности использования финансовых ресурсов	Предприятие ЖКХ должно стремиться к максимальной эффективности использования имеющихся финансовых ресурсов. Это включает оптимизацию расходов, повышение доходов и рациональное распределение средств на различные направления деятельности.
Принцип финансовой устойчивости	Предприятие ЖКХ должно обеспечивать стабильность своей финансовой позиции. Это означает, что оно должно иметь достаточные финансовые ресурсы для покрытия текущих и будущих обязательств, а также резервы для возможных непредвиденных ситуаций.
Принцип прозрачности и открытости	Финансовая деятельность предприятия ЖКХ должна быть прозрачной и доступной для контроля со стороны заинтересованных сторон, таких как жители, правительственные органы и аудиторы. Это включает подготовку и публикацию финансовой отчетности, а также обеспечение доступа к информации о финансовых операциях и использовании средств.
Принцип долгосрочного планирования	Предприятие ЖКХ должно разрабатывать долгосрочные финансовые планы и стратегии, которые позволяют планировать расходы и доходы на будущие периоды. Это помогает управлять рисками, прогнозировать потребности в финансовых ресурсах и принимать обоснованные решения по финансовым вопросам.
Принцип социальной ответственности	Предприятие ЖКХ должно учитывать социальные аспекты своей финансовой деятельности. Это означает, что оно должно стремиться предоставлять доступные и качественные коммунальные услуги жителям, учитывать их интересы и потребности, а также участвовать в социально значимых проектах и программе благотворительности.

**Источник:** составлена автором

Эти принципы помогают предприятиям ЖКХ достичь финансовой стабильности, эффективности и социальной ответственности, что является важным для обеспечения качественных услуг жителям и устойчивого развития сектора ЖКХ в целом.

Финансовая деятельность предприятий ЖКХ обладают рядом характерных особенностей. По мнению ряда авторов,<sup>24</sup> этими особенностями

<sup>24</sup> Серебрякова, Т. Ю. Экономический подход к анализу финансового состояния на предприятиях жилищно-коммунальной сферы / Т. Ю. Серебрякова, А. С. Анисимов // Международный бухгалтерский учет. – 2019. – Т. 22, № 6(456). – С. 636-649.

выступают незаменимость услуг, их бесперебойность и надежность, а также ограниченность в свободном ценообразовании. Предприятиям жилищного хозяйства присущи свои особенности хозяйственного расчета и организации финансов, формирования основного и оборотного капитала, доходов и расходов, осуществления финансовой деятельности, которые будут рассмотрены ниже. Прежде всего, можно выделить следующие главные специфические моменты в организации финансов жилищно-эксплуатационных предприятий на современном этапе развития экономической системы Республики Таджикистан.

Первая особенность заключается в том, что в настоящее время пока не удалось кардинально изменить финансовый механизм функционирования жилищного хозяйства, который сформировался в условиях командно-административной экономики. В течение десятков лет плата за жилье только частично покрывала стоимость этих услуг и сегодня в условиях низких доходов большей части населения кардинально изменить тарифную политику и перейти к высоким ставкам квартирной платы, поступления от которой обеспечивали бы высокорентабельную работу отечественных жилищных предприятий, не представляется возможным.

Содержание второй особенности заключается в своеобразии взаимоотношений между хозяйствующими субъектами жилищного хозяйства и бюджетом. Так, сегодня средства государственного и местных бюджетов выступают основным источником финансовых ресурсов жилищных предприятий. Поэтому, учитывая значительный дефицит бюджетных ресурсов, это приводит к хроническому недофинансированию вышеупомянутой деятельности.

Таким образом, сложное финансовое состояние предприятий жилищно-коммунальной сферы обусловлено недостаточностью финансовых ресурсов. Сегодня львиную долю среди источников финансирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства занимают собственные финансовые ресурсы и бюджетное финансирование, объем которых очень ограничен.

Увеличение объема собственного капитала возможно путем разработки и применения особого механизма налогообложения на период реформирования жилищно-коммунальной сферы.

Важным методологическим вопросом финансовой деятельности предприятий ЖКХ выступают управленческие аспекты. Система управления финансами предприятий жилищно-коммунального хозяйства включает четыре составляющих, к которым относятся цели финансовой системы, механизм стратегического управления; совокупность стратегических решений и обратная связь. На практике стержнем системы стратегического финансового управления выступает механизм формирования стратегических решений по регулированию финансовой деятельности, главными элементами которого являются методы и формы управления финансами, а также система информационно-аналитического, нормативно-правового и программно-технического обеспечения.

Необходимо отметить, что важным вопросом в формировании и управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ выступает классификация финансовых потоков, которые в ряде исследований<sup>25</sup> разделены на основные финансовые потоки, финансирование ремонта, дополнительные источники финансирования и возврат кредитных средств. Все они в совокупности разделены на две крупные группы: входящие и исходящие финансовые потоки.

Финансово-экономическое обеспечение развития предприятий ЖКХ имеет более общие признаки с финансовым обеспечением предприятий и особенности которых, обусловленные их неприбыльным статусом. В данном контексте организационно-управленческие принципы финансово-экономического обеспечения должны учитывать социальное значение сферы ЖКХ. На современном этапе развития преодоление проблем низкой эффективности финансовой деятельности предприятий и организаций ЖКХ на

---

<sup>25</sup> Султанова, Л. Ф. Оптимизация денежных потоков в современных условиях в сфере ЖКХ / Л. Ф. Султанова, М. Ж. Муктаганова // Управление инвестициями и инновациями. – 2017. – № 3. – С. 104-408.

основе создания конкурентной среды в сфере предоставления жилищно-коммунальных услуг требует разработки научно обоснованных подходов к формированию финансового механизма развития данной сферы.

Элементы финансового механизма состоят из пяти взаимосвязанных элемента, т.е. финансовое регулирование, обеспечение, планирование, анализ и мониторинг. Все они играют ключевую роль в процессе перехода данной сферы на рыночные принципы организации и управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ. Наряду с этим, детализация методов, инструментов и принципов организации финансовой деятельности предприятий ЖКХ позволили определить специфику ее организации, который заключается в достройке отраслевых финансов на основе принципов самокупаемости, самофинансирования, создание финансовых резервов, мотивации и координации.

Особое внимание следует уделить использованию привлеченных и заемных финансовых ресурсов в сфере ЖКХ. Актуальным здесь будет применение лизинговых схем, что позволит обновить основные фонды предприятий ЖКХ, однако это станет возможным в следующих случаях:

- разработка и принятие законопроекта о государственной поддержке лизинговой деятельности в сфере ЖКХ и создание фонда для частичного возмещения процентов за пользование лизинговым имуществом;

- активизация участия коммерческих банков в лизинговых сделках путем освобождения их от уплаты налога на прибыль, полученную от предоставления кредитов при операциях финансового лизинга и предоставление им специальных государственных гарантий;

- использование зарубежного опыта при реформировании ЖКХ и применения лизинга для ввода энерго- и ресурсосберегательных технологий.

Одним из путей увеличения суммы ссудного капитала в имуществе предприятий ЖКХ могло бы стать создание коммунального банка. Приоритетным направлением его деятельности должно стать кредитования

жилищно-коммунальных предприятий.<sup>26</sup> Важным моментом является также погашение задолженности населения за потребленные жилищно-коммунальные услуги. Решение этой проблемы возможно путем применения к неплательщикам штрафных санкций и прекращения дальнейшего предоставления услуг, касается, прежде всего, электро- и водоснабжения.

Финансовая деятельность предприятий жилищно-коммунального хозяйства имеет ряд особенностей, связанных с особенностями их деятельности и спецификой финансовых потоков. Ниже перечислены некоторые из этих особенностей:

Бюджетное финансирование: многие предприятия жилищно-коммунального хозяйства получают финансирование из муниципального бюджета или других государственных источников. Это может оказывать влияние на систему бухгалтерии и отчетности этих предприятий.

Государственное регулирование цен: Цены на коммунальные услуги (например, вода, газ, электричество) в жилищно-коммунальном секторе часто регулируются государством. Это может ограничивать возможности предприятий устанавливать цены и иметь влияние на их финансовую устойчивость.

Сезонность расходов и доходов: расходы и доходы предприятий жилищно-коммунального хозяйства могут быть сезонными. Например, зимой расходы на отопление могут значительно возрасти, в то время как летом они могут снижаться. Это требует от предприятий планирования финансовых ресурсов и резервирования средств на покрытие сезонных колебаний.

Коллективное финансирование: в некоторых странах предприятия жилищно-коммунального хозяйства могут быть организованы в виде кооперативов или ассоциаций, где жильцы совместно финансируют

---

<sup>26</sup> Русанова, Е. В. О финансовых результатах деятельности и финансовом положении управляющих организаций в сфере ЖКХ / Е. В. Русанова, И. И. Потапова // Перспективы развития строительного комплекса: Материалы XIV Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов, Астрахань, 22–23 октября 2020 года. Том 14. – Астрахань: Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, 2020. – С. 506-510.

обслуживание и управление общим имуществом. Это может оказывать влияние на финансовые процессы и структуру собственности предприятий.

**Необходимость капитальных вложений:** Предприятия жилищно-коммунального хозяйства часто сталкиваются с необходимостью осуществлять капитальные вложения для поддержания и улучшения инфраструктуры и жилищного фонда. Это может требовать значительных финансовых ресурсов и планирования долгосрочных инвестиций.

**Социальная ответственность:** Предприятия жилищно-коммунального хозяйства часто несут социальную ответственность перед жителями и обществом в целом. Это может влиять на их финансовые стратегии и приоритеты, например, в направлении повышения доступности и качества коммунальных услуг.

Все эти особенности делают финансовую деятельность предприятий жилищно-коммунального хозяйства сложной и требующей специфических знаний и навыков в управлении финансами и планировании бюджета.

Таким образом, организационные механизмы управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ не ограничиваются только системой управления и должны, в первую очередь, учитывать реальные изменения в распределении финансовых потоков в данной сфере. Оценка состояния жилищного хозяйства и разработка действенных мероприятий по усовершенствованию организационных механизмов управления усложняется недостаточно сформированной системой показателей, по которым должен оцениваться этот процесс. Кроме того, в условиях рынка финансовые инструменты структурированы и каждый имеет свою сферу воздействия. В современных условиях достаточно трудно сделать такую систему четкой и понятной из-за частого пересечения статей расходов и реальных программ, получающих средства по этим статьям.

В данном параграфе были рассмотрены некоторые методологические вопросы финансового обеспечения развития предприятий ЖКХ в условиях ее реформирования. Исследование показало, что на практике существуют

многочисленные механизмы финансирования развития предприятий ЖКХ, ряд из которых были обоснованы в данном параграфе. В связи с этим для более детального анализа форм и механизмов финансирования развития предприятий ЖКХ рассмотрим некоторые основные формы их финансирования, которые распространены на практике.

### **1.3. Методика анализа финансовой деятельности и формы финансирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства**

Предприятия и организации ЖКХ в Таджикистане объединены в составе ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство», который находится в государственной собственности. Соответственно, основными источниками финансирования деятельности предприятий и организаций ЖКХ Таджикистана выступают собственные источники, бюджетные средства и иностранные инвестиции. На данном этапе развития предприятия и организации ЖКХ по определению не могут использовать другие источники финансирования, так как не являются акционерными обществами и не располагают потенциалом частного сектора для привлечения финансовых средств.

Но, несмотря на это, исходя из перспектив и тенденций развития рыночных отношений в сфере ЖКХ, рассмотрим основные инструменты финансирования деятельности предприятий и организаций сферы. В структуре современной системы финансового обеспечения предприятий и организаций ЖКХ различают бюджетное и внебюджетное финансирование. В данном параграфе рассмотрим основные методики финансового анализа финансовой деятельности предприятий ЖКХ и формы их финансирования.

Анализ и оценка финансового состояния являются главными составляющими организации и управления финансовой деятельности от качества, которой зависит эффективность функционирования предприятий ЖКХ. В условиях рынка наличие достаточного объема финансовых средств – это залог успешного и устойчивого развития предприятий и организаций ЖКХ.



В связи с этим своевременный и качественный анализ финансовой деятельности на основе использования действенных и эффективных методов выступает важнейшим направлением совершенствования системы организации и управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ.

Проведенный нами анализ показал, что отсутствие единой содержательной методики анализа финансового состояния предприятий ЖКХ является существенной проблемой оценки финансового управления. На сегодняшний день для анализа финансовых показателей и управления финансовой деятельностью используется коэффициентный подход, что не всегда отвечает требованиям современного рынка. Практика показывает, что кроме коэффициентного подхода также широко используются следующие формы анализа: сравнительный и факторный, горизонтальный и вертикальный, а также трендовый анализ.

Следует отметить, что данная проблематика в отечественной теории и практике недостаточно исследована. Обзор показывает, что большинство исследований посвящено макроэкономическому анализу, анализу финансового рынка и отраслевому анализу. Ряд исследований, посвященных теории и методике финансового анализа на уровне предприятий, подчеркивают важность формирования новой системы финансового анализа и разработки индикаторов, так как «финансовые индикаторы должны способствовать осуществлению мониторинга предприятий во временном и пространственном разрезе.<sup>27</sup> На наш взгляд, применение новой методики финансового анализа должно отвечать требованиям регулирующих органов и соответствовать международным стандартам финансовой отчетности.

Следует отметить, что важность анализа финансовой отчетности рассматривается, прежде всего, с точки зрения управления процессами и развития предприятий ЖКХ. На практике финансовый анализ - это основа эффективного управления финансовой деятельностью. Именно поэтому задача

---

<sup>27</sup> Калемуллоев М.В. Методика мониторинга финансового состояния предприятия//Известия Исык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. 2019. № 2 (25). С. 456.

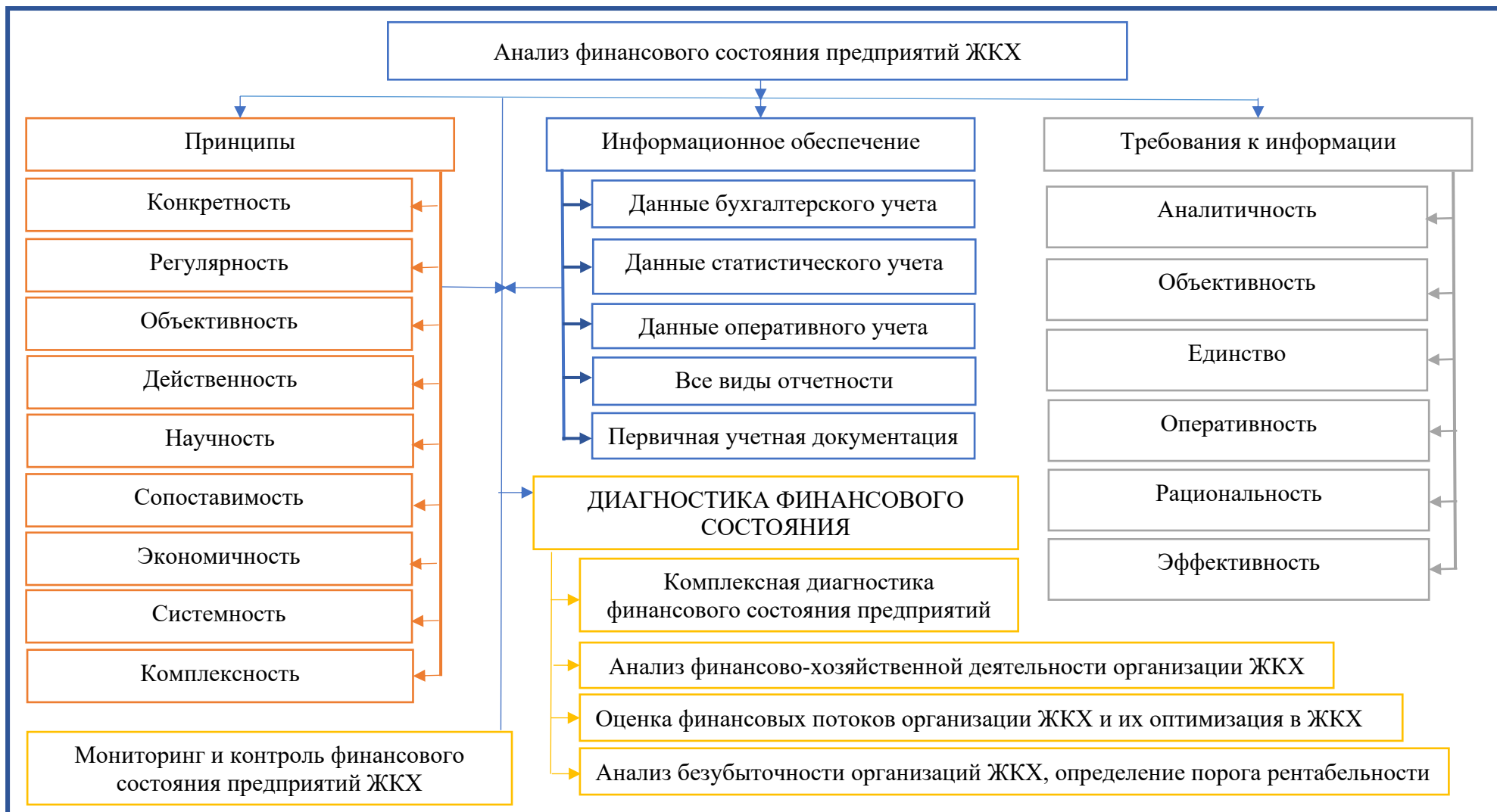
финансового анализа состоят в том, чтобы выявить слабые стороны финансовой деятельности предприятий ЖКХ, и предпринять корректирующее воздействие для повышения ее конкурентоспособности. Кроме того, с целью обеспечения финансовой стабильности предприятий ЖКХ, финансовый менеджер должен прогнозировать финансовые показатели. Таким образом, анализ финансовой отчетности создает информационную основу для целей управления, иначе говоря, для принятия решений. По мнению Кован Е.С. «Методика финансового анализа, и система оценки финансового состояния организаций и предприятий позволяют провести градацию финансового состояния, диагностировать основные проблемы финансово-хозяйственной деятельности для того, чтобы оперативно реагировать на изменение обстановки и принимать необходимые управленческие решения».<sup>28</sup>

При осуществлении финансового анализа предприятий ЖКХ необходимо руководствоваться необходимыми принципами, обратить особое внимание на информационное обеспечения и разработать систему требований к тем информационным ресурсам, которые используются при анализе. Также необходимо учесть тот факт, что диагностика и мониторинг финансовой деятельности тоже являются важнейшими частями финансового анализа предприятий ЖКХ (Рисунок 1.3).

С учетом основных компонентов анализа финансового состояния предприятий ЖКХ, представленного нами (рисунок 1.3), на современном этапе развития с целью повышения эффективности финансовой деятельности предприятий и организаций ЖКХ необходимо совершенствовать методику финансового анализа и повысить прозрачность и эффективность управления финансовыми ресурсами. В данном направлении необходимо учесть особенности предприятий и организаций ЖКХ, так как состав и структура доходов, а также источники финансирования их деятельности отличается от других форм предприятий.

---

<sup>28</sup> Кован С.Е. Мониторинг финансового состояния и платежеспособности как важнейший инструмент диагностики деятельности предприятий ЖКХ//Эффективное антикризисное управление. 2010. № 3 (62). С. 67.



**Рисунок 1.3. Основные компоненты анализа финансового состояния предприятий ЖКХ**

**Источник:** составлено автором

Например, важной спецификой является активное государственное регулирование и финансирование отрасли.

Исходя из этого, при разработке методики оценки финансового состояния предприятий и организаций ЖКХ необходимо, чтобы они отвечали следующим требованиям:

- финансовые коэффициенты должны быть максимально прозрачными, информативными и точными;
- они должны исходить из бухгалтерской отчетности и соответствовать международным стандартам бухгалтерского учета;
- на их основе можно было проводить оценку деятельности предприятий ЖКХ во времени и в пространстве.

На наш взгляд, вышеприведенным требованиям соответствуют показатели, которые активно используются при оценке финансового состояния современных предприятий:

- ликвидность;
- деловая активность;
- показатели финансовой структуры;
- рентабельность;
- рыночная стоимость предприятий и организаций ЖКХ.

Показатель ликвидности показывает способность погасить обязательство в конкретном краткосрочном периоде. В данном случае, финансовые аналитики используют три индикатора, а именно общую, точную или денежную ликвидность. Целью этого анализа, помимо способности обслуживать краткосрочные обязательства, является поддержание репутации предприятия.

В условиях рыночной неопределенности и сильного влияния негативных факторов финансовый анализ дает количественную оценку и исследует взаимосвязи в базовой финансовой отчетности. Практика современных предприятий показывает, что финансовые менеджеры используют доступные инструменты и методы для своего анализа, которые разделяются на такие формы анализа как горизонтальный, вертикальный, анализ основных

финансовых показателей, анализ чистого оборотного капитала и анализ левериджа, т.е. соотношение заёмного капитала и собственного капитала.

Анализ финансового состояния предприятий ЖКХ как правило включает в себя оценку финансовых показателей и позволяет определить финансовую устойчивость и эффективность деятельности предприятия. На основе анализа различных источников можно выделить следующие показатели, которые обычно используются при анализе и оценке финансового состояния предприятий жилищно-коммунального хозяйства:

- Финансовые показатели. Анализ финансового состояния включает в себя оценку таких показателей, как выручка, себестоимость продаж, валовая прибыль, чистая прибыль и денежные потоки. Эти показатели позволяют определить финансовую эффективность деятельности предприятий;

- Оборачиваемость активов. Данный показатель позволяет определить, насколько эффективно предприятие использует свои активы для генерации дохода. Высокая оборачиваемость активов говорит о том, что предприятие эффективно управляет своими финансовыми и другими ресурсами;

- Финансовая устойчивость. Анализ финансового состояния также включает оценку финансовой устойчивости предприятий. Это включает в себя оценку уровня дебиторской и кредиторской задолженности, покрытия процентов по займам, соотношения собственного и заемного капитала. Финансовая устойчивость является важным показателем, поскольку позволяет определить, насколько предприятие способно справиться с финансовыми трудностями и финансовыми обязательствами;

- Показатели оценки эффективности использования ресурсов. Анализ финансового состояния предприятий жилищно-коммунального хозяйства включает также оценку эффективности использования ресурсов, таких как трудовые ресурсы и основные средства. Это позволяет определить, насколько эффективно предприятие использует свои ресурсы для достижения поставленных целей.

В условиях Республики Таджикистан наряду с применением коэффициентного подхода, на наш взгляд, важное значение имеет применение факторного анализа. Применение данного метода позволяет определить степень влияния отдельных факторов на результативные показатели. В данном случае анализ проводится на основе детерминированных или стохастических приемов исследования. Несмотря на то, что в деятельности таджикских предприятий ЖКХ, в силу их монопольного положения, не наблюдается признаки убыточности и финансовой несостоятельности, рост дебиторской задолженности говорит о необходимости активного применения факторного анализа, как эффективного метода определения причинно-следственных факторов.

Как показывает практика, на предприятиях ЖКХ ведущее место занимает система учета расчетов с внешними контрагентами – населением и другими категориями потребителей. Проведенный нами анализ и опрос на месте показал, что в данном направлении в системе учета финансовых показателей предприятий ЖКХ существуют серьезные проблемы. К примеру, высокая дебиторская и кредиторская задолженности, которые возникают вследствие неэффективного управления, роста несвоевременной оплаты населением услуг данной сферы, а также отсутствие грамотной политики управления финансовыми результатами на предприятиях, предоставляющих коммунальные услуги.

Полученные в ходе исследования данные подтверждают гипотезу, о том, что сложившейся порядок «классической», т.е. неправильной формы расчетов и сбора оплат оказывает негативное влияние на финансовую деятельность предприятий сферы. Например, обнаружение фактов хищения крупных средств с предприятий водоснабжения и энергоснабжения в г. Душанбе, подчеркивают необходимость скорейшего внедрения инновационных форм оплаты услуг, т.е. на основе использования специальных программных приложений и информационно-коммуникационных технологий. Данный метод позволяет

повысить качество, своевременность и скорость оплаты услуг коммунальных предприятий.

Решение данных проблем связано с внедрением системы финансового контроля на предприятиях ЖКХ. Мы согласны с мнением, что «решение проблем финансового характера жилищно-коммунальных хозяйств опирается на систему контроля. Следовательно, необходимо разработать такую систему контроля, которая обеспечила бы целевое и эффективное использование денежных средств жильцов. Со стороны государства необходимо проведение независимых проверок и экспертиз деятельности жилищно-коммунальных хозяйств не только в соответствии с графиком, но также проверок ситуационного характера».<sup>29</sup>

Одним из важнейших направлений эффективного и устойчивого развития предприятий жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) выступает решение вопросов, связанных с их обеспеченностью в финансовых и инвестиционных ресурсах. Современное состояние предприятий ЖКХ и вопросы эффективности финансового менеджмента в данных предприятий подчеркивают необходимость разработки и реализации новой финансовой стратегии развития хозяйствующих субъектов. В связи с этим, на современном этапе развития экономики отрасли обзор современных инструментов финансового обеспечения предприятий ЖКХ и выбор оптимального варианта для их внедрения и использования представляет значительный научный и практический интерес.

На основе анализа и обобщения различных источников можно отметить, что источники финансирования предприятий ЖКХ в зависимости от срока привлечения финансовых ресурсов можно разделить на долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные источники финансирования. К краткосрочным источникам финансирования относятся сроки до одного года. Эти источники

---

<sup>29</sup> Ахтариева Л.Г., Харичкова Л.И. Организационно-институциональные проблемы развития жилищно-коммунальных хозяйств мегаполиса//Вестник УГУЭС. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2015. № 1 (11). С. 36

финансирования чаще всего используются для поддержания текущей ликвидности и инвестирования в оборотный капитал.

Среднесрочные источники финансирования используются в течение одного-пяти лет и чаще всего их целью является приобретение оборудования и технологий. Доступны долгосрочные источники финансирования на срок более пяти лет. В эту группу входят долгосрочные внешние ресурсы, т.е. долгосрочные кредиты и выпущенные облигации, а также долгосрочные собственные ресурсы, т.е. собственный капитал, резервы и т.д. Долгосрочные источники используются для формирования долгосрочных активов организации (здания, склады, земля и т.д.).

По форме собственности источники финансирования делятся на собственные и заемные источники финансирования. Собственные средства представляют собой средства, вложенные собственником, и накопленную прибыль. Собственные средства находятся в постоянной собственности организации и проценты по ним не выплачиваются. Другие источники финансирования появляются в виде займов, облигаций, кредитов и т.д. Для них характерно то, что они доступны только в течение ограниченного периода времени, после чего они должны быть возвращены кредиторам с выплатой оговоренных процентов в качестве цены за использование этих средств.

По источнику финансирования различают внешние и внутренние источники финансирования. К внутренним источникам финансирования относятся те источники, то есть те средства, которых само предприятие добилась своими действиями. В первую очередь это относится к амортизации, нераспределенной прибыли или резервам предприятия. К внешним источникам относятся средства, полученные за счет выпуска ценных бумаг и займов.

По обязательству возврата средств мы делим средства на средства, которые предприятия не обязаны возвращать и средства, которые предприятия обязаны вернуть. Премии, субсидии, гранты и т.д. это средства, которые предприятия не обязана возвращать. Чаще всего эти средства предоставляются предприятиям ЖКХ в соответствии с какими-то конкретными условиями, и



назначение этих средств строго определено. В эту группу также входят собственные средства, находящиеся в постоянной собственности организации. Предприятия может использовать средства, которые он обязан вернуть, только в заранее оговоренный период. По истечении этого срока возникает обязательство вернуть средства. К этой группе средств в первую очередь относятся кредиты.

Финансовым обеспечением деятельности предприятия жилищно-коммунального хозяйства нами понимается процесс формирования достаточных по объему и рациональных по структуре финансовых ресурсов, направляемых для повышения эффективного функционирования и реализации социальной функции предприятий ЖКХ, связанной с непрерывным предоставлением жилищно-коммунальных услуг.

На сегодняшний день финансирование деятельности предприятий ЖКХ осуществляется за счет собственных средств предприятий ЖКХ, бюджетного финансирования, различных государственных бюджетных и иных инвестиционных программ. В Концепции реформы жилищно-коммунального хозяйства в Республике Таджикистан на период 2010-2025 гг. отмечается, что основными факторами, которые привели к ухудшению состояния жилищно-коммунального хозяйства, в том числе недостаточность финансового обеспечения. В связи с этим, в данной стратегии приоритетными задачами на обозримый период определены следующие направления:

- реализацию комплекса мер по финансовому оздоровлению жилищно-коммунального хозяйства, в том числе, реструктурирования и погашения задолженности за оказанные услуги и выполненные работы;
- изменения принципа финансового обеспечения отрасли путем повышения платежей населения за жилищно-коммунальные услуги.<sup>30</sup>

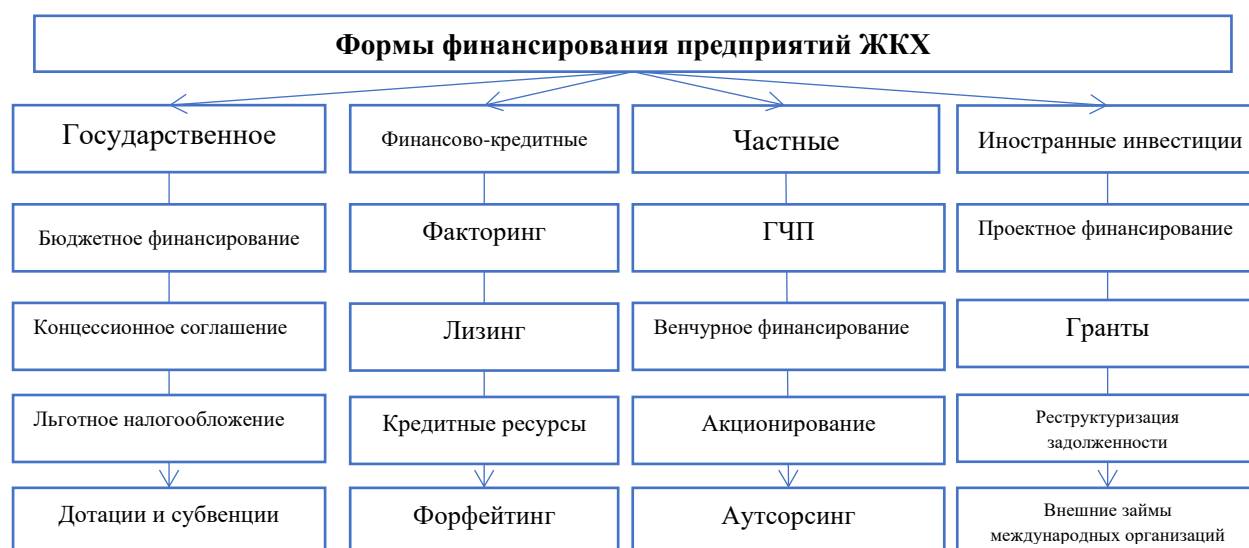
---

<sup>30</sup> Концепция реформы жилищно-коммунального хозяйства в РТ на период 2010-2025 годов» Постановление правительства РТ от 1 июля 2010 года № 321.

Наряду с этим, на наш взгляд в современных условиях состояние предприятий ЖКХ характеризуется как кризисное, а среди основных проблем предприятий ЖКХ, можно выделить следующие:

- нехватка финансовых ресурсов и неэффективный финансовый менеджмент на предприятиях;
- несовершенство тарифной политики, а также неэффективная система сбора платежей за услуги;
- несовершенное бюджетное финансирование жилищно-коммунального хозяйства, а также нерациональное использование бюджетных средств, выделяемых на развитие отрасли;
- нерациональная и непрозрачная система формирования затрат на производство услуг и отсутствие экономических стимулов их для снижения стоимости;
- высокий уровень износа оборудования предприятий и их технологическая отсталость;
- низкие темпы реформирования отрасли и др.

Следует отметить, что в данной стратегии также определены основные направления реформирования системы финансирования ЖКХ, но эти меры учитывают только бюджетные ассигнования, краткосрочные и долгосрочные инвестиционные кредиты, совершенствование тарифной политики, т.е. не предусматривает возможность применения новых финансовых инструментов. В связи с этим, рассмотрим наиболее распространенные и эффективные финансовые инструменты, и стратегии, которые широко применяются в зарубежной практике для финансирования развития предприятий ЖКХ (Рисунок 1.4.).



**Рисунок 1.4** Инструментарий финансового обеспечения развития предприятий жилищно-коммунального хозяйства

Источник: разработано автором

Несмотря на разнообразие форм и инструментов финансирования предприятий ЖКХ в качестве основных источников остается бюджетное финансирование. Анализ показывает, что расходы республиканского бюджета на сферу с каждым годом увеличивается. Например, в 2019г. на ЖКХ, экологию и лесное хозяйство было выделено 962 миллиона сомони. Кроме того, каждый год на покрытие коммунальных и других расходов для определенных групп населения и бюджетных организаций из республиканского бюджета выделяются субсидии. В данном направлении также наблюдается увеличение расходов местных бюджетов. Льготное налогообложение практически не используется в данном секторе.

Финансово-кредитные инструменты выступают следующими основными механизмами финансирования развития предприятий ЖКХ. В практике некоторых стран факторинг используется для финансирования капитального ремонта в ЖКХ. Факторинг предусматривает программу финансирования ЖКХ с отсрочкой платежа. Факторинг как эффективный механизм модернизации ЖКХ способствует повышению темпов модернизации инфраструктуры ЖКХ, положительно скажется на финансовое состояние предприятий ЖКХ, а также сроках исполнения контрактов. Использование факторинга, особенно в крупных городах повысить финансовую устойчивость предприятий ЖКХ,

провести капитальный ремонт многоквартирных домов, своевременно провести расчет с подрядной организацией, а также провести модернизацию тепловых сетей и других магистралей.

Другим эффективным инструментом выступает лизинг. Лизинг как форма финансовой аренды — это уникальный финансовый инструмент, который сочетает в себя характеристики аренды и кредита. Использование лизинга позволяет предприятиям ЖКХ существенно сэкономить оборотные средства при покупке оборудования. Кроме того, лизинговые операции позволяют снизить налоговые выплаты, так как лизинговые платежи относятся к затратам предприятия. Предприятия ЖКХ могут использовать лизинг для приобретения грузовых автомобилей и специальной техники, лифтов и прочего оборудования.

По мнению Габдрахманова О.Ф. использование лизинга как инновационной формы инвестирования на предприятиях и организациях ЖКХ позволяет обеспечить предприятия и организаций ЖКХ современной спецтехникой, использовать новые технологические параметры контроля расхода энергоресурсов, а также внедрить современную технику и технологии, которые позволяют существенно сэкономить ресурсы, особенно энергетические.<sup>31</sup>

Анализ литературы показывает, что лизинг рассматривается как один из эффективных механизмов финансового оздоровления ЖКХ. обзор теории и практики позволяет отметить, что использование лизинга в ЖКХ позволяет модернизировать материально-техническую базу и существенно снизить налоговые нагрузки, что особенно важно в условиях Республики Таджикистан. Это объясняется тем, что лизинговые платежи отражаются в полном объеме как затраты предприятия на обновление основных средств. Кроме того, ускоренная амортизация основных средств приводит к уменьшению налога на имущество.

Следующим современным инструментом финансирования ЖКХ является форфейтинг. Использование форфейтинга позволяет предприятиям ЖКХ

---

<sup>31</sup> Габдрахманов О. Ф. Лизинг, как инновационный вариант привлечения инвестиций в сферу ЖКХ в целях преодоления финансового кризиса // Молодой ученый. — 2009. — №5. — С. 30-33. — URL <https://moluch.ru/archive/5/300/> (дата обращения: 08.12.2019).]

приобрести новейшее и дорогостоящее оборудование с отсрочкой или без, способствует снижению финансовой нагрузки и дает возможность получить дополнительные доходы.

Следующей перспективной формой, которая широко применяется для финансирования развития ЖКХ является проектное финансирование. Главная отличительная особенность проектного финансирования заключается в его обосновании как бизнес-идея, инвестиционный или инновационный проект. Преимущества проектного финансирования для предприятий ЖКХ, с учетом их тяжелого финансового положения, является то, что при выделении средств финансово-хозяйственные показатели не берутся за основу, тогда как на первое место выдвигается эффект от реализации проекта. В частности, «при проектном финансировании финансовая часть проекта, находится в жестких контрактных рамках, которые устанавливают ограничения по времени, по объемам финансирования. При этом риски проекта просчитываются с самого начала, то есть акцент делается на финансовые модели и на четкое разделение функций между контрагентами.

Рассмотрев основные инструменты финансового обеспечения и финансового анализа развития предприятий ЖКХ, необходимо отметить, что в условиях дефицита собственных средств и ограниченного бюджетного финансирования актуальным вопросом является определение альтернативных источников инвестиционного обеспечения развития предприятий данной сферы. В связи с использованием рассмотренных инструментов финансирования, учитывающие альтернативные варианты финансирования предприятий ЖКХ создаст предпосылки для инновационно-технологического обновления материально-технической базы, повышения качества жилищно-коммунальных услуг и выхода предприятий из финансового кризиса.

Финансовое обеспечение предприятий жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) включает в себя различные меры и инструменты для обеспечения финансовой устойчивости и эффективного функционирования

данных предприятий. Основными источниками финансирования для предприятий ЖКХ являются:

**Бюджетное финансирование.** Предприятия ЖКХ получают финансирование от муниципальных, региональных или национальных бюджетов. Эти средства используются для покрытия расходов на содержание и эксплуатацию жилищного фонда, обслуживание коммунальной инфраструктуры и выплату заработной платы работникам предприятий ЖКХ.

**Платежи потребителей услуг ЖКХ.** Предприятия ЖКХ получают доходы от платежей за предоставляемые услуги коммунального характера, такие как оплата за электроэнергию, водоснабжение, газоснабжение, отопление и уборку территории. Эти платежи покрывают текущие расходы предприятий и создают дополнительные финансовые резервы.

**Внешнее заимствование.** Предприятия ЖКХ могут обращаться за получением кредитов или заемных средств в банках или других финансовых учреждениях. Эти средства могут использоваться для капитального ремонта жилищного фонда, модернизации коммунальной инфраструктуры или других крупных инвестиционных проектов.

**Государственная поддержка.** В некоторых случаях государство может предоставлять специальные субсидии или льготы предприятиям ЖКХ, чтобы облегчить их финансовое положение. Такие меры поддержки могут включать компенсации расходов на определенные виды услуг, субсидии на оплату процентов по кредитам или субсидирование части затрат на капитальный ремонт.

**Привлечение инвестиций:** предприятия ЖКХ могут привлекать инвестиции от частных инвесторов, включая иностранные компании или фонды. Это может быть осуществлено через заключение партнерских соглашений, создание совместных предприятий или привлечение прямых инвестиций для реализации крупных проектов.

Таким образом, резюмируя результаты первой главы, можно подытожить, что вышеприведённые формы и механизмы финансирования развития

предприятий и организаций ЖКХ показали, что состав источников финансирования инвестиций данных организаций многогранен и разнообразен. Использование инструментов финансирования, нашедших широкое применение в инвестиционной деятельности, требует учета отраслевой структуры и особенностей деятельности предприятий и организаций ЖКХ Республики Таджикистан. Также следует отметить, что финансовое обеспечение предприятий ЖКХ требует комплексного подхода, включающего эффективное управление финансами, планирование и бюджетирование, контроль за расходами и доходами, а также постоянный мониторинг финансового состояния и прогнозирование потребностей в финансировании.

## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЖКХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

### 2.1. Анализ современного состояния и динамики бюджетного финансирования жилищно-коммунального хозяйства

На современном этапе социально-экономического развития Республики Таджикистан роль жилищно-коммунального хозяйства в обеспечении благоприятных условий для жизнедеятельности становится очевидным. Развитие данной сферы направлено на удовлетворение соответствующих потребностей населения, обеспечение качества жизни, культуру быта и образ жизни. В связи с этим, удовлетворительное состояние и устойчивое развитие сферы ЖКХ обеспечивает социальную безопасность и устойчивое развитие страны и общества в целом.

На сегодняшний день в данной сфере функционирует более 127 предприятий, который входят в состав ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» и предоставляют населению более 34 видов услуг. На современной этапе развития основными направлениями повышения эффективности ЖКХ должно стать углубление демонополизации и развитие конкурентной среды в отрасли<sup>32</sup>, усовершенствование системы управления ЖКХ через реструктуризацию, а также реформирование системы финансирования развития ЖКХ.

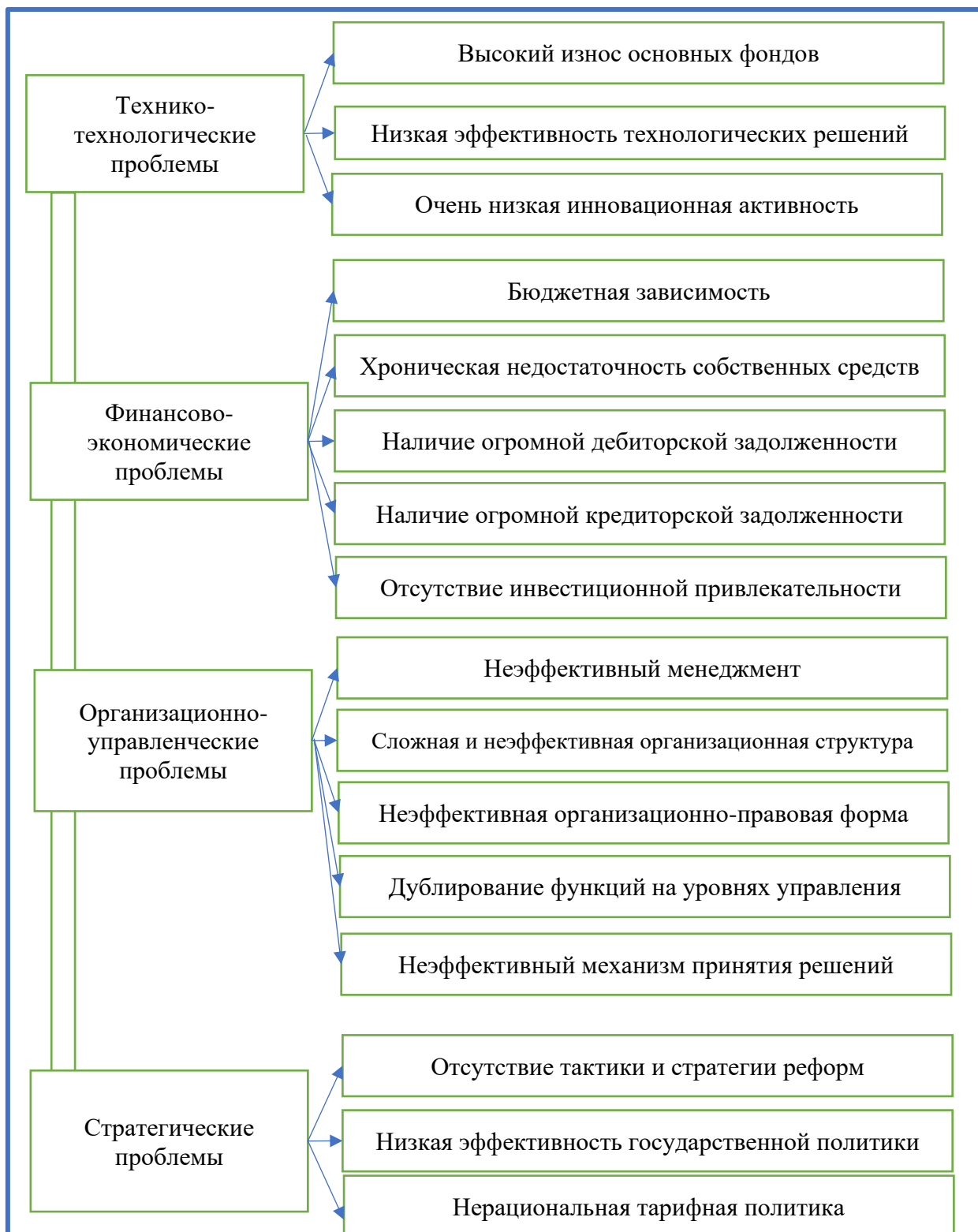
Проведенный нами исследование показало, что в системе ЖКХ Республики Таджикистан очень много назревших и острых проблем, требующих незамедлительного решения. В данном контексте неэффективная финансовая политика и недостаточное финансирование отрасли привело к ветшанию инфраструктуры ЖКХ в большинстве городов и районов страны. Если, в городе Душанбе и Худжанде наблюдается положительная динамика по

---

<sup>32</sup> Джураева, С. С. Современное состояние и развитие жилищно-коммунального хозяйства в Таджикистане / С. С. Джураева, С. Д. Комилов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2018. – № 3. – С. 141-148.



ряду направлений, то в остальной части городов, районов и сельской местности ситуация неоднозначная. В связи с этим, необходимо сгруппировать и принять меры для решения проблем развития ЖКХ Республики Таджикистан на уровне всей страны (Рисунок 2.1.).



**Рисунок 2.1. Проблемы функционирования ЖКХ Республики Таджикистан**  
**Источник:** составлено автором

Вышеприведённые проблемы оказывают негативное влияние на развитие отрасли и качество предоставляемых услуг. Немаловажное значение также имеет вопросы усугубления ситуации в сфере, особенно безвозвратная потеря ряда инфраструктурных элементов, а также расширение масштабов проблем, который в будущем может привести к тяжелым последствиям.

В условиях Республики Таджикистан, когда сфера находится в государственной монополии финансирование происходит в основном из бюджета и привлечения иностранных инвестиций и грантов. Но, наряду с этим в качестве основного источника дохода предприятий ЖКХ выступают плата за оказанные жилищно-коммунальные услуги. В последние годы в данном направлении наблюдается повышение тарифов на эти услуги, и в целом по ряду статей платных услуг. Сведения о динамике расходов населения на платные услуги приведены в таблице 2.1.

**Таблица 2.1. - Структура потребительских расходов домашних хозяйств в 2000-2021 гг.**

Показатели	Годы											
	2000		2005		2010		2015		2020		2021	
	1*	2**	1*	2**	1*	2**	1*	2**	1*	2**	1*	2**
Потребитель. расходы-всего	16,3	100	48,8	100	163,55	100	238,00	100	631,05	100	777,64	100
4. Расходы на оплату услуг	0,49	3,0	4,45	9,1	18,51	11,3	35,04	13,5	68,34	10,8	92,95	11,9
в том числе:												
бытовые услуги	0,05	0,3	0,31	0,6	1,52	8,2	4,71	13,4	5,07	7,4	5,62	6,0
жилищно – коммунальные услуги	0,16	0,9	1,29	2,7	6,37	34,4	11,80	33,7	23,10	33,8	25,18	27,1
услуги учреждений культуры	0,01	0,1	0,10	0,2	0,04	0,2	0,09	0,3	0,02	0,03	0,11	0,1
услуги связи	0,01	0,1	0,09	0,2	2,27	12,3	4,38	12,5	9,80	14,3	12,31	13,2
услуги пассажирского транспорта	0,22	1,3	2,12	4,3	6,43	34,7	9,91	28,3	4,72	6,9	10,97	11,8
услуги в системе образования	0,03	0,2	0,26	0,5	0,87	4,7	2,95	8,4	2,61	3,8	3,60	3,9
прочие услуги	0,01	0,1	0,28	0,6	1,01	5,5	1,8	3,9	23,02	33,7	35,16	37,8
*Расходы на 1 члена домохозяйства в месяц, сомони												
** в % к общему расходу												

**Источник:** Статистический ежегодник Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2022. -С. 122

Анализ вышеприведенных показателей свидетельствует о том, что в последние годы расходы домохозяйств по оплате услуг жилищно-коммунальной сферы увеличивается. Например, в 2021г. по сравнению с 2000г.

увеличилось с 0,16 сомони до 25,18 сомони на одного члена домохозяйств. Данная тенденция объясняется как ростом тарифов на услуги ЖКХ, так и предоставлением новых видов услуг.

На сегодняшний день жилищно-коммунальная сфера Республики Таджикистан как никогда нуждается в значительных объемах финансовых и инвестиционных ресурсах. В этой ситуации среди инструментов, финансирования сферы особенное место занимает бюджетное финансирование.

Бюджетное финансирование жилищно-коммунального хозяйства относится к выделению государственных средств для поддержки и развития жилищно-коммунального сектора. Этот вид финансирования предусматривает расходование государственных бюджетных средств на различные меры, направленные на обеспечение комфортных жилищных условий и улучшение инфраструктуры коммунального хозяйства. Бюджетное финансирование жилищно-коммунального хозяйства может включать следующие аспекты:

Субсидирование жилищно-коммунальных услуг: Государство может выделять средства на компенсацию части расходов граждан на оплату коммунальных услуг, таких как электричество, газ, вода, отопление и т.д. Это помогает снизить финансовую нагрузку на население и обеспечить доступность этих услуг для всех граждан.

Поддержка жилищного строительства: Государство может выделять финансовые ресурсы для развития жилищного строительства, включая программы социального жилищного обеспечения, субсидии на ипотеку, программы по модернизации и реконструкции жилищного фонда, а также программы поддержки молодых семей при приобретении жилья.

Развитие инфраструктуры коммунального хозяйства: Государство может инвестировать в развитие и модернизацию коммунальной инфраструктуры, включая водоснабжение, канализацию, системы отопления, энергетику и прочие коммунальные сети. Это помогает повысить эффективность использования ресурсов, снизить негативное воздействие на окружающую среду и улучшить качество коммунальных услуг.

Бюджетное финансирование жилищно-коммунального хозяйства обычно осуществляется за счет государственного бюджета. Государство выделяет средства на основе установленных приоритетов и программ, регулирующих развитие жилищно-коммунального сектора. Окончательно суммы бюджетного финансирования зависят от конкретных программ, принятых в каждой стране. В разных странах могут использоваться различные модели финансирования, такие как государственные субсидии, кредиты с льготными условиями, гранты и другие механизмы.

Несмотря на то, что в последние годы наблюдается положительная динамика в увеличении бюджетного финансирования отрасли, финансовые показатели предприятий ЖКХ и качество их услуг снижается. Например, в структуре расходов государственного бюджета на 2023г. объем финансирования ЖКХ составляет 1696,5 млн. сомони, из которой 941,9 млн. сомони бюджетных средств, 68,1 млн. сомони специальные средства и 686,6 млн. сомони государственные инвестиционные программы. Сведения о государственном финансировании ЖКХ приведены в таблице 2.2.

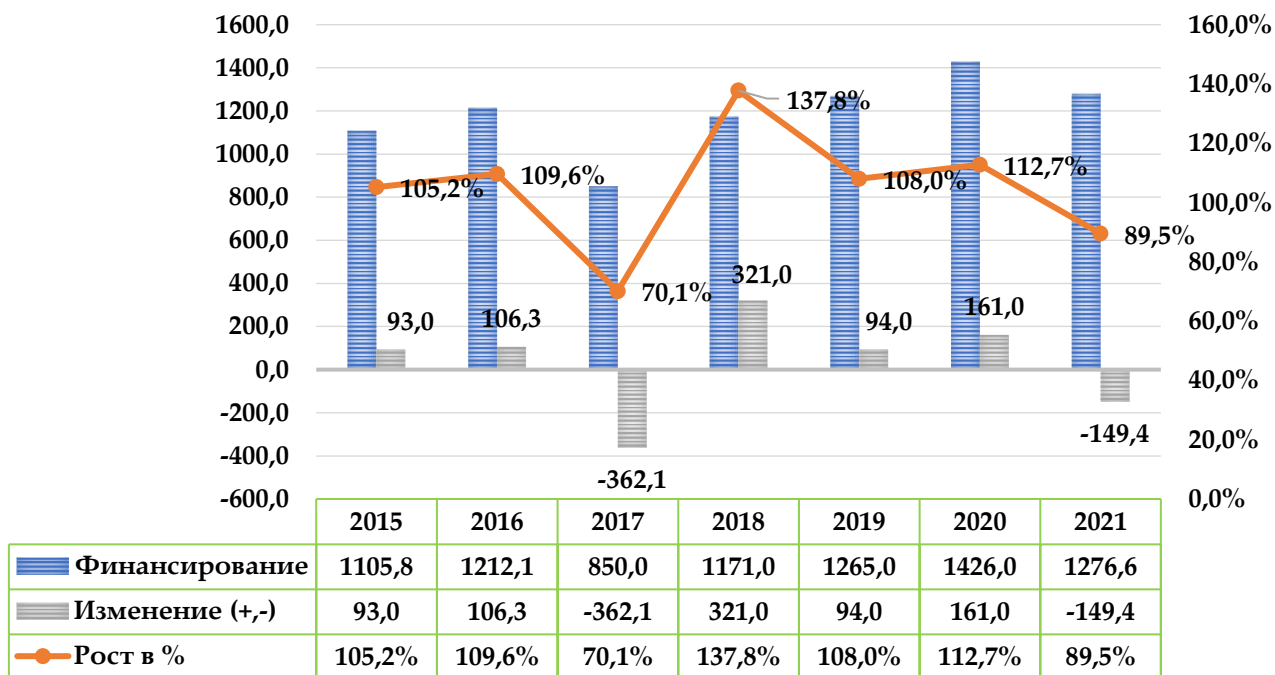
**Таблица 2.2. - Объем финансирования жилищно-коммунального хозяйства в 2015-2021гг. (млн. сомони)**

Источники финансирования	Годы						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Государственный бюджет, в том числе:	23,8	21,5	35,9	65,9	71,2	76,7	84,4
Централизованное основное финансирование	13,0	10,9	30,8	28,3	35,9	42,4	29,9
Местные бюджеты	926,4	1022,6	675,4	877,9	926,7	983,5	696,1
Иностранные инвестиции	155,6	168,0	138,1	155,6	201,0	281,8	436,0
Специальные средства	-	-	0,6	71,6	66,1	84,0	60,1
Всего	1105,8	1212,1	850,0	1171,0	1265,0	1426,0	1276,6

**Источник:** Главное управление государственного бюджета Министерство финансов Республики Таджикистан <https://moliya.tj/>

Анализ данных таблицы показывает, что объем финансирования ЖКХ из государственного бюджета в 2021г. увеличилась почти в 4 раза, центральное финансирование более чем в 2 раза, иностранные инвестиции почти в три раза, в то время как расходы местных бюджетов по данному направлению уменьшились на 33%. Из республиканского бюджета ГУП «Жилищно-

коммунальное хозяйство» ежегодно выделяются субсидии на компенсацию и покрытие услуг ЖКХ для специальных групп граждан. Все это позволяет стабилизировать финансовое состояние сферы, но в целом не создает условия для решения глобальных проблем модернизации сферы и ее перевода на рыночные принципы хозяйствования.



**Рисунок 2.2. Динамика бюджетного финансирования ЖКХ Республики Таджикистан в 2016-2021гг.**

**Источник:** составлен автором на основе статистического ежегодника: Таджикистан 30 лет независимости РТ

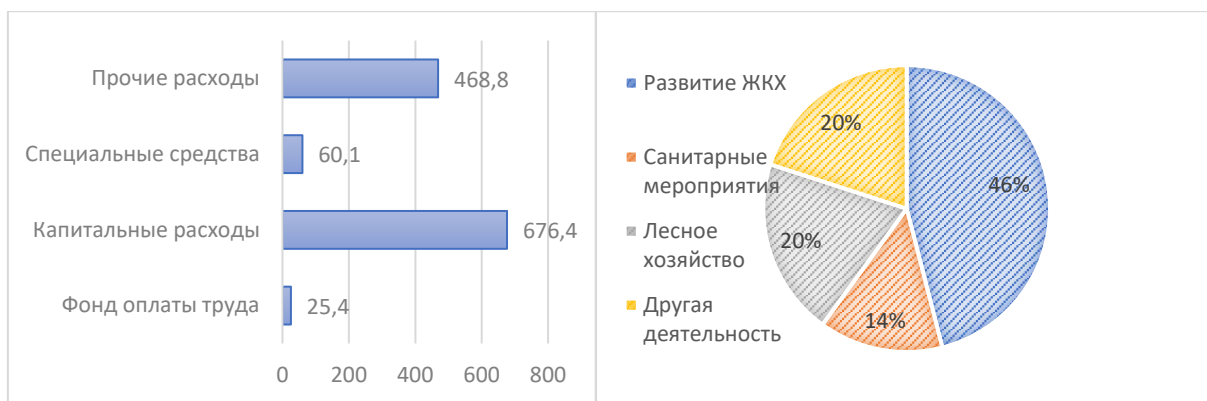
Анализ показывает, что обеспечение устойчивого роста и стабильности состояния ЖКХ Республики Таджикистан в условиях недостаточного их финансирования возможно при использовании новых технологий и материалов, цифровизации управленческих и финансовых операций, принятии инновационных решений, а также активизации инновационной деятельности на предприятиях ЖКХ. Также необходимо привлечение эффективных форм управления ЖКХ, а также учета социальной составляющей, разработке инвестиционных проектов на всех уровнях управления; технико-экономическое обоснованию распределения финансирования на развитие предприятий и организаций ЖКХ; определению объемов инвестирования; определению

приоритетов при подготовке проектов программы государственных инвестиций.

Исследование показывает, что для преодоления негативных явлений в сфере ЖКХ Республики Таджикистан необходимо реформирование системы финансирования, то есть переход от выделения бюджетных дотаций к системе, основанной на рыночных принципах взаимоотношения. Это обусловлено тем, что самокупаемость тарифов на услуги ЖКХ при имеющихся методах хозяйствования не обеспечивает финансовую стабильность в сфере. На сегодняшний день вопросы эффективного функционирования и определения перспективных направлений развития ЖКХ Республики Таджикистан является одним из важнейших и сложных вопросов, что обусловлено особым значением сферы жизнеобеспечения для экономического и социального развития страны, ее городов и регионов.

Анализ показывает, что на современных предприятиях и организациях ЖКХ Республики Таджикистан, которые объединены на базе ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» до сих пор не сформирован механизм полного возмещения расходов на оказание конкретной услуги. Как системообразующее предприятие, имеющий монопольное положение оно все еще получает средства от государственного бюджета. Согласно официальным данным только в 2020г. из государственного и республиканского бюджета на данную сферу выделяются огромные средства (рис. 2.3.).

Данные, приведенные в рисунке 1 показывают, что только 46% расходов государственного бюджета, которые выделяются по данному сектору направляется на развитие ЖКХ. Анализ показывает, что эффективность использования бюджетных средств в условиях Республики Таджикистан существенно ниже, так как механизм их использования и специфика отрасли не позволяет качественно оценить полученные эффекты. В связи с этим, как монопольная отрасль предприятия и организации ЖКХ должны разрабатывать и реализовать собственные стратегии развития, в том числе и инвестиционную стратегию.



**Рисунок 2.3. Расходы государственного бюджета: Сектор ЖКХ и защиты окружающей среды в 2021 г. (государственный и республ. бюджет)**

**Источник:** составлен автором

В Республике Таджикистан действует система компенсации расходов отдельных групп граждан на жилищно-коммунальные услуги. В связи с этим, отрасль несет финансовые потери, в частности, через систему финансирования льгот. Это с учетом того, что услуги оказываются независимо от платежеспособности населения. Все это приводит к тому, что предприятия отрасли, в свою очередь, не могут своевременно рассчитываться за потребленные энергоресурсы. В результате происходит систематическое увеличение задолженностей и обязательств.

Анализ современного состояния ЖКХ показывает, что ситуация в отрасли требует незамедлительных реформ.<sup>33</sup> Отсутствие реформ и дорожной карты может привести к возникновению проблем технического и социально-экономического характера в системе ЖКХ. Поэтому целесообразно разработать и реализовать взвешенные меры в направлении стабилизации финансовых показателей и оптимизации управления жилищно-коммунальной сферой в Республике Таджикистан.

Финансовое состояние предприятий ЖКХ также зависит от качество человеческих ресурсов. Но, к сожалению, в данном направлении все еще в нашей стране не реализованы необходимые мероприятия. Вопросы кадрового обеспечения остро ощущается не только в направлении инженерно-

<sup>33</sup> Мирзокаримов, О. А. Реформа в системе ЖКХ и повышение её экономической стабильности / О. А. Мирзокаримов // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – 2020. – № 1(69). – С. 96-108.

технического персонала, но и в обеспечении предприятий сферы профессиональными менеджерами. Согласно официальной статистике в последние годы учреждениях начального профессионального образования подготовлены и направлены на работу в данную сферу (Таблица 2.3.).

**Таблица 2.3. - Численность рабочих, окончивших учреждения начального профессионального образования и направленных на работу в экономику республики на 1991-2021гг. (человек)**

Отрасли	Годы											
	1991	1995	2000	2005	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Сельского хозяйства	7142	4114	3102	2207	1374	1187	2820	2579	1445	1063	1423	825
Транспорта	879	678	826	386	551	541	1435	1312	620	409	326	-
Связи	206	186	164	182	116	48	212	194	194	71	-	25
Строительства	2638	1704	240	431	194	293	580	530	301	221	353	147
Торговли и общественного питания	1131	482	75	127	187	238	355	352	125	125	107	28
Жилищно-коммунальное хозяйство	253	383	96	87	72	22	190	174	74	74	76	-
Бытового обслуживания населения	1026	1081	1051	869	72	89	170	155	106	106	110	-
Другие отрасли	727	1060	768	2164	490	276	375	344	-	-	-	437
На малые предприятия и в кооперативы	-	749	672	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Источник:** Статистический ежегодник Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2022. -С. 62

Анализ данных вышеприведенной таблицы показывает, что кадровое обеспечение ЖКХ в 2021г. по сравнению с 1991г. сократилось почти в три раза. Это в условиях, когда темпы роста населения в стране более 2,5%, а строительство и ввод в эксплуатацию жилья и объектов различного назначения идет высокими темпами. В данном контексте необходимо совершенствовать систему подготовки кадров для предприятий ЖКХ, в частности на основе разработки и реализации специальной программы. Несмотря на это на сегодняшний день сфера ЖКХ является одним из основных отраслей, обеспечивающих населения, в частности городского населения занятостью. В данной сфере в основном трудоустроены уязвимые группы населения, в частности женщины и люди пенсионного возраста.

В данном ракурсе необходимо отметить, что в нашей стране не готовят специалистов в области экономики и управления ЖКХ, что подчеркивает актуальность вопросов кадрового обеспечения данной сферы. Кадровое обеспечение предприятий жилищно-коммунального хозяйства включает в себя



набор, развитие и управление персоналом, работающим на данных предприятиях. Это касается всех уровней и категорий сотрудников, включая руководителей, специалистов и рабочих.

Важными аспектами кадрового обеспечения в жилищно-коммунальном хозяйстве являются: Рекрутинг и отбор персонала, т.е. компании должны проводить процедуры поиска и отбора квалифицированных кандидатов на вакансии, соответствующих требованиям должности. Особое внимание обычно уделяется специалистам, имеющим знания и опыт в области жилищно-коммунального хозяйства, таким как инженеры, электрики, сантехники и управляющий персонал. Предприятия жилищно-коммунального хозяйства должны предоставлять персоналу возможности для профессионального развития и повышения квалификации. Это может включать обучение новым технологиям, законодательству, нормам и правилам в области коммунальных услуг и безопасности труда.

Современные предприятия ЖКХ должны разрабатывать системы мотивации и стимулирования персонала, чтобы поддерживать высокую производительность и мотивацию сотрудников. Это может включать конкурентоспособную заработную плату, бонусы, премии, вознаграждения за достижение результатов, программы социальных льгот и т.д. Также они должны следить за производительностью своих сотрудников и проводить регулярные оценки эффективности работы. Это помогает выявить слабые места, предоставить обратную связь сотрудникам и принять меры по улучшению работы и развитию персонала.

Трудовые отношения и социальные гарантии: компании должны соблюдать трудовое законодательство и обеспечивать социальные гарантии своим сотрудникам, такие как оплата труда в соответствии с законодательством, предоставление отпусков, медицинского страхования и других льгот. В целом, кадровое обеспечение предприятий жилищно-коммунального хозяйства направлено на привлечение, развитие и удержание квалифицированного персонала, обеспечение их мотивации и стимулирования,

а также соблюдение социальных и трудовых стандартов. Это позволяет предприятиям эффективно выполнять свои функции и обеспечивать коммунальные услуги населению.

Проведенное нами исследование показало, что несмотря на принятие ряда действий в изменении подходов к финансированию и предоставлению жилищно-коммунальных услуг все же остаются проблемные вопросы относительно доступности, своевременности оказания, охвату по отдельным категориям и качественного предоставления услуг. На сегодняшний день в условиях Республики Таджикистан к нерешенным вопросам можно отнести создание рыночных механизмов<sup>34</sup> организации и управления финансово-хозяйственной деятельности на предприятиях сферы, модернизации инфраструктуры, особенно в сферах водоснабжения и водоотведения, а также решение вопросов, связанных с вывозом мусора, утилизации отходов и их переработки. Решение данных проблем возможно при участии потребителей, органов государственного и местного управления и самоуправления, а также привлечения частного сектора и потенциальных инвесторов.

Несмотря на рост количество потребителей и высокого темпа жилищного строительство в Республике Таджикистан, сегодня предприятия и организации ЖКХ находится в крайне тяжелом финансово-экономическом состоянии. Как было выше отмечено одной из главных причин этого является несовершенная система ценообразования, которая создает условие и предпосылки для стимулирования предприятий к снижению издержек и повышению эффективности их деятельности. Исходя из этого, первоочередным вопросом в части улучшения финансово-экономического состояния жилищно-коммунальных предприятий является усовершенствование существующей тарифной политики в сфере ЖКХ Республики Таджикистан.

---

<sup>34</sup> Шодиева, З. Н. Рыночные механизмы развития конкуренции в сфере жилищно-коммунальных услуг / З. Н. Шодиева // Финансы, налоги и учет в странах дальнего и ближнего зарубежья: инновационные решения: сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Москва, 16 июня 2017 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Агентство перспективных научных исследований", 2017. – С. 62-70.

Одним из основных факторов, влияющих на финансовое состояние предприятий ЖКХ выступает тарифная политика и ценообразование на жилищно-коммунальные услуги. В данном направлении встречаются многочисленные проблемы, которых в основном связывают с социальной значимостью данной сферы и невозможности рыночного ценообразования на данные виды услуги. Сведение о стоимости услуг по отдельным категориям потребителей приведена в таблице 2.4.

**Таблица 2.4. - Услуги по питьевому водоснабжению, выносу отходов, водоснабжение пастбищ**

Наименование услуги	Единица измерения	От 1 сентября 2017 в среднем	от 1 октября 2018 года в среднем
<b>Водоснабжение на 1 кв метр</b>			
Население	Сомони	0,91	1,09
Бюджетные организации	Сомони	1,69	2,02
Для хозрасчётных, коммерческих и других предприятий	Сомони	2,90	3,48
<b>Вынос мусора на 1 кв метр</b>			
Население	Сомони	0,46	0,55
Бюджетные организации	Сомони	0,91	1,09
Для хозрасчётных, коммерческих и других предприятий	Сомони	1,57	1,88
Водоснабжение пастбищ на 1 кв метр	Сомони	0,77	0,09
Сельскохозяйственное водоснабжение на 1 кв метр	Сомони	0,05	0,06

**Источник:** <https://khmk.tj/rates/>

Анализ данных вышеприведенной таблицы показывает, что стоимость услуг для отдельных категорий граждан варьируется в пределах от 0,55 до 3,48 сомони, что по сравнению с другими соседними странами является относительно низким. Кроме того, износ инфраструктуры и необходимость модернизации данной сферы требует корректировки тарифной политики и политики ценообразования по отдельным категориям потребителей.

В данном направлении необходимо разработать такую тарифную политику, которая была экономически и социально обоснованной и не приводила к ухудшению социального положения населения, особенно при отрицательной динамике доходов населения. На основе изучения зарубежного

опыта можно отметить, что совершенствование тарифной политики в данной сфере должно быть нацелена на следующие группы мероприятий:

- совершенствование методики формирования себестоимости жилищно-коммунальных услуг с целью исключения расходов, не относящихся к оказанию услуг;

- совершенствовать методику расчета тарифов на основе изучения передовой зарубежной практики и разработать дорожную карту по их использованию в условиях Республики Таджикистан;

- совершенствовать нормативно-правовую базу, регулиующую данную сферу;

- стимулировать развитие инновационной деятельности на предприятиях сферы, в частности на основе применения механизмов государственно-частного партнерства;

- учесть уровень платежеспособности населения при формировании тарифов на жилищно-коммунальные услуги;

- активизировать деятельность в направлении внедрения цифровых технологий и перехода на безналичную форму оплаты услуг.

На основе вышеприведенного можно отметить, что основной задачей формирования эффективной тарифной политики признается создание условий для устойчивого роста предприятий и стабилизации финансового состояния в данной сфере.

Анализ показывает, что жилищно-коммунальная сфера Республики Таджикистан находится в состоянии финансовой стагнации. Современным тенденциям развития данной сферы характерны такие особенности, как неразвитость рыночных отношений в данной сфере, отсутствие систематического и комплексного подхода к развитию рынка жилищно-коммунальных услуг, доминированием государственной собственности в данной сфере, который оказывает негативное влияние на качество услуг и их доступности, а также несоответствие развитие инфраструктуры темпам

строительства нового жилья и других объектов – потенциальных потребителей услуг жилищно-коммунальной сферы.

Необходимо отметить, что решение проблем формирования эффективной тарифов на жилищно-коммунальные услуги в Республике Таджикистан не может быть полностью возложено на государство и местные органы власти. Целесообразно привлечение частного сектора и внедрит систему аутсорсинга или механизмов государственно-частного партнёрства. Таким образом, следует отметить необходимость дальнейшего совершенствования нормативно-правовой базы государственного регулирования и поддержки, переориентацией сферы ЖКХ рыночные принципы хозяйствования, демонополизация сферы ЖКХ, формирование конкурентной среды на рынке жилищно-коммунальных услуг, совершенствование организационно-правовых и организационно-экономических структур управления в сфере ЖКХ, формирования прозрачных тарифов.

Развитие системы финансирования жилищно-коммунальной сферы является важной задачей для обеспечения устойчивого функционирования и совершенствования жилищно-коммунального хозяйства. В данном направлении актуальным является совершенствование систему государственной поддержки сферы ЖКХ. В данном направлении государство может предоставлять финансовую поддержку жилищно-коммунальной сфере через различные механизмы, такие как субсидии на оплату коммунальных услуг для малообеспеченных граждан, программы капитального ремонта и модернизации жилого фонда, а также субсидии на строительство и реновацию жилья.

Важным также представляется формирование системы привлечение частных инвестиций в жилищно-коммунальную сферу, которая может способствовать ее развитию. Это может быть достигнуто путем создания благоприятной инвестиционной среды, предоставления налоговых льгот или других привилегий для инвесторов, а также разработки проектов общественно-частного партнерства.

Немаловажное значение также имеет развитие ипотечного рынка. Это обусловлено тем, что стимулирование развития ипотечного рынка может способствовать доступности жилья для населения. Это может быть достигнуто через создание специальных программ по предоставлению ипотечных кредитов с низкими процентными ставками, упрощением процедур ипотечного кредитования и повышением надежности и прозрачности этого рынка.

В условиях Республики Таджикистан в свете актуальности развитие энергоэффективных технологий и эффективного использования электроэнергии важным также представляется разработка механизмов энергоэффективности в сфере ЖКХ. Повышение энергоэффективности в жилищно-коммунальной сфере может снизить затраты на коммунальные услуги и улучшить условия проживания. Государство может поддерживать программы по модернизации и реконструкции жилого фонда с целью повышения энергоэффективности, предоставлять субсидии на установку энергосберегающего оборудования и внедрение инновационных технологий.

В условиях рынка особое внимание заслуживает развитие альтернативных источников финансирования. Помимо традиционных источников финансирования, таких как бюджетные средства и кредиты, следует развивать альтернативные механизмы финансирования. Это может включать использование зеленых финансовых инструментов, привлечение инвестиций из международных фондов и организаций, а также развитие краудфандинговых платформ для финансирования проектов в жилищно-коммунальной сфере, акционирование и государственно-частное партнерства.

В целом, развитие системы финансирования жилищно-коммунальной сферы требует комплексного подхода, который включает государственную поддержку, привлечение инвестиций, развитие рынков и создание благоприятной инвестиционной среды.

Таким образом, можно отметить, что сфере ЖКХ в Республике Таджикистан отводится особая роль в выполнении задач по реализации практических вопросов усовершенствования отраслей социальной

инфраструктуры. Процесс развития рыночных отношений в ЖКХ Республики Таджикистан усложнен из-за существования государственной монополии в сфере. Несмотря на определенные попытки стимулирования формирования новых рыночных отношений в сфере, о чем говорится в документах стратегического развития Республики Таджикистан, пока в данном направлении продвижений нет. Такая ситуация вызвана низким уровнем опыта управления данной сферой и низкой финансовой эффективностью предприятий ЖКХ. Кроме того, анализ показал, что система функционирования сферы ЖКХ остается неэффективной, поскольку обеспечить осуществление модернизации инфраструктуры и развития хозяйственной деятельности требуют проведения кардинальных реформ в данной сфере.

## **2.2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий ЖКХ Республики Таджикистан**

Анализ финансово-хозяйственной деятельности — это изучение и оценка финансового положения и финансовых показателей предприятия. В нашем исследовании в качестве информационной базой для финансового анализа выступают финансовые отчеты ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство», т.е. баланс и отчет о прибылях и убытках, а в последнее время баланс движения денежных средств. Для комплексного обзора и оценки финансового состояния и рентабельности предприятия необходимо проанализировать все ранее упомянутые отчеты, поскольку индивидуальный анализ каждого из отчетов указывает на определенные аспекты финансовой деятельности предприятия.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности представляет собой процесс оценки и изучения финансовых результатов и показателей деятельности организации. Он помогает понять финансовое положение и эффективность функционирования предприятия, выявить сильные и слабые стороны его работы, а также определить потенциал для улучшения финансовых показателей. Анализ финансовых показателей позволяет оценить стабильность

и устойчивость финансового положения организации. Это позволяет предотвратить финансовые риски и принять меры для обеспечения финансовой устойчивости предприятия.

В Республике Таджикистан предприятия и организации ЖКХ входят в систему ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство», которая создано решением Правительства Республики Таджикистан 31 июля 2001 года №357. Предприятие осуществляет единую политику использования, развития и координации жилищно-коммунальных услуг. Организационно-управленческая структура ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» представлена в рисунке 2.3.

Государственное объединенное предприятие ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» в соответствии с уставом осуществляет следующую деятельность:

- обеспечение населения Республики Таджикистан питьевой водой и вывоз мусора;
- реализация единой жилищно-коммунальной политики в стране;
- использование и охрана жилищного фонда в городах, поселках и районных центрах; - санитария, благоустройство, озеленение и орошение;
- эксплуатация и обслуживание жилищно-коммунального хозяйства;
- обеспечение потребителей теплом;
- выполнение научно-исследовательских и проектных работ;
- выполнение снабженческих работ, организация оптовых и розничных складов;
- продвижение внешнеэкономической деятельности в соответствии с действующим законодательством Республики Таджикистан;
- транспортные услуги;
- информационные и консультационные услуги;
- подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров в сфере жилищно-коммунального хозяйства и других отраслях народного хозяйства.





**Рисунок 2.4. Организационная структура ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» Республики Таджикистан**  
**Источник: составлен автором**

Как видно из рисунка, по своей структуре предприятие имеет 127 дочерних обществ, в том числе представительства в ГБАО, Хатлонской и Согдийской областях, 60 единиц жилищно-коммунального хозяйства, 27 единиц водоснабжения и канализации, 30 предприятий питьевого водоснабжения. ГУ «Тоджикобдехот», 2 ДПП «Нихолпарварию кабудизоркуни», 2 ДПП «Строительство и эксплуатация жилья», ДПП «Учебно-методический центр», ДПП «Разведка и бурение вертикальных скважин» и ДПП «Капитальное строительство и ремонт».

Анализ помогает выявить факторы, которые способствуют росту или упадку предприятия. Это может быть связано с неэффективными затратами, низкой рентабельностью, проблемами в управлении и т.д. Анализ позволяет идентифицировать проблемные области и разработать планы действий для улучшения ситуации. Анализ позволяет оценить, насколько эффективно используются финансовые, материальные и трудовые ресурсы предприятия. Это позволяет определить эффективность инвестиций, распределение средств и управление ресурсами.

Анализ финансовых показателей является важной основой для планирования и принятия решений в организации. Он помогает определить финансовые цели и разработать стратегии для их достижения. Анализ также предоставляет информацию для оценки финансовой жизнеспособности новых проектов и инвестиций. Анализ финансово-хозяйственной деятельности помогает осуществлять контроль над финансовыми результатами и обеспечивать своевременную отчетность о них. Он позволяет отслеживать выполнение планов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры. Анализ финансовых показателей также является неотъемлемой частью внешней отчетности предприятия перед заинтересованными сторонами, такими как акционеры, инвесторы, банки и государственные органы.

В Программе развития жилищно-коммунального хозяйства Республики Таджикистан на период 2014-2018 годов, которая утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 августа 2014 года, № 506

отмечается, что переход на нормативный метод финансирования социальных объектов, в том числе системы образования, здравоохранения и других учреждений, финансируемых из государственного бюджета, требует применение данного метода по отношению потребляемых ими коммунальных услуг. При разработке бюджетов всех уровней и в сметах расходов вышеуказанных учреждений следует предусматривать средства для оплаты потребляемых услуг в соответствии установленными нормативами.<sup>35</sup>

Проведенные нами анализ показал, что увеличение доходов предприятия происходит только за счет ежегодного повышения тарифов на водоснабжение и коммунальные услуги и зависит от поддержки Правительства Республики Таджикистан, собственная политика предприятия в области финансово-хозяйственной деятельности требует кардинального пересмотра. Сведения об основных показателях деятельности ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» за период 2016-2021 гг. плановые показатели на 2020-2022 гг. приведены в таблице 2.5.

В целом, анализ финансово-хозяйственной деятельности имеет огромное значение для управления организацией и принятия обоснованных решений. Но, следует отметить, что в наших условиях доступ к данным видам отчетности сильно ограничена, в связи с чем анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия проводим на основе полученным нами данных от Управления крупных государственных предприятий Министерство финансов Республики Таджикистан.

---

<sup>35</sup> Программа развития жилищно-коммунального хозяйства Республики Таджикистан на период 2014-2018 годов, которая утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 августа 2014 года, № 506.

**Таблица 2.5. Сведение об основных показателях деятельности ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» за период 2016-2021 гг.**

Показатели	Единица измерения	Годы										
		2016	2017	в %	2018	в %	2019	в %	2020	в %	2021	в %
Количество потребителей	Тыс. человек	1154,2	1696	147%	1792,2	106%	1792,5	100%	1793	100%	1105	62%
Доходы	млн. сом	126,0	115,0	91%	120,8	105%	145,4	120%	169 86,9	102%	181 373,9	113%
Расходы	млн. сом	125,1	117,0	94%	121,7	104%	147,8	121%	168 564 812	101%	181 582 800	113%
Финансовый результат	млн. сом	0,9	-2,0	-222%	-0,9	45%	-2,4	267%	-0,7	29%	-1,5	214%
Дебиторские задолженности, в том числе	млн. сом	38,8	49,8	128%	57,6	116%	67,0	116%	73,9	110%	88,6	120%
Бюджетные организации	млн. сом	-	10,1	-	16,7	165%	19,0	114%	20,3	107%	23,4	115%
Население	млн. сом	-	-	-	27,3	-	32,5	119%	39,5	122%	14,5	37%
Кредиторские задолженности, в том числе	млн. сом	39,2	60,7	155%	75,7	125%	85	112%	113	133%	142,8	126%
Коммерческие организации	млн. сом	-	23	-	24,5	107%	33,4	136%	45,9	137%	58,2	127%
Налоговые обязательства	млн. сом	-	19,9	-	27,7	139%	17,5	63%	19,6	112%	22,8	116%
Выплата налогов	млн. сом	34,2	26,4	77%	26,1	99%	34,7	133%	32,3	93%	37,3	115%
Количество работников	Человек	6243	5354	86%	5512	103%	5501	100%	5278	96%	5330	101%
Фонд заработной платы	млн. сом	50,9	37,9	74%	41,3	109%	32,8	79%	44,9	137%	50,9	113%
Средняя заработанная плата	Тыс. сом	0,7	0,6	87%	0,6	106%	0,5	80%	0,7	143%	0,8	113%

**Источник:** Годовые отчеты ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство».

Общий доход ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» в 2021 году всем направлениям деятельности составило 181,4 млн сомони, что по сравнению с 2020 годом больше на 11,8 млн сомони, а сравнению с 2019 г. на – 14,3 млн сомони. Рост балансового дохода предприятия в основном обусловлен услугами водоснабжения - 69,1 млн. сомони (48%), коммунальными услугами - 54,6 млн. сомони (38%), от государственного учреждения «Тоджикобдехот» - 7,4 млн. сомони (5%), другие услуги составляют 14,2 млн. сомони (10%). В первом полугодии 2022 года доход предприятия составил 92,3 млн сомони, что по сравнению с аналогичным периодом 2021 года увеличился на 2,6 млн сомони (3%) (по сравнению с аналогичным периодом 2019 года рост составил 7,8 млн сомони).

**Таблица 2.6. - Валовой доход ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» Республики Таджикистан на 2015-2021гг.**

Показатели	Годы						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Коммунальные предприятия	50 258,9	50 022,6	54 624,1	57025,4	65 700,3	72 859,8	78 292,5
Предприятия водоснабжения	59 566,6	63 282,1	69 177,8	78663,2	88 961,8	85 902,9	90 800,2
Тоджикобдехот	4 133,6	5 469,3	7 416,5	7748,3	8 866,4	11 352,9	10 096,9
Прочие предприятия	2 423,7	12648,5	14 191,5	4597,9	3 618,3	528,7	2 184,3
Всего	116 382,8	131 422,5	145 409,	148034,8	167 146,8	169 86,9	181 373,9

*Источник: Годовые отчеты ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство».*

Анализ данных таблицы 2.6. показывает, что в 2021г. валовой доход предприятий составляет 181,3 млн сомони, что по сравнению с 2015г. на 64991,1 млн. сомони больше. Рост доходов предприятий в основном обусловлена ростом тарифов на услуги водоснабжения, коммунальные услуги, а также доходов ГУ «Тоджикобдехот». В целом, анализ показывает, что динамика валового дохода ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» является положительным, что связано с ее монопольным положением и ростом тарифов на оказываемые услуги. Следует отметить, что в большинстве случаев предприятие не в полной мере учитывает доходы от водоснабжения, коммунальных и других услуг, не отражает их в полном объеме в балансе, и в

то же время не готовит и не предоставляет необходимые общественности сведения об основных показателях финансовой деятельности предприятия.

Развитие финансовой деятельности предприятия в условиях рынка зависит от количества потребителей. Общее количество потребителей предприятия на 1 января 2022 года составляет 1189,9 тыс., из них 700,0 тыс. потребителей - водопользователи (59,2 %) и 482,5 тыс. – по линии твердых бытовых отходов (40,8 %), в том числе:

- производственные предприятия и коммерческие организации – 10 598 ед. (9%), из них 5 426 – водопользователи и 5 172 – по линии твердых бытовых отходов;

- бюджетные учреждения и организации - 3793 ед. (0,3 %), из них 1972 водопользователя и 1821 по линии твердых бытовых отходов;

- население – 1168,5 тыс. потребителей (98,7%), из них 669,8 тыс. водопользователей и 498,7 тыс. по линии твердых бытовых отходов.

Количество потребителей в 2021 году увеличилось на 29,5 тыс. единицы или 2,5% по сравнению с 2020 годом, по сравнению с 2019 годом на 77,7 тыс. потребителей или 7%, в том числе производственных предприятий и коммерческих организаций - 963 (10%), бюджетных учреждений и организаций - 609 (9%). В первом полугодии 2022 года общее количество клиентов потребителей компании равнялось 1283,7 тыс. единиц, по сравнению с аналогичным периодом 2021 года оно увеличилось до 112,6 тыс. единиц. Необходимо отметить, что общее количество услуг имеет тенденцию к увеличению из года в год.

По результатам анализа установлено, что доход предприятия только от услуг потребителям водопользования в 2021 году составляет в среднем 135,5 сомони на одного потребителя (11 сомони в месяц), в 2020 году сумма составляет 138 сомони (11,5 сомони в месяц) а в 2019 году – 131,1 сомони (10,9 сомони в месяц). В настоящее время количество обслуженных потребителей (за счет воды) за счет производственных предприятий, коммерческих организаций, бюджетных учреждений и других потребителей (кроме населения) равно 7398

единиц. Из этого видно, что тарифная политика в сфере водоснабжения, особенно питьевого водоснабжения не позволяет правильно рассчитать и взимать плату за данный вид услуги.

Необходимо отметить, что финансовая деятельность предприятия и состояние финансовых показателей зависит также от политики управления расходами предприятия. Проведенный нами анализ показал, что в последние два года расходы предприятия имеют положительную динамику и опережают темпы роста доходов. Сведения о расходах предприятия за 2018-2021гг. представлены в таблице 2.7.

**Таблица 2.7. Сведения о расходах предприятия за 2018-2021гг.**

Перечень расходов	Годы			2021/2018 +,-
	2018	2019	2021	
Всего	148 034 402	168 564 812	181 582 800	33548398
Приобретение необходимых материалов	13257247	14963739	10 093 511	-3 163 736
Расходы на заработную плату	45815612	47504224	56 225 912	10410300
Руководство	9718192	11590862	13 494 219	3 776 027
Производственный персонал	33723390	35913362	42 731 693	9 008 303
Вознаграждение (премии)	2372030	0	14 056 478	11 684 448
ФСЗН 25%	11453903	11876056	25 816 390	14 362 487
Амортизационные отчисления	9573487	22759804	75 390 509	65 817 022
Другие расходы, в том числе:	68706886	71460989	11 245 182	-57 461 704
8 % для обслуживания ГУП «ЖКХ»	10110430	11382182	221 212	-9 889 218
Упрощенный налогообложение	877723	820461	12 314 109	11 436 386
Налоги	4420756	8338230	420 790	-3 999 966
Командировочные расходы	574561	619313	69 576	-504 985
Переподготовка кадров	172239	215705	191 634	19 395
Услуги связи	179010	209427	567 886	388 876
Банковское обслуживание	507386	624083	81 233	-426 153
Подписка	189649	225257	6 365 272	6 175 623
Расходы на ремонт основных средств	4603654	5037755	176 618	-4 427 036
Восстановление за счет предприятия	369486	377207	4 439 339	4 069 853
Плата за воду	5887809	5660615	20 523 113	14 635 304
Плата за электроэнергию	6894039	10317072	367 979	-6 526 060
Расходы на охрану труда	530278	636243	340 852	-189 426
Другие расходы	1396856	1797863	775 635	-621 221
Расходы на служебный транспорт	632900	761237	284 626	-348 274
Экология	207572	329336	122 332	-85 240
Расходы на содержание административных зданий	426943	320569	175 475	-251 468

*Продолжение таблицы 2.7.*

Расходы на топливо	9646275	9038326	3 136 143	-6 510 132
Дезинфекция	5591589	587184	0	-5 591 589
Износ	3940662	1282810	88 494	-3 852 168
Химический анализ	2237325	570821	566 899	-1 670 426
Возврат кредита	6552200	4356413	6 350 267	-201 933
Другие непредвиденные расходы	45680069	6766816	6 340 271	-39 339 798

**Источник:** Годовые отчеты ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство».

Анализ данных вышеприведенной таблицы показывает, что в 2021 г. по сравнению с 2018 г. по некоторым статьям наблюдается увеличение расходов. Например, расходы на оплату труда и вознаграждения, а также плата за воду. Примечательным в данном направлении является увеличение расходов на переподготовку кадров и уменьшение по большинстве статей, приведенных в таблице. Общий объем расходов в 2021 году составил 181,6 млн сомони, из них 56,2 млн сомони (31%) приходится на выплату заработной платы, 6,4 млн сомони (3,5%) на оплату питьевой воды - 10,3 млн сомони (4%), оплата электроэнергии - 14,4 млн сомони (6%), ГСМ и транспорт - 12,1 млн сомони (5%), химический анализ - 2,5 млн сомони, погашение суммы кредита - 10,2 млн сомони (4%), непредвиденные расходы – 25,5 млн сомони (10%), премии – 1,6 млн сомони.

Анализ расходов ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» на осуществление хозяйственной деятельности в 2019 году составил 168,6 млн сомони, из которых 47,5 млн. сомони (28,2%) выплаты на социальные нужды - 11,8 млн. сомони (7%), ремонт основных средств - 5,0 млн. сомони (3,0%), плата за потребление питьевой воды - 5,7 млн. сомони (3,4%), плата за электроэнергию - 10,3 млн. сомони (6,1%), расходы на топливо и сервисный транспорт - 9,8 млн. сомони (5,8%), химический анализ - 0,6 млн. сомони, погашение кредита 4,4 млн. сомони (2,6%), непредвиденные расходы составили 6,8 млн. сомони (4%).

Анализ показал, что в системе управления финансовой деятельностью предприятий ЖКХ Республики Таджикистан важное место занимает финансирование капитального строительства. На сегодняшний день основное



направление финансирования в системе ЖКХ Республики Таджикистан выступает капитальное строительство, реструктуризация, входящих с систему ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» предприятий и организация, а также на субсидирование обслуживания льготных категорий потребителей услуг ЖКХ. Основное сведение о финансировании на 2015-2021гг. приведены в таблице 2.8.

**Таблица 2.8. Финансирование развития предприятий системы ЖКХ на 2015-2021гг. (тыс. сомони)**

<b>Перчень</b>	<b>2015</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Капитальное строительство	13 000,0	8 730,0	12500	13 500,0	14 500,0
ГУ "Точикобдехот"	1927,0	1 356,0	1541,0	1 276,3	1 316,2
Компенсации для льготных категорий граждан	2 446,0	2 745,0	3519,0	5 205,0	5 205,0
<b>Всего</b>	<b>17 373,0</b>	<b>12 831,0</b>	<b>17560,0</b>	<b>19 981,3</b>	<b>21 021,2</b>

**Источник:** Годовые отчеты ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство».

Следует отметить, что наряду с бюджетным финансированием анализ реализации инвестиционных программ показывает, что на основании гарантий Правительства Республики Таджикистан между Европейским банком реконструкции и развития и предприятием заключены 8 кредитных договоров на реализацию проектов по улучшению водоснабжения и обращения с твердыми бытовыми отходами на общую сумму 37,0 млн. долларов США. Срок реализации каждого проекта составляет от 12 до 15 лет, а сам процесс реализации начался 20 ноября 2009 года и завершится до 10 октября 2029 года. Привлеченные средства предоставлены Европейским банком реконструкции и развития в виде кредита на условиях Либор + 1 с льготным периодом в три года. В соответствии с требованиями договоров срок погашения основной суммы долга и процентов предоставляется два раза в год.

Своевременное выполнение обязательств, сторонами является одним из признанных условий Правительства Республики Таджикистан перед международными финансовыми организациями. Несоблюдение этих условий может негативно повлиять на приоритеты экономического развития и политику, проводимую Правительством Республики Таджикистан.

По состоянию на 30 ноября 20221 года ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» выделило 15,9 миллиона сомони на выполнение финансовых обязательств перед вышеуказанным Банком. Остальные 10,0 млн долларов США уже освоены в этом году. В связи с несостоятельностью финансового положения предприятия Министерство финансов выступило поручителем, при этом с предприятием был подписан договор об исполнении взятых на себя обязательств. Согласно подписанным договорам, ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» выплатил Министерству финансов основную сумму в 5,4 миллиона сомони, включая штрафы - 485,7 тыс. долларов США, погашенная сумма основного долга - 4,9 млн долларов США. Оставшаяся задолженность компании перед Министерством по состоянию на 6 марта 2020 года, включая штрафы, составила 5,6 миллиона долларов. Остаток штрафов составил 541,5 тысячи долларов США, а остаток основной суммы долга составил 5,1 миллиона долларов США.

Тарифная политика должна быть прозрачной, справедливой, одновременно учитывать платежеспособность потребителей. Уровень тарифа, должен покрывать эксплуатационные затраты, однако потери, вызванные неэффективным управлением производством не следует компенсировать за счет средств потребителей. В этой связи возрастает роль определения экономически обоснованного тарифа, как регулятора баланса экономических интересов поставщиков услуг и их потребителей. Тариф на услуги должен формироваться на основе объективной оценки затрат, по экономически обоснованным нормам и на основе единой методологической базы.

Анализ показал, что тарифная политика в данной сферы требует немедленной корректировки, так как не является адекватным и отвечает требованиям принципов эффективности финансово-хозяйственной деятельности. Например, действующие тарифы настолько не обоснованы, что по ряду категорий услуг они занижены почти в 3-4 раза, что оказывает существенное негативное влияние на финансовые показатели предприятий и организаций ЖКХ Республики Таджикистан. Например, тарифы на услуги

водоснабжения, канализация, вынос мусора и твердых бытовых отходов, водоснабжения пастбищ и частных участков утверждены и действуют с 1 октября 2018 г. Следует отметить, что несмотря на повышение цен на горюче-смазочные материалы, транспортных расходов, стоимости материалов и комплектующих и прочих расходов, в том числе, связанных с повышением заработной платы сотрудников данные тарифы не были пересмотрены.

Анализ показал, что, если в 2019 году ориентировочная сумма платы за пользование питьевой водой, канализацией и другими услугами составит 167,1 млн сомони, выплата которых составила 158,9 млн. сомони или 95,1%, в том числе население - 1,9 млн. сомони (4%) и бюджетные учреждения и организации - 2,7 млн. сомони (4%). Динамика учета и выплаты за потребление питьевой воды и канализации показаны в таблице 2.9.

**Таблица 2.9. Динамика выплат за потребление питьевой воды и использование канализации в 2015-2019 гг. (тыс. сомони)**

Категории	Показатели	Годы						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Население	Расчитано	44 311,8	50 486,9	56 455,3	59418,0	65020,0	89 452 713,0	83 145 024,0
	Оплачено	-34 614,9	-39 438,7	-53 324,9	-56447,0	-63069,0	-76 989 888,0	-78 367 094,0
	Сбор	78%	78%	94%	95%	96%	86%	94%
Бюджетные организации	Расчитано	44 295, 4	44 379,0	46 699,7	58909,0	65914,0	63 257 189,0	71 756 394,0
	Оплачено	-37 877,2	-37 948,5	-43 300, 6	-57730,0	-63277,0	-61 999 366,0	-76 763 083,0
	Сбор	86%	86%	93%	98%	96%	98%	107%
Хозяйственные предприятия	Расчитано	11 330, 2	16 871, 0	17 008,7	21150,0	26438,0	26 475 088,0	28 760 802,0
	Оплачено	-11 876, 9	-17 685,0	-20 777,8	-20092,0	-29081,0	-25 417 842,0	-27 820 546,0
	Сбор	105%	105%	122%	95%	110%	96%	97%
Субсидия	Расчитано	6 954, 5	6 014, 4	6 672, 2	8557,0	9774,0	10 238 000,0	9 314 000,0
	Оплачено	-2 445,8	-2 445,8	-2 745, 0	-2745,0	-3519,0	-4 505 000,0	-5 205 000,0
	Сбор	35%	41%	41%	32%	36%	44%	56%
<b>Все рассчитано в год</b>		<b>106 892,0</b>	<b>117 751, 2</b>	<b>126 835,9</b>	<b>148034,0</b>	<b>167146,0</b>	179 184 990,0	183 662 220,0
<b>Всего оплачено в год</b>		<b>86 814,8</b>	<b>97 518, 0</b>	<b>120 148,3</b>	<b>137014</b>	<b>158946,0</b>	164 407 096,0	182 950 723,0
<b>Процент собираемости в год</b>		<b>81%</b>	<b>83%</b>	<b>95%</b>	<b>92,6</b>	<b>95,1</b>	<b>91,8%</b>	<b>99,6%</b>

Источник: Годовые отчеты ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство».

Анализ повышения тарифов на питьевую и канализационную воду для всех пользователей показывает, что если в 2015 г. цена воды составляла 75 дирамов за кубометр, то в целях поддержки государства и улучшения финансового состояния предприятия в 2017 г. 91 дирам., что по сравнению с 2016 г. подорожало на 8 дирамов или 8 процентов, а по сравнению с 2015 г. до 16 дирамов или 20 процентов, а в 2018 году тарифы были увеличены на 20% и составили 1,08 сомони.

В контексте вышеизложенного следует отметить, что при анализе и оценки финансового состояния предприятий ЖКХ Республики Таджикистан трудно исходить из роли и значения тарифной политики в обеспечении финансовой устойчивости предприятий и организаций данной сферы. Кроме того, сложная система согласования тарифной политики и принятия решений по данному вопросу существенно осложнили финансовое состояние ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство». Эти моменты подчеркивают необходимость проведения кардинальных реформ в данном направлении, в частности на предмет акционирования и использования механизмов государственно частного партнерства в данной сфере. Одним из важнейших моментов в деятельности предприятия является несоблюдение потребителями сроков и своевременной платы за пользование питьевой и канализационной водой.

В системе управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ важное место принадлежит оценке дебиторской задолженности. В процессе формирования и управления финансовыми ресурсами и системе финансового обеспечения деятельности предприятий ЖКХ дебиторская задолженность показывает степень платежеспособности населения и остальных потребителей услуг. Дебиторская задолженность предприятий жилищно-коммунального хозяйства относится к сумме денежных средств, которые должны быть получены от потребителей услуг ЖКХ (жилищно-коммунального хозяйства). Эти задолженности возникают, когда потребители не оплачивают вовремя

коммунальные услуги, такие как платежи за электричество, водоснабжение, отопление, уборку и другие подобные услуги.

Предприятия ЖКХ, будучи поставщиками этих услуг, имеют право требовать оплаты от своих потребителей. Однако, когда потребители не оплачивают свои счета вовремя, дебиторская задолженность начинает накапливаться. Это может создать финансовые проблемы для предприятий ЖКХ, так как они должны обеспечивать непрерывность и качество коммунальных услуг. Управление дебиторской задолженностью является важной задачей для предприятий ЖКХ. Они могут предпринимать различные меры для снижения задолженности, такие как ужесточение процедур взыскания платежей, установление льготных программ для оплаты, привлечение коллекторских агентств или судебные иски в отношении должников.

Также стоит отметить, что дебиторская задолженность предприятий ЖКХ может иметь негативное влияние на их финансовое положение и возможности развития. Поэтому эффективное управление задолженностью и обеспечение своевременных платежей являются важными аспектами для стабильной работы предприятий жилищно-коммунального хозяйства.

В связи с этим, одним из важнейших направлений развития системы управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ выступает снижение общего объема дебиторской задолженности населения. Сведения о дебиторской задолженности ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» показаны в таблице 2.10.

**Таблица 2.10. Дебиторская задолженность ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» за 2015-2021гг. (млн. сомони)**

Показатели	Годы						2021г./ 2015г. +,-
	2015	2016	2017	2018	2019	2021	
Льготники	15,7	19,3	23,3	29,6	35,3	67,0	51,3
Бюджетные организации	10,0	16,7	19,9	20,3	23,4	19,7	9,7
Хозрасчетные предприятия	11,0	11,0	10,0	13,2	14,4	19,3	8,3
Всего	43,2	55,0	62,6	73,1	87,6	106,0	62,8

**Источник:** Годовые отчеты ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство».

По состоянию на 1 января 2022 года дебиторская задолженность составила 106,0 млн сомони, в основном за счет государственного долга, в том числе льготников - 67,0 млн сомони, долга хозрасчетных предприятий - 19,3 млн сомони, долга бюджетных организаций - 19,7 млн сомони, что по сравнению с аналогичным периодом 2020 года общая сумма задолженности населения и учреждений и предприятий разных форм собственности увеличилась на 608,8 тыс. сомони за счет платежей за услуги питьевого водоснабжения и вывоза твердых бытовых отходов.

Кредиторская задолженность предприятий жилищно-коммунального хозяйства относится к долгам, которые эти предприятия имеют перед своими поставщиками, подрядчиками или другими кредиторами. Это может включать задолженности по оплате коммунальных услуг, топлива, материалов, оборудования и других товаров и услуг, которые используются для обеспечения функционирования жилищно-коммунального хозяйства. Кредиторская задолженность может возникать, когда предприятие не оплачивает свои счета вовремя или не полностью. Причины этого могут быть различными, включая финансовые трудности, неэффективное управление или неправильное планирование бюджета.

Кредиторская задолженность на 1 января 2022 года составляет 209,7 млн сомони, в том числе 10,5 млн сомони из Фонда национального страхования, налоговая задолженность – 41,8 млн сомони, коммерческая задолженность – 46,5 млн сомони, задолженность за электроэнергию – 34,7 млн сомони, заработная плата – 3,4 млн сомони и другие долговые обязательства - 72,8 млн сомони. Рост задолженности на данный период составляет 13,9 млн сомони по сравнению с 2020 годом и 53,2 млн сомони по сравнению с 2019 годом.

Накопление кредиторской задолженности может иметь негативные последствия для предприятия. Во-первых, это может привести к ухудшению отношений с поставщиками, которые могут перестать предоставлять товары или услуги до полного погашения задолженности. Во-вторых, возможно введение пеней и штрафов за просрочку платежей, что увеличит общий объем

долга. Наконец, непогашенная кредиторская задолженность может повлечь судебные разбирательства и угрожать финансовой стабильности предприятия.

Для предотвращения и управления кредиторской задолженностью предприятия жилищно-коммунального хозяйства должны разработать и внедрить эффективные финансовые стратегии и планы, а также следить за своей платежной дисциплиной. Это может включать регулярный анализ и планирование бюджета, установление строгих процедур оплаты счетов, улучшение управления кредиторской задолженностью и договорные отношения с поставщиками.

Анализ финансового положения предприятий жилищно-коммунального хозяйства показывает, что основными должниками предприятий жилищно-коммунального комплекса являются население, бюджеты различных уровней, бюджетные организации и другие потребители, в свою очередь коммунальные предприятия имеют задолженности перед государственными налоговыми органами, социальным фондом, за потребляемую электроэнергию и другими.

Наличие значительных сумм дебиторской и кредиторской задолженности являются препятствием для достижения безубыточной и эффективной деятельности предприятий жилищно-коммунального хозяйства и привлечения инвестиций в сферу. С целью финансового оздоровления жилищно-коммунальной отрасли необходимо принять неотложные меры и провести поэтапное погашение просроченной задолженности по налоговым и др. обязательным платежам.

Одним из путей преодоления проблемы нехватки финансовых ресурсов для адекватного и качественного осуществления жилищно-коммунальной деятельности безусловно является модель государственно-частного партнерства и концессий. Помимо ГЧП и концессий, при дальнейшем рассмотрении решений, связанных с улучшением коммунального хозяйства, следует учитывать и другие возможные модели, такие как включение частного сектора в оперативное управление коммунальными предприятиями.

На современном этапе развития экономики Республики Таджикистан реформы в сфере ЖКХ являются одним из ключевых приоритетов дальнейшего реформирования системы предоставления социально значимых услуг. Данная мера предусматривает проведение базового анализа существующей ситуации и совершенствования нормативно правовой базы. Важным также является разработка новой системы электронной отчетности предприятий ЖКХ и служб на практике, чтобы лучше контролировать эту сферу и определить дальнейшие необходимые реформы для интенсивного развития доступности, объема и качества коммунальных услуг.

Кроме того, следует отметить, что в качестве основных источников финансирования предприятий ЖКХ Республики Таджикистан выступают бюджетное финансирование, собственные средства, а также средства инвестиционных проектов. Анализ балансовых показателей показал, что на предприятиях ЖКХ не формируются другие фонды, например, резервный и добавочный капитал, которые могли бы служить источником для финансирования их развития. В связи с этим, можно отметить, что финансовый анализ и система финансового обеспечения в сфере ЖКХ Республики Таджикистан в существующей форме является неэффективным. Это связано с рядом факторов, к которым можно отнести следующие:

- зависимость от платежей населения, которые сопряжены с растущей дебиторской задолженностью;
- неэффективная организационно-правовая форма организации и управления предприятиями ЖКХ, отсутствие рыночных принципов организации финансово-хозяйственной деятельности в данной сфере;
- привлечение дополнительных источников весьма ограничено.

По результатам проведенного исследования необходимо отметить, что эффективное функционирование и дальнейшее развитие ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» необходимо разработка и реализация следующих мер:



1. Разработка мер по снижению себестоимости продукции, непроизводственных затрат и особенно хозяйственно-бытовых расходов, а также повышение эффективности и результативности использования собственных и инвестиционных средств.

2. Полное соответствие требованиям Закона Республики Таджикистан «О бухгалтерском учете и финансовой отчетности», постановления Правительства Республики Таджикистан от 28 декабря 2019 года № 632 «О крупных государственных предприятиях и компаний, акции которых принадлежат государству», утвержденные инструкции, подготовленные в соответствии с требованиями национальных и международных стандартов финансовой отчетности, а также представление заключения обязательного внешнего аудита о деятельности предприятия.

3. Разработка необходимых мероприятий по регулированию дебиторской и кредиторской задолженности предприятия, в том числе составление графика платежей и выполнения обязательств перед кредиторами, снижение затрат на ремонт, представление перечня морально устаревших основных средств и периодических закупок основных фондов с целью обновления производственных мощностей.

4. Для проведения необходимых анализов в направлении реальности потребностей бюджетных учреждений и организаций в части коммунальных услуг, а в Государственном бюджете на очередной финансовый год средства на эти цели должны быть предусмотрены в полном объеме. В свою очередь, соответствующим приказом обязать местные финансовые органы Горно-Бадахшанской автономной области, областей, городов и районов осуществлять постоянный контроль за полной оплатой коммунальных услуг. Также должна быть создана компетентная рабочая группа из числа сотрудников соответствующих органов, в том числе финансового отдела, и должна быть проведена инвентаризация привилегированных лиц.

Следует отметить, что развитие системы финансирования предприятий ЖКХ имеет решающее значение в совершенствовании коммунального

стандарта и повышение качество коммунальных услуг. При обсуждении функционирования и устойчивости коммунальных систем и услуг цены на коммунальные услуги являются одним из вопросов, которого нельзя избежать, и ценовая политика должна проводиться стратегически устойчивым образом. Система финансирования коммунальной деятельности в Республике Таджикистан не полностью унифицирована и не установлена на стабильной основе.

По результатам проведенного исследования можно отметить, что остается открытым вопрос долгосрочной устойчивой работы предприятий ЖКХ Республики Таджикистан. Представляется, что без учета и проведения реформ в этой сфере в долгосрочной перспективе такая система не является устойчивой, тем более не без финансовой поддержки (дотаций) со стороны государственного и местного бюджетов. Именно поэтому в предстоящий период необходимо провести серьезный анализ и определить меры по созданию устойчивых систем предоставления жилищно-коммунальных услуг.

Таким образом, решение вышеприведенных проблем зависит от правильности и адекватности проводимых реформ, которые, на наш взгляд, должны быть направлены на акционирование предприятий ЖКХ и активное использования механизмов государственно-частного партнерства в данной социально значимой сфере национальной экономики. Кроме того, необходимо разработать и внедрить мероприятия стратегического характера, совершенствовать систему жилищно-коммунальных услуг, обратить внимание на культуру и социальное отношение населения, использование стимулирующих механизмов для своевременной оплаты коммунальных услуг.

Анализ финансового положения предприятий жилищно-коммунального хозяйства показывает, что основными должниками предприятий жилищно-коммунального комплекса являются население, бюджеты различных уровней, бюджетные организации и другие потребители, в свою очередь коммунальные предприятия имеют задолженности перед государственными налоговыми органами, социальным фондом, за потребляемую электроэнергию и другими.

Наличие значительных сумм дебиторской и кредиторской задолженности являются препятствием для достижения безубыточной и эффективной деятельности предприятий жилищно-коммунального хозяйства и привлечения инвестиций в сферу. С целью финансового оздоровления жилищно-коммунальной отрасли необходимо принять неотложные меры и провести поэтапное погашение просроченной задолженности по налоговым и др. обязательным платежам.

Таким образом, результаты анализа свидетельствуют о том, что большинство проблем и, соответственно, поле возможных решений лежат в плоскости управления финансовыми ресурсами предприятий ЖКХ.

### **2.3. Анализ реализации инвестиционных проектов в сфере ЖКХ Республики Таджикистан**

Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) – важнейшая отрасль сферы услуг, представляющая социально значимые услуги и оказывающая непосредственное влияние на развитие человеческого капитала и качество жизни людей. После обретения независимости и реформирования сферы ЖКХ, в частности реорганизации предприятий и организаций отрасли до сих пор не удается формировать эффективную систему организации и управления данной сферой. В связи с этим, в стране приняты ряд нормативно-правовых актов и государственных отраслевых программ, которые направлены на создание условий для развития ЖКХ Республики Таджикистан.

Проведенные анализ системы финансирования и финансовое состояние предприятий ЖКХ Республики Таджикистан показывает, что на современном этапе данная сфера характеризуется неэффективным положением, о чем свидетельствует критическое основных средств, низкий технико-технологический уровень и крайне тяжелое финансово-экономическое положение предприятий. Данное обстоятельство подчеркивает необходимость инновационно-технологической модернизации, усовершенствование системы

управления предприятием, реформирование экономических механизмов его функционирования.

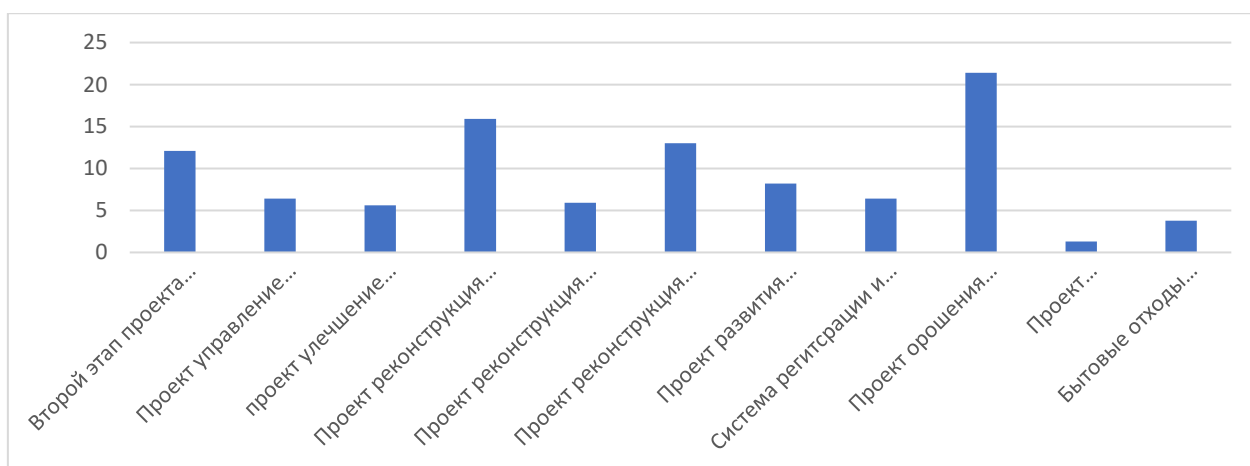
Дотационность и убыточность предприятий ЖКХ и обострение проблемы низкого качества жилищно-коммунальных услуг требует реализации кардинальных преобразований с целью активизации инновационного развития предприятий и повышения уровня инвестиционной привлекательности. Однако реализация данной политики требует значительных финансовых затрат, что, в свою очередь, актуализирует необходимость поиска альтернативных источников инвестиционного обеспечения реформирования и развития предприятий жилищно-коммунального хозяйства.

В структуре Программы государственных инвестиций ЖКХ занимает особое место. Анализ показывает, что в структуре источников финансирования инвестиционных проектов в сфере ЖКХ Республики Таджикистан объем бюджетного финансирования составляет 5,2%, гранты международных финансовых организаций составляет 37,7%, а доля зарубежных стран 57,1%. Согласно данным Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом 42% представленной помощи данному сектору приходится на ЕБРР, а 33,4% на Всемирный банк. Помощь ЕБРР в основном направлена на модернизацию системы водоснабжения, канализацию и ЖКХ в целом.

На данный момент в Республике Таджикистан также реализуются проекты, которые поддерживаются Правительством Республики Таджикистан. Согласно данным, Министерство финансов Республики Таджикистан в рамках Программы по развитию коммунальной местной инфраструктуры были осуществляется модернизация системы водоснабжения в городах и районных центрах Курган-Тюбе, Рашт, Вахдат, Куляб, Истаравшан, Дангара и Канибадам. Общий объем инвестиций по данному направлению составляет 16,5 млн. долларов США, который в основном предназначены для закупки спецтехники, специальных контейнеров для сбора и вывоза твердых бытовых отходов, а также другие коммунальные инвентари.

Инвестиционная активность предприятий ЖКХ относится к вложению капитала в развитие и модернизацию жилищно-коммунальной инфраструктуры, включая жилые дома, коммунальные службы и социальные объекты. Целью инвестиций в ЖКХ является обеспечение устойчивого развития коммунальной инфраструктуры, повышение ее эффективности, улучшение условий проживания населения и обеспечение комфортной среды для жизни. Инвестиции в ЖКХ направлены на решение следующих задач, таких как реконструкция и модернизация жилого фонда, развитие коммунальной инфраструктуры, социальные объекты, внедрение современных технологий и т.п. Инвестиционная активность в ЖКХ может осуществляться за счет собственных средств предприятий, государственных и местных бюджетов, заемных средств, а также путем привлечения инвестиций от частных инвесторов и инвестиционных фондов.

Анализ государственного финансирования инновационных-инвестиционных проектов по техническому переоснащению и капитального ремонта ЖКХ свидетельствует о ситуации, когда на фоне общего повышения прогнозируемого объема средств на реализацию коммунальных проектов фактический объем финансирования постоянно снижается, ослабляя механизм государственной поддержки в жилищно-коммунальном секторе.



**Диаграмма 2.1. Финансирование в рамках реализации совместных инвестиционных проектов с международными финансовыми организациями в 2013-2022 годах (в%)**

Источник: Данные Министерства финансов РТ

В данном контексте важное значение приобретает не только экстенсивное развитие отрасли, но решение вопросов, связанных с активизацией инновационной деятельности предприятий и организаций ЖКХ. Это связано с тем, что существующая система организации и управления ЖКХ, которая унаследовано от плановой экономики и частично видоизменено не соответствует потребностям рынка и современным тенденциям обеспечения качество жизни населения. Кроме того, функционирования предприятий ЖКХ в форме государственных и коммунальных унитарных предприятий не отвечает принципам эффективности, и данная организационно-правовая форма не способствует созданию действенного механизма, обеспечивающее развитие данной сферы.

На сегодняшний день важным направлением тактики и стратегии реформирования предприятий и организаций ЖКХ выступает инновационная деятельность, который, в частности, зависит от инвестиционного обеспечения. Следует отметить, что в данном направлении важна также государственная политика, различные аспекты организационно-экономического механизма функционирования отрасли, кадровое обеспечение. Но, все эти проблемы решаемы, когда процесс реформирования и реализация намеченных мер обеспечены необходимыми инвестициями.

На данном этапе развития, модернизация сферы ЖКХ предусматривает внедрение комплекса инновационных проектов, направленных на восстановление технического состояния предприятий и организаций ЖКХ, снижение себестоимости и улучшения качества услуг. Для этого, на наш взгляд, необходим системный подход, который объединяет средства государственного и местных бюджетов, а также частного сектора. Опыт свидетельствует, что именно последняя составляющая во многом запускает механизм финансирования и реализации пилотных инновационных проектов.

Однако, сейчас гарантировано присутствие частного капитала при реализации коммунальных проектов невозможно, ведь на все усилия власти

механизм возврата инвестиционных средств остается неотработанным, а это означает, что традиционным источником финансирования коммунальных инновационных проектов остаются средства государственного бюджета.

В последние годы в отечественной науке вопросы функционирования, управления и развития ЖКХ исследованы с различных позиций и ракурса. Большинство исследований посвящены организационно-экономическим основам функционирования и развития ЖКХ, вопросы качества и системы оказания услуг ЖКХ, а также рыночные механизмы повышения конкурентоспособности предприятий и организация ЖКХ. Шодиева З.Н. исследуя вопросы рыночных механизмов развития конкуренции в сфере ЖКХ, особое внимание обращает на роли и значение инновации и инвестиционного обеспечения на развитие предприятий и организаций ЖКХ.<sup>36</sup>

Джураева С.С. подчеркивая необходимость совершенствования системы государственной поддержки и на основе изучения зарубежного опыта отмечает, что одним из важнейших направлений развития коммунальной сферы Республики Таджикистан выступает внедрение инновационных подходов «как в организации предоставлении услуг, так и в вопросах тарифного регулирования».<sup>37</sup>

Следовательно, инновации можно признать ключевым фактором в развитии всей системы ЖКХ и повышения эффективности и результативности предприятий и организаций ЖКХ. Но, следует отметить, что инновации сами по себе не могут возникнуть и развиваться в сфере ЖКХ, так как для этого необходимо формирование инновационной среды. Инновационная среда в данной сфере формируется в контексте инновационной среды, которое уже сформировано на государственном, региональном и отраслевом уровнях. Следовательно «Предпосылкой для успешной инновационной деятельности в ЖКХ являются технологические, организационные, социально-экономические

---

<sup>36</sup> Шодиева З.Н. Рыночные механизмы развития конкуренции в сфере жилищно-коммунальных услуг//В сборнике: Финансы, налоги и учет в странах дальнего и ближнего зарубежья: инновационные решения. сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2017. С. 63.

<sup>37</sup> Джураева С.С. Жилищно-коммунальные услуги в условиях углубления рыночных отношений: зарубежный опыт и уроки//Фундаментальные исследования. 2017. № 10-2. С. 335.

инновации, позволяющие повысить эффективность функционирования производства и степень реализации потребностей общества.<sup>38</sup>

Применительно к нашему исследованию, в рамках сфере ЖКХ рассмотрим инновационную среду и инвестиционное обеспечение реализации проектов по инновационному развитию ГУП «Душанбеводоканал». Инновационная среда в сфере ЖКХ это совокупность факторов внутренней и внешней среды, который способствует развития инновационного процесса на предприятиях и организациях сферы. Инновационную среду ЖКХ на примере предприятий водоснабжения ГУП «Душанбеводоканал» можно представить в следующем виде (Рисунок 2.5.)



**Рисунок 2.5. Инновационная среда ГУП «Душанбеводоканал»**

**Источник:** составлено автором

Следует отметить, что в последние годы в сфере ЖКХ разработаны и реализуются инвестиционные проекты, которые направлены прежде всего на развитие инновационной деятельности предприятий и организаций данной

<sup>38</sup> Кирничный В.Ю., Лочан С.А. Программно-целевое управление инновациями в сфере ЖКХ//Экономика образования. 2012. № 3 (70). С. 111.



сферы. По официальным данным только в 2017г. в рамках действующих инвестиционных проектов в сфере ЖКХ было освоено инвестиции в объеме 20,4 млн. долларов США. На сегодняшний день в рамках ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» реализуется 8 инвестиционных проектов в сфере водоснабжения на общую сумму 148 102 тысячи долларов США.

Кроме того, реализуются ряд инвестиционных проектов на региональном уровне, которые направлены на развитие местной инфраструктуры управления твердыми бытовыми отходами. Такие проекты реализуются в городах Турсунзаде, Худжанд, Бохтар, Нурек, Куляб, Хорог и Яванском районе. В рамках 8 инвестиционных проектов на общую сумму 36 952 тысячи долларов США планируется создать эффективную систему управления твердыми бытовыми отходами.

Технические и технико-экономические показатели данного инвестиционного проекта приведены в таблице 2.11.

**Таблица 2.11. Технические и технико-экономические показатели инвестиционного проекта строительства Скорых песчаных фильтров на Очистой станции самотечного водопровода**

Название	Единица измерения	Показатель
Производительность не менее	м <sup>3</sup> /сутки	120 000, 0
Расход воды на промывку фильтра	% (м <sup>3</sup> /сутки)	5 (6000)
Расход электроэнергии в год	кВт. час	1433,0
Срок службы не менее	Год	60,0
Расход бетона марки В25 (М350)	м <sup>3</sup>	5169,0
Расход арматуры	Тонн	350,0
Металлические конструкции	Тонн	100,0
Сендвич панели	м <sup>2</sup>	2500,0
Мутность воды после фильтрации	мг/л	0,58
Расход электроэнергии на 1м <sup>3</sup> воды	Вт/час	12
Стоимость строительства	доллары США	5 970 043,10
Эксплуатационные затраты	сомони	1 217 160,0
Стоимость фильтрации 1 м <sup>3</sup> воды	сомони	0,03
Численность рабочего персонала	человек	6

*Источник: ГУП «Душанбеводоканал»*

Душанбе является крупнейшим городским центром Республики Таджикистан, где сконцентрированы огромное количество объектов обслуживания ЖКХ. На сегодняшний день в рамках государственных программ и реализуемых инвестиционных проектов осуществляется

кардинальные преобразование сферы ЖКХ города. В частности, эти реформы направлены на совершенствование системы организации и инновационного развития системы водоснабжения. В данном направлении реализуются ряд инвестиционных проектов, к которым относится вторая фаза проекта водоснабжения города на основе строительства Скорых песчаных фильтров на очистной станции самотечного водопровода.

Реализация данного проекта, который направлена на компоновку фильтров двух очередей, развитие системы поперечного и продольного разреза позволяет существенно повысить эффективность, и снизить расходы водоснабжения города Душанбе. В общем, в рамках второго проекта водоснабжения города Душанбе предусмотрено закупка и монтаж водомеров, реконструкция домовых соединений, закупка и монтаж расходомеров, закупка гидравлического экскаватора и т.д. Наряду с этим запланированы проведения топографических, геотехнических, проектных, строительно-монтажных, консультационных и информационных мероприятий, которые направлены на повышение эффективности и активизации инновационной деятельности ГУП «Душанбеводоканал».

На сегодняшний день в рамках проводимых реформ в сфере ЖКХ разработаны приоритеты в области водоснабжения города Душанбе, которые подразумевают привлечение краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных инвестиций. В рамках краткосрочных инвестиционных проектов предусмотрено разработка технического проекта водоснабжения на основе нового генерального плана, заверение строительство второй стадии левобережного кафарниганского водозабора, проектирование и строительство новых водопроводных сетей центральной части города, а также закупка и установка внутриквартирных и домовых водомеров.

Среднесрочные инвестиционные проекты направлены на проектирование и строительство новых водопроводных сетей, проектирование и внедрение системы SCADA и необходимого оборудования для завершения мониторинга по производству и распределению воды (на станциях, сети и резервуарах).

Долгосрочные инвестиционные проекты включают проектирование и строительство новых водопроводных сетей в пределах города и новых территориях, которые будут присоединены к городу, автоматизация системы управления водоснабжением на основе внедрения системы SCADA, а также проектирование и строительство новой водоочистой станции «Варзоб». В рамках всех приведенных приоритетов предусмотрено осуществление инновационных мероприятий, которые направлены на формирования инновационной среды в сфере и активизации инновационной деятельности предприятий ЖКХ.

Общеизвестно, что эффективность формирования инновационной среды и устойчивость инвестиционного обеспечения инновационного развития предприятий и организаций ЖКХ, в частности предприятий водоснабжения зависит от правильного и грамотного управления инвестиционными проектами. В данном контексте, необходимо подчеркнуть, что прозрачная система управления и мониторинг промежуточных и конечных результатов реализации проекта позволяет не только своевременно и эффективно осваивает инвестиционные средства, но и создать благоприятный инвестиционный климат в сфере ЖКХ. На сегодняшний день структура управления инвестиционными проектами в сфере водоснабжения города Душанбе выглядит следующим образом (Рисунок 2.6.).

Необходимо отметить, что структура управления инвестиционными проектами в Республики Таджикистан схожи по составу и структурным элементам. Существующая структура управления инвестиционными проектами недостаточно эффективна, так как отсутствуют элементы транспарантной политики и практики общественного контроля за расходованием средств. В этой связи, для формирования инновационной среды в сфере ЖКХ целесообразно повысить прозрачность реализации инвестиционного проекта и осуществлять общественный контроль.

ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» совместно с рабочей группой по разработке программы развития жилищно-коммунального хозяйства на

2014-2025 годы провело исследование технического состояния всех муниципальных объектов страны. По материалам исследования объем строительства и реабилитации систем водоснабжения и водоотведения на период 2014-2025 гг. установлен в размере 10 млрд 140,0 млн сомони, в том числе на вторую фазу его реализации в 2021-2024 гг., для продолжения строительства и реконструкция муниципальных объектов требуется сумма 2 млрд 622,8 млн сомони.



**Рисунок 2.7. Структура управления и достигнутые и ожидаемые результаты инвестиционного проекта**

**Источник:** составлено автором

В соответствии с Государственной инвестиционной программой на 2016-2020 годы в Программу государственных инвестиций на 2016-2020 годы включено 179 инвестиционных проектов в сфере водоснабжения и

водоотведения. В частности, 3 инвестиционных проекта (Реабилитация систем водоснабжения в городах северного Таджикистана и центре Таджикистана и в городах Хатлонской области) с оставшейся суммой 12098,0 тыс. долларов США или 117350,0 тыс. сомони, которые будут задействованы для продолжения этих проектов в 2021-2024 гг. Также реализуются два текущих проекта по реабилитации систем водоснабжения в Душанбе, планируемая сумма которых составляет 735260,0 тыс. сомони, которые будут использованы для реабилитации объектов водоснабжения в 2021-2024 годах.

В сфере санитарии в Государственную инвестиционную программу включен 61 инвестиционный проект по обращению с отходами городов и районов на сумму 741768,0 тыс. сомони. Из них только 5 источников финансирования инвестиционных проектов (города Хорог, Куляб, Худжанд, Нурек и Яванский район) определены на сумму 226437,0 тыс. сомони и еще не определены источники финансирования 56 инвестиционных проектов на требуемую сумму 551903,0 тыс. сомони. Кроме того, реализуются 4 инвестиционных проекта в городах и районах на оставшуюся сумму 151000,0 тыс. сомони, и эти средства будут направлены на продолжение мероприятий, предусмотренных данными инвестиционными проектами в 2021-2024 годах.

На наш взгляд, совершенствование системы управления инвестиционными проектами и развития инновационной деятельности предприятий ЖКХ подразумевает формирование новой системы управления, адекватной современным требованиям рынка. Данная структура должна быть отделена от бюрократии, размытых уровней управления и централизации принятия решений. На сегодняшний день в данной сфере практикуется применение проектной, матричной, программно-целевой, проблемно-целевой, групповые и сетевые структуры управления. Выбор конкретной модели управления зависит от типа организации и сложности организационно-управленческой структуры.

Инновационная среда современной сферы ЖКХ Республики Таджикистан носить формирующийся и развивающийся характер. Поэтому развитие

инновационной среды и инновационной деятельности на предприятиях ЖКХ подразумевает разработку и реализации отраслевой политики развития инновационной деятельности. В данном контексте инвестиционной обеспечение развитие инновационной деятельности имеет важное ключевое значение. В связи с этим по данному направлению необходимо осуществить следующие мероприятия:

- совершенствование механизмов государственной поддержки и стимулирования инновационной деятельности в ЖКХ;
- создание эффективного механизма взаимодействия участников инновационного процесса и локализации потенциальных рисков;
- разработка инвестиционных предложений по приоритетным направлениям инновационного развития ЖКХ;
- демонополизация сферы ЖКХ, который на наш взгляд возможно в том числе на основе активного применения механизмов государственно-частного партнерства и акционирования предприятий ЖКХ;
- внедрение инновационных механизмов в управлении домовых счетов, персонифицированных счетов для граждан, новых программных продуктов в сфере энергообеспечения, водоснабжения, управление транспортировки отходов и т.д.;
- создание эффективной системы управления затратами, выбором инвестиционного проекта, а также гармонизации программ развития города и сферы ЖКХ.

Важным также является вопросы формирования благоприятного инвестиционного климата в сфере ЖКХ. Инвестиционный климат в жилищно-коммунальном хозяйстве может различаться в разных странах и регионах. Однако, в целом, жилищно-коммунальное хозяйство представляет собой отрасль, требующую значительных инвестиций для модернизации и обновления инфраструктуры, а также повышения энергоэффективности и качества предоставляемых услуг.

В некоторых странах инвестиционный климат в жилищно-коммунальном хозяйстве может быть недостаточно благоприятным из-за различных проблем, таких как недостаток финансирования, отсутствие четкой стратегии развития отрасли, бюрократические препятствия и низкая эффективность управления. В таких случаях инвесторы могут испытывать трудности в осуществлении проектов в жилищно-коммунальном секторе. Однако, существуют и страны, где инвестиционный климат в жилищно-коммунальном хозяйстве более благоприятный. Это может быть связано с проведением реформ, направленных на привлечение инвестиций и повышение эффективности управления, а также с созданием стимулов для инвесторов, таких как льготы и гарантии.

Кроме того, появляются новые направления инвестирования в жилищно-коммунальном хозяйстве, связанные с развитием инновационных технологий и концепций устойчивого развития. Например, инвестиции в "умные" технологии для управления зданиями и инфраструктурой, в энергоэффективность и возобновляемые источники энергии, а также в улучшение условий жизни и комфорта для жителей. В целом, инвестиции в жилищно-коммунальное хозяйство могут быть перспективным и долгосрочным направлением для инвесторов, особенно в странах с благоприятным инвестиционным климатом и потенциалом для модернизации и развития отрасли. Однако, перед инвестициями в жилищно-коммунальное хозяйство необходимо провести тщательный анализ рисков и возможностей, оценить правовую и финансовую стабильность сектора, а также изучить регулятивную среду и стратегии развития отрасли в конкретной стране или регионе.

Также важно отметить, что инвестиции в жилищно-коммунальное хозяйство могут иметь социальную значимость, поскольку они направлены на улучшение жилищных условий и коммунальных услуг для населения. Правительства могут поддерживать инвестиции в эту отрасль, предоставлять субсидии и гарантии, чтобы привлечь частных инвесторов и обеспечить устойчивое развитие жилищно-коммунального сектора.

В целом, инвестиционный климат в жилищно-коммунальном хозяйстве может различаться в зависимости от конкретных условий и страны. Инвесторам следует провести подробный анализ и изучить местную ситуацию перед принятием решения об инвестировании в эту отрасль.

Таким образом, исследование механизма финансирования инновационных проектов в жилищно-коммунальном хозяйстве позволило определить основные проблемы, препятствующие внедрению инновационных технологий, сложная тендерная процедура закупки для государственных предприятий, нехватка средств на предприятии, низкий уровень квалификации работников, недостаточное финансирование научных и исследовательских работ. В дальнейшем в поле научных исследований следует включить вопросы формирования методологической базы оценки эффективности реализованных проектов и инструментов.

В целях стимулирования инвестиционного процесса и обеспечения финансирования развития жилищно-коммунального хозяйства необходимо рассмотреть возможность внедрения системы привлечения внебюджетных средств, краткосрочных и долгосрочных кредитов предприятиям различных форм собственности. Финансовая помощь выделяется из государственного бюджета для содействия реализации проектов, а также для решения других стратегических вопросов. Наряду с прямой финансовой помощью правительство помогает сектору привлекать иностранные инвестиции, гранты, займы и другие инструменты.

Действующее законодательство устанавливает порядок оказания услуг группам льготников, но расходы обслуживающих предприятий, связанные с оказанием услуг льготным лицам, не полностью покрываются за счет бюджета и пропорциональны убыткам обслуживающих предприятий. Соответственно, такая ситуация приводит к увеличению дебиторской и кредиторской задолженности предприятий отрасли. В результате на 1 января 2019 года задолженность республиканского бюджета перед ЖКХ за услуги, оказанные льготникам, составляет более 29,0 млн сомони и растет из года в год.



Для достижения финансовой устойчивости коммунальных предприятий во взаимодействии с соответствующими министерствами и ведомствами страны необходимо разработать механизм полного покрытия потерь услуг, оказываемых обслуживающими предприятиями категориям бенефициаров.

Таким образом, инвестиционное обеспечение инновационного развития сферы ЖКХ, который подразумевает создание эффективной системы управленческих инноваций, благоприятной институциональной среды и государственной поддержки инновационных предприятий можно изменить систему производства и потребление ресурсов ЖКХ, а также повысить эффективность жилищного фонда и интенсивность внедрения инновационных технологий в сферу ЖКХ.

В целях стимулирования инвестиционного процесса и оптимизации системы государственных расходов следует рассмотреть вопрос о внедрении новых способов выделения финансовой поддержки предприятиям различных форм собственности. Финансовая помощь выделяться государством в целях софинансирования затрат на реализацию инвестиционных проектов, а также для выполнения других стратегических задач. Помимо прямой финансовой помощи, государство содействует привлечению в отрасль внешних инвестиций, грантов, кредитов и других средств. Обязательное условие внедрения системы финансовой помощи отрасли - наличие прозрачности процесса выделения и расходования целевых средств.

Одним из факторов достижения финансовой устойчивости коммунальной отрасли является создание фонда развития жилищно-коммунального хозяйства. При его формировании целесообразно привлечение средств иностранных инвесторов и частного сектора. Переход на нормативный метод финансирования социальных объектов, в том числе системы образования, здравоохранения и других учреждений, финансируемых из государственного бюджета, требует применение данного метода по отношению потребляемых ими коммунальных услуг.

При разработке бюджетов всех уровней и в сметах расходов вышеуказанных учреждений следует предусматривать средства для оплаты потребляемых услуг в соответствии установленными нормативами. В целях обеспечения соответствующего внешнего облика территорий городов и районов, благоустройства и озеленения территорий, улучшения состояния местных автомобильных дорог, согласно плану объемов работ необходимо обеспечить финансирование этих мероприятий из целевых источников.

По результатам проведенного исследования, необходимо отметить, что в условиях недостаточности собственных средств и ограниченного бюджетного финансирования предприятий и организаций ЖКХ актуальным вопросом является поиск путей и альтернативных источников инвестиционного обеспечения развития предприятий данной сферы. В связи с этим, в данной главе на основе логической последовательности проанализировано современное состояние системы бюджетного финансирования, а также обоснованы возможные источники инвестирования предприятий и организаций ЖКХ, сформирован инструментарий инвестиционного обеспечения развития жилищно-коммунального хозяйства, с акцентом на развитие инновационной деятельности. Предложенные меры создают предпосылки для инновационно-технологического обновления материально-технической базы, повышения качества жилищно-коммунальных услуг и выхода предприятий и организаций ЖКХ из состояния финансовой нестабильности.

### **ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЖКХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

#### **3.1. Формирование системы бюджетирования на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства**

Одним из ключевых проблем функционирования предприятий ЖКХ Республики Таджикистан выступает кризис неплатежей и кризисное финансовое состояние предприятий и организаций данной сферы. Проведенный во второй главе анализ показал, что предприятия сферы ЖКХ Республики Таджикистан являются убыточными, зависят от бюджетного финансирования, неспособны самостоятельно модернизировать инфраструктуру и повысить качество предоставляемых услуг. В связи с этим, важным вопросом развития предприятий и организаций ЖКХ выступает совершенствование системы финансового планирования и тарифной политики, где важное место занимает использование механизмов бюджетирования на современных предприятиях.

Анализ финансово-экономических показателей деятельности ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» Республики Таджикистан показал, что важнейшим направлением ее стабилизации выступает рациональное и эффективности использование имеющихся ресурсов, в частности финансовых. Исходя из этого, на наш взгляд, эффективным инструментом повышения эффективности формирования и использования финансовых ресурсов предприятий ЖКХ выступает внедрение системы бюджетирования, который позволяет создать эффективное учетно-аналитическое обеспечение организации и управления финансовой деятельности<sup>39</sup>.

На сегодняшний день устойчивое развитие сферы ЖКХ в Республике Таджикистан усложняется существованием ряда ключевых проблем. Эти проблемы, в частности, указаны в Стратегии развития строительной отрасли

---

<sup>39</sup> Семиколенова, М. Н. Проблемы организации бюджетного управления в жилищно-коммунальных организациях / М. Н. Семиколенова, Т. А. Рудакова // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2017. – Т. 11, № 2. – С. 48-54.

Республики Таджикистан на период до 2030 года, утвержденной Постановлением Правительства Республики Таджикистан от «27» апреля 2022 года, № 203 (Таблица 3.1.).

**Таблица 3.1. - Проблемы, сдерживающие развитие жилищно-коммунальной сферы Республики Таджикистан**

Признаки классификации	Содержание проблемы
Институционального характера	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие каких-либо нормативных документов по эксплуатации зданий и сооружений;</li> <li>- отсутствие единого органа, координирующего и регулирующего вопросы эксплуатации объектов жилищно-коммунального хозяйства;</li> </ul>
Организационно-экономического характера	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие эффективного механизма реализации «Концепции реформы жилищно-коммунального хозяйства в Республике Таджикистан на период 2010-2025 годов»;</li> <li>- низкая эффективность использования различных ресурсов, в том числе энергетических; - недостаточность финансового обеспечения;</li> <li>- отсутствие единой оперативной информации в сфере жилищно-коммунального хозяйства, необходимой для решения градостроительных вопросов;</li> <li>- неполное выполнение программы по оснащению жилищного фонда средствами учета и регулирования потребления воды и тепловой энергии.</li> </ul>
Технико-эксплуатационного характера	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не установлен четкий механизм передачи законченного объекта, подлежащего эксплуатации управляющей инженерно-коммунальной инфраструктуре;</li> <li>- значительный физический и моральный износ объектов инженерной инфраструктуры жилищно-коммунального хозяйства;</li> <li>- недостаточная мощность действующих инженерных коммуникаций (сети и сооружения) не обеспечивает нормального функционирования объектов жилищно-коммунального хозяйства;</li> </ul>

**Источник:** Составлена автором на основе: Стратегия развития строительной отрасли Республики Таджикистан на период до 2030 года, утвержденной Постановлением Правительства Республики Таджикистан от «27» апреля 2022 года, № 203

Следует отметить, что эти проблемы нами были затронуты во предыдущих параграфах диссертационной работы, а большинство их низ связаны с недостаточно эффективной финансовой политикой предприятий ЖКХ и системы государственного регулирования отрасли. В связи с этим, решение общих проблем развитие данной сферы зависит от успеха в деле решений проблем на микроуровне, в частности на уровне предприятий и организаций ЖКХ.

В вышеприведенной стратегии также обозначены задачи, направленные на решение существующих проблем. В системе предложенных мер нами выделены ряд направлений, которые имеют непосредственное значение в повышение эффективности финансовой деятельности предприятий ЖКХ (Табл. 3.2.).

**Таблица 3.2. - Задачи реформирования сферы ЖКХ, которые направлены на стабилизацию финансового состояния предприятий**

- повышение инвестиционной привлекательности жилищно-коммунального хозяйства;
- организация подготовки и переподготовки кадров для работы в управленческих и обслуживающих организациях;
- совершенствование системы тарифного регулирования в системе жилищно-коммунального хозяйства с целью повышения ее инвестиционной привлекательности и реализации проектов государственно-частного партнерства;
- снижение непроизводительных затрат на эксплуатацию и ремонт жилищного фонда, на оказываемые коммунальные услуги и достижения улучшения их качества путем внедрения и использования новейших достижений техники и технологии посредством разработки и реализации отраслевых программ по энергосбережению и утеплению зданий, которые будут предусмотрены в соответствующих программах отраслевых министерств и ведомств;
- внедрение автоматизированных систем диспетчерского управления, в области технического обеспечения жилищно-коммунального хозяйства, помимо применения приборов индивидуального учета и регулирования, потребляемых воды, газа и других энергоресурсов, позволяющие учитывать не только использование соответствующих ресурсов, но и регулирование процесса их распределения и потребления в жилищно-коммунальном хозяйстве;
- финансирование капитального строительства и реконструкции объектов жилищно-коммунального хозяйства за счет инвестиций, собственных и целевых бюджетных средств;
- проведение инвентаризации объектов, строений и коммуникаций в городах, райцентрах и других населенных пунктах;
- повсеместное внедрение индивидуальных приборов регулирования, учёта воды и других энергоресурсов в жилых домах и других объектах;

**Источник:** Составлено автором на основе: Стратегия развития строительной отрасли Республики Таджикистан на период до 2030 года, утвержденной Постановлением Правительства Республики Таджикистан от «27» апреля 2022 года, № 203

Вышеприведенные задачи подразумевают формирование эффективной системы организации и управления финансовой деятельностью предприятий ЖКХ, в том числе на основе использования современных технологий бюджетного планирования, координации, анализа и контроля формирование дохода и расходования средств. В этой связи важным направлением признается внедрение системы бюджетирования, который позволяет упорядочить и

систематизировать финансовые процессы на предприятиях и организациях ЖКХ.

В условиях рыночной экономики необходимость формирования ответственности за результаты финансово-хозяйственной деятельности, возникает объективная потребность постоянного контроля, анализа, корректировки и прогнозирования изменений финансового состояния и оценки финансовых возможностей предприятия на реализуемое за счет будущего инструментов финансового менеджмента и, в частности, бюджетирования. Система управления предприятием должна совершенствоваться с учетом накопленного мирового опыта, новейших теоретических и практических достижений в сфере менеджмента. В качестве одного из эффективных направлений совершенствования системы управления на микроуровне предлагается использование бюджетирования, положительно зарекомендовавшего себя в странах с развитой рыночной экономикой.

Практика показывает, что в современных условиях предприятия используют различные методы финансового планирования, так как традиционные системы уже не являются эффективным, а глобальные изменения требуют применения новых приемов финансового планирования. Среди существующих методов наиболее часто применяемой концепцией является концепция бюджетирования, которая динамично меняется, приобретая новые альтернативы, такие как нулевое бюджетирование, бюджетирование на основе деятельности, а также прогнозирование и бюджетирование рисков предприятия.<sup>40</sup> Эта концепция представляет собой инструмент, с помощью которого достигаются поставленные стратегические цели. Контроль исполнения бюджета является частью процесса составления бюджета, который направлен

---

<sup>40</sup> Горохов, П. А. Сущность управления инновационной системой бюджетирования муниципального унитарного предприятия жилищно-коммунального хозяйства / П. А. Горохов, А. А. Одинцов // Проблемы современного гуманитарного образования глазами молодежи : Сборник материалов второй всероссийской конференции молодых исследователей, Москва, 02–04 декабря 2015 года / Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный университет дизайна и технологии". – Москва: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный университет дизайна и технологии", 2014. – С. 19-21.

не только на простое сравнение того, что было достигнуто и что было запланировано, но, прежде всего, на будущее, контроль деятельности и затрат, направленных на достижение будущих целей.

Внедрение системы бюджетирования обладает рядом преимуществ, так как посредством расчетов и анализа финансовых параметров возможно оценка финансового состояния предприятий ЖКХ, а также данная система способствует оптимизации структуры активов предприятий ЖКХ. Наряду с этим бюджетирование основывается на использовании подходов управления по результатам, что позволяет нацелить финансовую деятельность на получение максимального результата.<sup>41</sup>

Если управление представляет собой процесс планирования, организации, развития и контроля над финансовыми, физическими, человеческими и информационными ресурсами компании для достижения целей компании, то планирование представляет собой начальную управленческую деятельность, определяющую цели компании и стратегии достижения целей. В этом контексте бюджет представляет собой финансовый план, который относится к будущему распределению ресурсов для различных программ и мероприятий в определенный период, при этом стратегические планы включают будущее, чтобы менеджеры могли оценивать альтернативные варианты действий.

С точки зрения финансового контроля, который обозначает процесс, обеспечивающий исходное управление действиями в соответствии с финансовым планом, бюджет представляет собой количественный план, представляющий финансовые ресурсы на будущий период через прибыль или затраты. Бюджетирование на предприятиях выполняет несколько важных функций, которые помогают организации в планировании, контроле и принятии решений. Вот некоторые из основных функций бюджетирования на предприятиях:

---

<sup>41</sup> Багаева, А. И. Бюджетирование как высокоэффективный инструмент сбалансированного формирования устойчивости муниципальных финансов / А. И. Багаева, З. Х. Оздоева // Вестник Академии знаний. – 2020. – № 37(2). – С. 419-423.

1. Планирование. Бюджетирование позволяет предприятию разработать долгосрочные и краткосрочные финансовые планы. Это включает в себя определение целей и задач предприятия, а также распределение ресурсов, таких как деньги, трудовые ресурсы и материалы, для достижения этих целей.

Финансовое планирование является формой выражения различных видов планов в стоимостных показателях. Планирование финансовых активов синтезируется в финансовом плане предприятия, включающем в себя всю систему расширенного воспроизводства. Финансовый план является инструментом деловой политики. Планирующие функции являются информационно-координационными функциями; на основе информации о финансовых операциях компании координируется вся финансовая деятельность в процессе принятия ключевых финансовых решений.

Корректирующе-регулирующая и направляющая функция при планировании финансовых ресурсов заключается в прогнозировании мероприятий на основе полученной информации и своевременном регулировании финансовых операций с целью воздействия на корректировку мер экономической политики и непосредственное развитие через финансово-финансовые планы.

Финансовые планы и программы в основном принимаются на определенный период времени, на основании чего различают краткосрочные (текущие), среднесрочные и долгосрочные финансовые планы. Текущие и краткосрочные финансовые планы обычно составляются на год и содержат основные элементы и требования к финансированию в текущем году. Среднесрочные финансовые планы синтезируют план развития и план финансирования на пятилетний период.

2. Контроль. Бюджетирование предоставляет инструменты для контроля финансовых показателей и достижения бизнес-целей. Предприятие может сравнивать фактические результаты с планируемыми значениями бюджета и выявлять расхождения. Это позволяет руководству принимать меры для корректировки бюджета и улучшения финансовой производительности.



3. Принятие решений. Бюджетирование обеспечивает информацию, необходимую для принятия решений. Предприятие может использовать бюджеты для оценки различных альтернатив и выбора наиболее эффективных вариантов. Бюджеты также помогают идентифицировать возможности для инвестиций, роста и развития предприятия.

4. Коммуникация. Бюджеты являются важным инструментом коммуникации внутри предприятия. Они помогают сотрудникам понять финансовые цели и приоритеты предприятия. Бюджеты также могут использоваться для коммуникации с внешними заинтересованными сторонами, такими как инвесторы, кредиторы и регуляторные органы.

5. Мотивация. Бюджеты могут служить инструментом мотивации сотрудников. Целесообразно связывать индивидуальные и групповые цели с финансовыми показателями, указанными в бюджете. Это может стимулировать сотрудников к достижению поставленных целей и повышению производительности.

В системе финансового менеджмента бюджеты выполняют ряд задач в хозяйствующих субъектах и устанавливают как оперативные, так и стратегические цели. Как метод управления финансовой деятельностью бюджетирование помогает координировать функционирование организации и выступает в качестве эффективного инструмента, приспособленной к текущим потребностям финансового менеджмента. В настоящее время можно наблюдать развитие методы бюджетирования в системе управления финансовой деятельностью предприятия. Следует отметить, что система бюджетирования представляет собой замкнутый цикл, позволяет эффективно управлять современным предприятием.

Внедрение системы бюджетирования на предприятиях ЖКХ представляет собой отдельный процесс разработки, организации и управления операционного и финансового бюджета<sup>42</sup>. Оно внедряется как управленческая

---

<sup>42</sup> Фиголь В.Ю. Особенности бюджетирования предприятий ЖКХ в условиях неопределенности платежных обязательств // Baikal Research Journal. 2016. №1. -С. 19-30

технология в общую систему организационно-управленческого механизма функционирования предприятий ЖКХ.

Важно отметить, что план внедрение системы бюджетирования для каждого отдельного предприятия будет разрабатываться индивидуально. Не существует единого шаблона, который бы гарантировал достижение поставленных целей. Однако, независимо от формы этого процесса, очень важно обеспечить, чтобы цели, зафиксированные в отдельных бюджетах, соответствовали принятой стратегии - они должны быть результатом утвержденного долгосрочного плана. Поэтому важно, чтобы во всех случаях процедура внедрения бюджетирования начиналась с анализа краткосрочных задач, вытекающих из стратегии развития предприятий ЖКХ.

Бюджетирование на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства является важным инструментом планирования и контроля финансовой деятельности. Оно позволяет оценивать и прогнозировать доходы и расходы организации, оптимизировать использование ресурсов, устанавливать приоритеты и контролировать финансовые показатели. Процесс бюджетирования на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства включает следующие этапы:

- Сбор информации. В начале процесса собирается информация о предыдущих финансовых показателях, текущих трендах и прогнозах по различным статьям доходов и расходов. Важно учитывать особенности деятельности жилищно-коммунального хозяйства, такие как коммунальные услуги, ремонт и обслуживание жилых помещений и т. д.

- Определение целей и задач. На основе собранной информации определяются цели и задачи бюджетирования. Это могут быть улучшение качества услуг, сокращение издержек, модернизация инфраструктуры и другие стратегические приоритеты.

Разработка бюджета. На этом этапе разрабатывается бюджетный план, включающий доходную часть (например, поступления от коммунальных платежей, субсидии, штрафы и т. д.) и расходную часть (например, зарплата

сотрудников, закупка материалов, ремонтные работы и т. д.). Бюджет может быть составлен на год или на другой период.

- Утверждение бюджета. После разработки бюджетного плана он должен быть утвержден вышестоящими органами управления, такими как руководство предприятия или муниципальные органы.

- Реализация и контроль. После утверждения бюджета начинается его реализация. Важно осуществлять контроль за выполнением бюджетных показателей, своевременно анализировать и корректировать расходы и доходы, а также оценивать эффективность бюджетирования.

Бюджетирование на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства помогает обеспечить эффективное использование ресурсов, планировать расходы на содержание и развитие инфраструктуры, повышать качество предоставляемых услуг и улучшать финансовую устойчивость организации.

Процесс внедрения бюджетирования на предприятиях может включать несколько этапов. Вот общий план действий, который обычно применяется при внедрении бюджетирования:

Анализ текущей ситуации. Первым шагом является проведение анализа текущей финансовой ситуации предприятия. Это включает изучение финансовых отчетов, выявление проблемных областей, анализ расходов и доходов, а также определение целей и приоритетов бюджетирования.

Обучение и подготовка персонала. Внедрение бюджетирования требует обучения сотрудников, особенно тех, кто будет непосредственно участвовать в процессе бюджетирования. Это может включать проведение тренингов, семинаров или обучающих программ, чтобы сотрудники поняли принципы бюджетирования, его цели и преимущества.

Установление целей и бюджетных ограничений. Важно определить ясные и измеримые цели, которые будут включены в бюджет. Например, увеличение объема продаж, снижение расходов или улучшение рентабельности. Также необходимо установить бюджетные ограничения, то есть определить, сколько можно потратить на каждую категорию расходов.

Разработка бюджета. На этом этапе составляются бюджеты для каждого подразделения или отдела предприятия. Это включает определение доходов, расходов и инвестиций на определенный период времени, обычно на год. Бюджеты могут быть составлены с помощью различных методов, таких как нулевое бюджетирование или инкрементальное бюджетирование.

Обсуждение и утверждение бюджета. Руководство предприятия проводит обсуждение бюджета с руководителями отделов или подразделений. В ходе обсуждения могут быть внесены корректировки и изменения в бюджет, чтобы он соответствовал общим целям предприятия. После этого бюджет утверждается руководством.

Мониторинг и контроль. После утверждения бюджета необходимо установить механизмы мониторинга и контроля выполнения бюджета. Это может включать ежемесячный анализ финансовых отчетов, отслеживание выполнения плановых показателей и проведение регулярных обзоров бюджета с руководителями подразделений.

Корректировка и анализ отклонений. В ходе мониторинга возможны отклонения от запланированных показателей бюджета. Важно анализировать эти отклонения, определять их причины и принимать меры для корректировки действий. При необходимости бюджет может быть пересмотрен и скорректирован.

Коммуникация и отчетность. В процессе внедрения бюджетирования важно обеспечить эффективную коммуникацию между различными уровнями предприятия. Регулярная отчетность о выполнении бюджета и достижении целей помогает заинтересованным сторонам быть в курсе и принимать информированные решения.

Каждое предприятие может иметь свои особенности и адаптировать процесс внедрения бюджетирования под свои потребности. Однако, вышеперечисленные этапы обычно включены в процесс внедрения бюджетирования на предприятиях.

В международной практике разработаны и достаточно эффективно используются специальные системы управления финансовыми и другими ресурсами. Практика некоторых стран показывает, что проблемы, стоящие перед коммунальными предприятиями, многочисленны: от растущего регулятивного давления и потребительского спроса на более низкие цены до нехватки квалифицированных кадров. Чтобы преуспеть на этом рынке, коммунальные предприятия, включая производство, передачу и распределение электроэнергии, газа и воды, должны тщательно управлять своими проектами и ресурсами, контролируя расходы и снижая проектные риски.

Одним из таких систем выступает система Oracle Primavera<sup>43</sup>, с помощью которой коммунальные службы могут успешно выбирать, планировать и выполнять проекты внутри предприятия, включая проекты по ликвидации, техническому обслуживанию и капитальному расширению. Решения Primavera для управления портфелем позволяют компаниям делать следующее:

- Управление финансовыми показателями путем инвестирования и реализации капитальных проектов и технического обслуживания с меньшим риском и большей прибылью;
- Они оптимизируют операционные показатели, такие как производительность труда, гарантируя, что нужные люди работают над нужным проектом в нужное время;
- Улучшите сотрудничество с подрядчиками за счет анализа интеграции расписания;
- Создавайте сценарии «что, если», позволяя ключевым участникам проекта на всех уровнях видеть, как даже незначительные непредвиденные обстоятельства могут повлиять на проект и как различные ответы на них повлияют на бюджет и график;
- Сохранение ключевых отраслевых знаний и внедрение передовой практики на предприятии для уменьшения влияния нехватки ресурсов.

---

<sup>43</sup> [https://cpm.rs/usluge\\_resenja/komunalne-usluge/](https://cpm.rs/usluge_resenja/komunalne-usluge/)

В условиях Республики Таджикистан государство как монополист и собственник предприятий ЖКХ должен поддерживать стремление предприятий сферы ЖКХ для улучшения финансовых результатов. Чтобы решить вышеупомянутые проблемы, государственные органы должны внести некоторые изменения в методы управления предприятиями сферы. Эти инициативы должны быть поддержаны правительством в виде технической помощи, в некоторых случаях посредством реформы регулирующих органов.

В соответствии с изменением показателей эффективности и принятыми стандартами руководство предприятий сферы ЖКХ должно перейти на систему, которая будет ориентирована на достижение поставленных целей и оказание услуг пользователям, а не только на работу в рамках бюджета. Это означает определение путей повышения производительности и эффективности, включая снижение уровня принятия решений. Кроме того, предприятий ЖКХ должны развивать соответствующий потенциал в области управления человеческими ресурсами, информационных технологий и, что наиболее важно, управления финансами.

Стратегическим направлением повышение финансовой устойчивости предприятий ЖКХ выступает формирование нового финансового менеджмента. Финансовый менеджмент позволяет совершенствовать финансовое планирование, организацию финансовой деятельности, подбор персонала, осуществить финансовое руководство и финансовый контроль. Эти так называемые функции одновременно определяют процесс управления финансами. Финансовые коммуникации также необходимы для определения финансовых целей предприятия, составления финансовых планов, организации финансовых ресурсов, подбора финансового персонала для достижения поставленных финансовых целей и осуществления финансового контроля при выполнении финансовых операций.

На современных предприятиях ЖКЖ финансовый менеджмент является важным сегментом, так как стремится максимизировать рыночную стоимость предприятий. Рыночная стоимость зависит от текущей доходности и

приведенной стоимости ожидаемой будущей доходности, которые, в свою очередь, зависят, среди прочего, от коэффициента дисконтирования (процентных ставок) и распределения риска будущей доходности. Именно поэтому вопрос о связи прибыли, риска и времени важен в финансовом менеджменте в области финансирования на разных этапах жизненного цикла компании, оптимальной структуры капитала, дивиденды, цены на акции и доходы, денежные потоки и ликвидность, и финансовое планирование и составление бюджета капиталовложений.

В данном контексте управление финансами означает не только определение бюджета, они должны производить адекватную оценку деятельности и инвестиций с целью определения их финансовой рентабельности и выявления путей увеличения доходов и снижения затрат. Исходя из этого, государство и местные органы власти должны ввести обязательные ориентиры – сравнение финансовых и коммерческих результатов с наиболее успешными. Собранная информация будет полезна для получения ответов на такие вопросы, возможности для повышения эффективности работы; какие тарифы обеспечат возмещение затрат или как превратить повышение эффективности в сокращение числа сотрудников в определенных регионах.

Таким образом, бюджетирование как эффективный инструмент финансового планирования, анализа и координации позволяет определить сферы и направления деятельности предприятий ЖКХ. Кроме того, внедрение системы бюджетирования создает условия для минимизации рисков и применения жесткой финансовой дисциплины, что особенно важно для предприятий и организаций ЖКХ Республики Таджикистан. Внедрение системы бюджетирования на предприятиях ЖКХ позволяет повысить рентабельность и эффективность финансово-хозяйственной деятельности, строго контролировать лимиты затрат средств, мотивировать менеджеров.

### **3.2. Акционирование как способ финансирования развития предприятий жилищно-коммунального хозяйства**

В условиях развития рыночных отношений одним из эффективных механизмов финансового оздоровления предприятий ЖКХ и привлечения необходимых финансовых средств выступает акционирование. Практика показывает, что акционирования и предприятий ЖКХ предполагает дифференцированный подход к различным группам основных средств. Во многих постсоветских странах, которые провели реформу ЖКХ предметом широкого обсуждения стала проблема акционирования предприятий ЖКХ как наиболее рационального способа привлечения инвестиций в отрасль.

В настоящее время в Республике Таджикистан предприятия и организация ЖКХ, оказывающих коммунальные услуги, имеют статус государственных унитарных предприятий. Практика показывает, что эти предприятия являются дотационными и в основном получают бюджетную поддержку на оказание социально значимых услуг, что трудно сочетается с прибыльностью и достаточной эффективностью финансово-хозяйственной деятельности.

Опираясь на цели и задачи развития Республики Таджикистан можно утверждать, что повышение эффективности хозяйствующих субъектов государственного сектора экономики, в частности крупных государственных предприятий, к которым относится также ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» является одной из целей стратегического развития Республики Таджикистан. В данном контексте необходимо отметить, что акционирование как эффективный механизм реформирования государственной собственности и привлечения инвестиционных ресурсов нацелена на реорганизацию организационно правовой формы и организационно-управленческой структуры управления предприятий ЖКХ. Проведенное нами исследования показали, что крупные предприятия продемонстрировали ряд проблем, а именно убыточность, долги, неспособность реорганизовать производство, перерасход



условно-постоянных расходов, скрытость и неэффективность управленческих решений. В связи с этим, акционирование может стать эффективным механизмом повышения эффективности государственных предприятий, которое является исключительно доминирующим в сфере ЖКХ.

Переход на новый этап развития Республики Таджикистан, одним из приоритетных направлений которой является создание условий для обеспечения достойной жизни, требует пересмотра политики социально-экономического развития. В данном контексте современным предприятиями и организациями ЖКХ, которые занимают ключевое место в предоставлении социально значимых услуг, необходимо вступить в новые формы организационно-правовых отношений. Преобладание государственной собственности в данной сфере пока не позволяет повысить эффективность финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций ЖКХ и качество предоставляемых услуг.<sup>44</sup> Акционерные общества в ЖКХ – это основа перевода данной сферы в рыночную систему хозяйствования, а также фундаментальный инструмент для достижения высоких результатов в производственной и социальной сферах.

На современном этапе развития рыночных отношений в сфере ЖКХ Республики Таджикистан важнейшим институциональным преобразованием в инфраструктуре рынка жилищно-коммунальных услуг является задача реорганизации или ликвидации унитарных предприятий и создания эффективных рыночных механизмов управления коммунальным комплексом и жилищным фондом путем акционирования и приватизации.

Акционирование предприятий ЖКХ Республики Таджикистан имеет ряд особенностей, одним из которых выступает организационно-правовая форма современных предприятий. В нашей республике они объединены в структуре ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство», который по своей структуре и финансово-хозяйственной политике является несовершенной системой. Это

---

<sup>44</sup> Зарецкая, В. Г. Проблемы приватизации унитарных предприятий, функционирующих в системе жилищно-коммунального хозяйства / В. Г. Зарецкая, Д. Б. Подобедов // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2021. – № 1(51). – С. 39-49.

обусловлено тем, что предприятия ЖКХ организационно подчинены данному предприятию, а на деле механизмы финансового контроля и управление результатами раздроблены по отдельным предприятиям. Например, это касается структур ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство», которые находятся в городе Душанбе.

Акционирование ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» позволит путем использования принципов корпоративного управления повысить эффективность предприятий и организаций ЖКХ. Формирование системы корпоративного управления позволяет создать систему финансового контроля на предприятиях ЖКХ, а также внедрение эффективных механизмов управления предприятиями на основе привлечения наемных менеджеров. В случае внедрения принципов корпоративного управления происходит передача ряда полномочий в управлении предприятиями наблюдательным советам, а также создается условия для привлечения профессиональных менеджеров в управлении предприятиями и организациями ЖКХ.

Акционирование предприятий жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) может иметь различные формы в разных зарубежных странах. Однако следует отметить, что специфика организации ЖКХ может существенно отличаться в разных странах и зависит от местных законодательных и рыночных условий. Например, в Германии. Акционирование в Германии позволило обеспечить финансовую стабильность предприятий и организаций ЖКХ, а также провести модернизацию и техническое перевооружение предприятий ЖКХ. В связи с этим, реформирование предприятий ЖКХ на основе их акционирования иногда называется немецкой моделью реформирования предприятий ЖКХ<sup>45</sup>. В Германии многие коммунальные предприятия привлекают частных инвесторов путем акционирования. Это позволяет улучшить качество предоставляемых услуг и привнести инновации. Процесс акционирования может быть разным для разных регионов и городов.

---

<sup>45</sup> Коцюрба, О. Ю. Методы финансового обеспечения развития жилищно-коммунального хозяйства / О. Ю. Коцюрба // Региональная экономика: теория и практика. – 2014. – № 27(354). – С. 46-51.

В 1990 г. после объединения Западной и Восточной Германии предприятия и организация ЖКХ страны характеризовались плохим техническим состоянием, неэффективной тарифной политикой, применение нормативного метода расчета потребления коммунальных услуг, а также низкое качество, предоставляемых услуг. В связи с этим с целью повышения эффективности предприятий сферы ЖКХ на базе государственных предприятий были созданы акционерные товарищества. Такие компании собственность, которых признавалось смешанной были созданы в сфере электро, тепло и газоснабжения. На сегодняшний день государственные и коммунальные акционерные общества в Германии функционируют в форме холдинговых компаний и являются финансово стабильными структурами.

На наш взгляд, акционирование предприятий и организаций ЖКХ позволяет решить проблемы финансовой ликвидности, обеспечение прозрачности и достижение эффективности финансовых потоков на предприятиях ЖКХ, а также существенно сократить расходы и повысить качество, предоставляемых услуг. В связи с этим, акционирование в сфере ЖКХ Республики Таджикистан позволяет привлечь дополнительные финансовые средства крупных и мелких инвесторов, а также внедрить принципы корпоративного управления.

Такая практика также характерно и для Италии, где акционерные общества являются основной формой организации предприятий в ЖКХ. Акционирование в Италии позволили решить ключевые проблемы сферы ЖКХ, особенно в направлении реконструкции городской инфраструктуры ЖКХ, инвестировании и эксплуатации новых общественных и коммунальных объектов.

В Чехии коммунальное предприятие «Прага Сервис» действует как акционерное общество, в котором контрольный пакет акций (70%) принадлежит городу Праге, 20% — частному стратегическому партнеру, а остальные 10% — «мелким» акционерам. Годовой оборот компании с 1550 сотрудниками и 300 специальными транспортными средствами составляет

около 72 миллионов евро. Основными видами деятельности являются сбор, переработка и постоянная утилизация бытовых отходов, а также в состав компании входит мусоросжигательный завод, который находится в Малешнице и производит тепловую энергию, достаточную для обогрева 30 000 квартир.

В Великобритании акционирование ЖКХ может осуществляться через процесс приватизации. Например, в 1980-х годах большая часть британских жилищных предприятий была приватизирована, что привело к возникновению жилищного рынка с акционерной собственностью. Во Франции муниципальные предприятия ЖКХ также могут акционироваться. Это может происходить в рамках реформирования и модернизации сектора ЖКХ, чтобы повысить его эффективность и привлечь инвестиции.

В Швеции модель акционирования ЖКХ может различаться в зависимости от региона. Некоторые муниципалитеты могут предоставлять акции жителям в качестве способа включить их в управление и принятие решений относительно предоставления услуг ЖКХ.

Следует отметить, что приведенные выше примеры не охватывают все страны и все возможности акционирования в сфере ЖКХ. Конкретные подробности и особенности акционирования предприятий ЖКХ могут отличаться в каждой стране и зависеть от местного законодательства и политики.

Практика зарубежных стран постсоциалистического лагеря показывает, что одним из эффективных форм привлечения инвестиционных ресурсов, финансирования инвестиционных проектов, совершенствование организационно-управленческой структур и повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности выступает акционирование предприятий ЖКХ. Необходимо подчеркнуть, что преобразование предприятий ЖКХ в акционерную форму хозяйствования дает реальную возможность для решения многочисленных проблем и задач, с которыми сталкиваются предприятия и организации ЖКХ.

Главным преимуществом акционирования предприятий ЖКХ признается формирование системы ответственности за результат своей работы. Новые организационно-правовые формы хозяйствования в сфере ЖКХ, особенно появление акционерных обществ позволяет существенно повысить инвестиционную привлекательность предприятий, сократить объем бюджетных дотаций, внедрить рыночные принципы функционирования и управления предприятий, сохранить и модернизировать инфраструктуру сферы и создать эффективную систему управления хозяйствующими субъектами в данной сфере национальной экономики.

Акционирование в сфере ЖКХ приведет к снижению нерациональных ресурсных затрат и упорядочение финансирования и регулирования тарифной политики в системе ЖКХ. Акционирование способствует развитию предприятий и организаций ЖКХ, в частности на основе привлечения инвестиций, применение инвестиционного подхода к разработке тарифной политики, которые в совокупности приведет к повышению качество услуг в данной сфере. Важно отметить, что акционирование позволяет не только привлечь инвестиции и использовать практику корпоративного управления, но и позволяет исполнительным органам государственной власти не потерять контроль над имуществом и всей организационно-экономической системы ЖКХ.

Использование акционирования как метода привлечения средств и развития финансового обеспечения предприятий и организаций ЖКХ также позволяет местным органам государственной исполнительной власти выступит в качестве акционера, учредителя, участвовать в управлении акционерным обществом, обеспечить социальную направленность политики организации и управления сферой, а также сохранить инфраструктурные компоненты сферы в форме смешанной собственности.<sup>46</sup>

---

<sup>46</sup> Арутюнян, А. Р. Инновационные подходы в управлении жилищно-коммунальным хозяйством России / А. Р. Арутюнян, О. А. Уржа // Материалы Ивановских чтений. – 2017. – № 2-1(12). – С. 35-39.

Необходимость акционирования предприятий ЖКХ Республики Таджикистан также обусловлено необходимостью перехода на новые рыночные механизмы и решением проблем, связанных с повышением эффективности управления предприятия ЖКХ, в частности на основе формирования новой системы имущественных и финансовых отношений между государством, частным сектором и потребителями. Современное ЖКХ Республики Таджикистан, как было отмечено в предыдущих параграфах представлена в основном государственными унитарными предприятиями.

На основе перспектив, которые определены в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030г. стратегическим направлением повышения эффективности государственного сектора экономики, к котором относится и ЖКХ признается реализация политики расширения форм участия частного бизнеса на основе применения эффективных платформ, к которым относится акционирование.

В разных странах используются разные методы и механизмы акционирования предприятий ЖКХ. Но, обязательным условие является сохранение контроля со стороны государства, который осуществляется с целью:

- обеспечение участие государственных и местных органов власти в управлении предприятий и организаций ЖКХ;
- возможность оказать влияние на ценообразование и качество, предоставляемых услуг;
- возможность получать финансовую помощь для предприятий и организаций ЖКХ от бюджета.

На сегодняшний день эффективность акционирование уже апробирована во многих постсоветских странах. Например, Российской Федерации этот механизм используется для привлечения частных инвесторов в развитие социально значимых сфер экономики. В связи с этим, Зубаревич Н.В. отмечает, что «более рациональным вариантом акционирования является привлечение на паритетной основе инвестора: муниципальное образование вкладывает

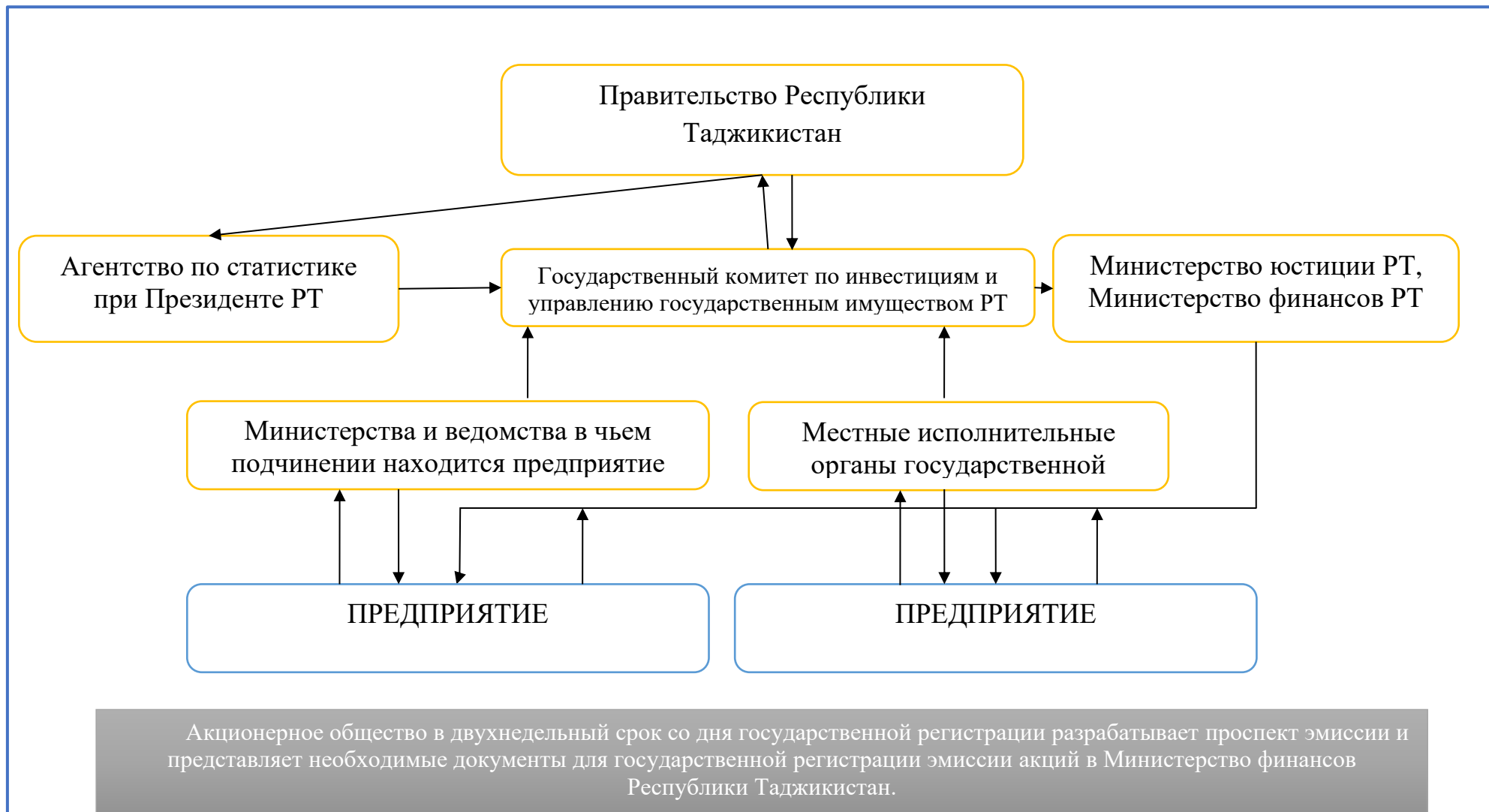
основные фонды, а инвестор – денежные средства. Следовательно, необходимо выбрать из возможных вариантов реформирования жилищных отношений наиболее эффективный финансовый вариант».<sup>47</sup>

На наш взгляд, причиной большинства проблем, существующих в данной отрасли, выступает недостаток организационно-правовой формы хозяйствования. Предприятий ЖКХ Республики Таджикистан функционируют в форме государственных унитарных предприятий, который нельзя считать эффективной формой организации предприятий. В данном случае акционирование позволяет повысить эффективность деятельности, способствует демонополизации отрасли и формированию конкурентных отношений в данном рынке, а также создает предпосылки для формирования эффективной модели хозяйствования.

На наш взгляд, одним из важнейших направлений институциональных преобразований в сфере ЖКХ Республики Таджикистан выступает реорганизация или ликвидация государственных унитарных предприятий и создания эффективных рыночных механизмов управления жилищно-коммунальным хозяйством на основе акционирования и приватизации. Акционирование государственных предприятий в Республике Таджикистан можно схематично построить в следующем виде (Рисунок 3.1.).

---

<sup>47</sup> Зубаревич Н.В. Социальное Развитие регионов России. М.: Изд. ЛКИ, 2007



**Рисунок 3.1. Схема акционирования государственных предприятий в Республике Таджикистан**

Источник: составлено автором



В Республике Таджикистан государственные предприятия акционируются на основе Постановления «О порядке преобразования государственного предприятия и его структурной единицы в открытое акционерное общество» утвержденной Правительством Республики Таджикистан (от 2.09.2010г. №392).

Акционирование широко применяется в развитых странах мира, в частности Германии. Об необходимости приватизации путем акционирования говорится в исследовании, проведенной Джураевой С.С., где автор отмечает, что «сам приватизационный процесс может происходить, как мы отмечали в начале данного параграфа, когда рассматривали немецкую модель управления коммунальным комплексом, путем частичной или же полной продажи всех прав собственности на объекты коммунальной инфраструктуры. Однако при этом, администрация в виде пакета акций АО сможет оставить часть собственности в долевом участии».<sup>48</sup>

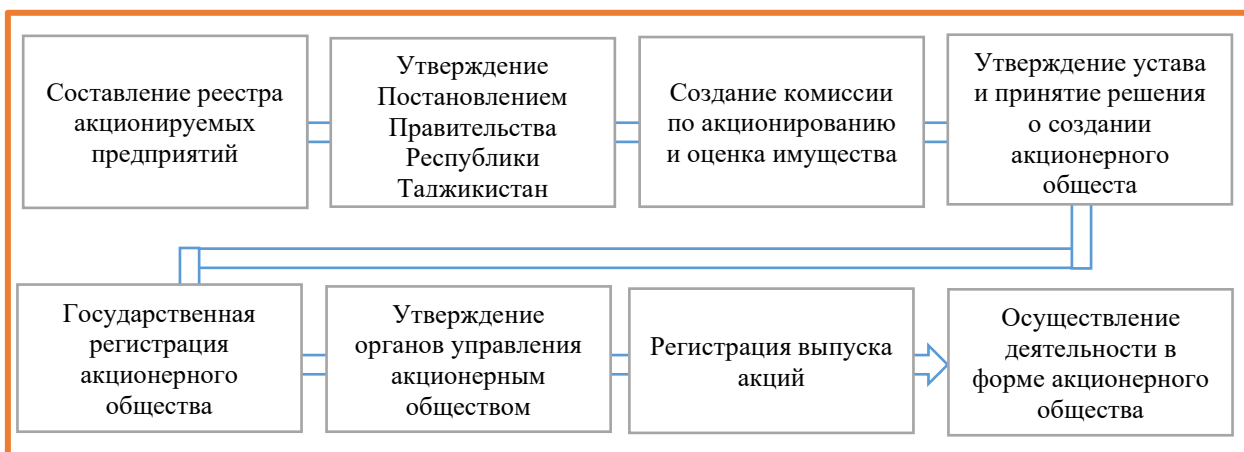
На наш взгляд, преобразование предприятий ЖКХ в акционерные общества дает реальную возможность для решения многих задач развития отрасли. Целесообразно, сначала на базе ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» создать госкорпорацию, а на следующем этапе провести акционирование соответствующих предприятий. Доказано, что акционерная собственность наиболее гибкая, совершенная и соответствующая крупному бизнесу. Кроме того, привлечение частного капитала на основе акционирования имеет много преимуществ по сравнению с другими формами привлечения капитала.

Акционирование предприятий ЖКХ можно провести по различным вариантам. Но, на практике распространена следующая схема акционирования: государственный уполномоченный орган по управлению государственным имуществом учреждает акционерное общество и вносит в уставной капитал основные фонды реорганизуемого предприятия. В результате создается акционерное общество, 100% акций которого принадлежит учредителю. На

---

<sup>48</sup> Джураева С.С. Жилищно-коммунальные услуги в условиях углубления рыночных отношений: зарубежный опыт и уроки//Фундаментальные исследования. 2017. № 10-2. С. 334-338

следующем этапе происходит привлечение средств через продажу акций акционерного общества. При условии функционирования и развития рынка ценных бумаг данная форма собственности даем много других преимуществ для развития сферы и роста стоимости компаний. Схематично процесс акционирования предприятий ЖКХ можно предложить в следующей форме (Рисунок 3.2.).



**Рисунок 3.2. Процесс акционирования предприятий ЖКХ**

**Источник:** составлено автором

Как видно из вышеприведенной схемы акционирование предприятий ЖКХ осуществляется на основе существующего порядка акционирования государственных предприятий в Республике Таджикистан. Согласно порядку, уполномоченный государственный орган по управлению государственным имуществом составляет перечень акционируемых предприятий и предоставляет для утверждения Правительству Республики Таджикистан. После выхода Постановления Правительства Республики Таджикистан создается комиссия по акционированию и проводится оценка стоимости имущества акционируемого предприятия. На практике используется два метода определения стоимости акционируемого имущества – это оценка на основе бухгалтерского баланса и на основе рыночной капитализации.

После оценки имущества разрабатывается устав и утверждается на уполномоченным государственным органом, после чего осуществляется государственная регистрация акционерного общества. Следующим шагом выступает утверждение органов управления, в частности утверждение состава

наблюдательного совета, правления и ревизионной комиссии. После производится регистрация акций и их возможная продажа.

Следует отметить, что процесс акционирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства может быть различной в разных странах. Правительство или уполномоченный государственный орган по управлению государственным имуществом разрабатывают план акционирования, определяющий процедуры и условия акционирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства. В зависимости от плана акционирования, акции могут быть распределены между различными участниками в соответствии с определенными критериями. Например, жители могут получить акции в соответствии с размером и продолжительностью их проживания, работники - на основе их стажа работы и т.д.

После акционирования предприятия жилищно-коммунального хозяйства становится акционерным обществом. Управление обществом осуществляется через собрания акционеров, избрание правления (совета директоров) и других органов управления в соответствии с законодательством. Акционеры имеют определенные права и обязанности в отношении предприятия. Они могут участвовать в принятии стратегических решений, получать дивиденды, участвовать в выборе органов управления и т.д.

Деятельность акционерного общества может регулироваться государственными органами или регулирующими органами. Это может включать обязательное предоставление отчетности, соблюдение законодательства о конкуренции и другие требования. Важно отметить, что конкретная схема акционирования может различаться в зависимости от политики и регулирования в каждой стране.

На наш взгляд акционирования предприятий ЖКХ является одним из стратегических направлений реформирования сферы ЖКХ, демонополизации<sup>49</sup> предприятий, находящихся в государственной собственности и имеющие

---

<sup>49</sup> Дулуева, Р. М. Основные проблемы реализации программы демонополизации ЖКХ и рекомендации по их преодолению / Р. М. Дулуева // Транспортное дело России. – 2010. – № 5. – С. 120-123.

монопольное положение. Акционирование предприятий ЖКХ дает им возможность быть финансово независимыми и самостоятельно привлекать внешнее финансирование, который в условиях Республики Таджикистан является актуальным вопросом. Акционирование предприятий ЖКХ и на этой основе привлечение частного сектора является одной из основных предпосылок устойчивого развития предприятий и организаций ЖКХ, которые оказывают социально-значимые услуги.

Обзор источников и анализ практики акционирования предприятий ЖКХ в ряде постсоветских стран позволяет отметить следующие ее преимущества, которые особенно важны и значимы в условиях Республики Таджикистан:

- Формирование эффективной системы управления предприятиями и организациями сферы ЖКХ. Акционирование способствует повышению эффективности управления предприятием, так как в условиях, когда акционерами предприятия выступают различные заинтересованные стороны, они могут более гибко и ответственно реагировать на изменения в рыночной среде и поведения клиентов;

- Возможность привлечение инвестиций. Преобразование предприятий жилищно-коммунального хозяйства в акционерные общества может предоставить возможность для привлечения новых инвестиций<sup>50</sup>, которые необходимы для модернизации отрасли и обеспечения ее устойчивого развития. Посредством продажи акций предприятия могут получить дополнительные финансовые средства на модернизацию инфраструктуры, улучшение качества услуг и развитие новых проектов в сфере ЖКХ;

- Распределение рисков среды акционеров. Акционирование позволяет распределить возможные риски между акционерами. В случае финансовых трудностей или убыточной деятельности предприятия, потери несут не только государство или местные органы государственной власти, но и частные инвесторы. Это может способствовать более ответственному подходу к

---

<sup>50</sup> Недведцкий, В. М. Жилищно-коммунальное хозяйство: особенности регулирования и направления его совершенствования / В. М. Недведцкий // Экономика и банки. – 2015. – № 1. – С. 42-46.

управлению и мотивировать акционеров принимать участие в принятии решений.

- Улучшение качества услуг: Акционирование может стимулировать повышение качества предоставляемых услуг предприятиями ЖКХ. Конкуренция между акционерами и их интерес в получении прибыли могут подтолкнуть предприятия ЖКХ к улучшению своей деятельности, повышению эффективности и качества предоставляемых услуг.

- Увеличение прозрачности и отчетности. Переход к акционерной форме хозяйствования обычно сопровождается более жесткими требованиями по обеспечению прозрачности и финансовой отчетности. Акционеры имеют право на получение информации о деятельности предприятия и ее финансовом состоянии. Это способствует улучшению корпоративного управления и контролю за деятельностью предприятия, что является особенно актуальным в условиях Республики Таджикистан.

Однако следует учитывать, что акционирование предприятий жилищно-коммунального хозяйства также может иметь свои недостатки и вызывать определенные проблемы, включая увеличение стоимости услуг для потребителей или возможное сокращение социальной ответственности компаний. Поэтому необходимо проводить тщательный анализ и разрабатывать соответствующие механизмы контроля и регулирования в интересах общества.

Одним из основных преимуществ акционирования предприятий ЖКХ выступает формирование системы корпоративного управления на предприятиях и организациях ЖКХ. Корпоративное управление на предприятиях ЖКХ означает организацию и регулирование деятельности этих предприятий на основе использования принципов и методов, применяемых в корпоративном секторе бизнеса. Оно направлено на повышение эффективности управления, улучшение финансового состояния и качества предоставляемых услуг.

Важными аспектами корпоративного управления в сфере ЖКХ являются установление четкой организационной структуры, которая включает

определение ролей и обязанностей руководителей и сотрудников, а также разделение функций между различными подразделениями предприятия. Кроме того, установление системы управления и контроля требуют разработать процедуры и политику, которые позволяют эффективно контролировать финансовые операции, качество предоставляемых услуг, соблюдать законодательства и нормативные требования.

Внедрение корпоративного управления позволяет повысить прозрачность и отчетность в деятельности предприятий ЖКХ. В данном контексте важно обеспечить доступность информации о деятельности предприятий для всех заинтересованных сторон, включая собственников квартир, жильцов, частных компаний, юридических лиц, местных органов государственной исполнительной власти и другие заинтересованные организации. Регулярное предоставление отчетов о финансовом состоянии и деятельности предприятия является неотъемлемой частью корпоративного управления.

Кроме того, внедрение корпоративной системы управления позволяет создать эффективную систему включения собственников квартир, жильцов и других заинтересованных сторон в процесс принятия решений и обсуждение вопросов, касающихся деятельности предприятия, которая в конце способствует лучшему пониманию и учету интересов всех сторон. В данном контексте необходимо обеспечить подготовку и повышение квалификации сотрудников, чтобы они могли эффективно выполнять свои обязанности и соответствовать требованиям современного жилищно-коммунального сектора.<sup>51</sup>

Внедрение эффективной системы корпоративного управления на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства способствует повышению

---

<sup>51</sup> Ванькаева, Н. С. Использование инновационных подходов для решения задач управления жилищно-коммунальным хозяйством / Н. С. Ванькаева, А. Г. Нимгиров // Стратегия и тактика управления предприятием в переходной экономике: Сборник материалов XIX ежегодного открытого конкурса научно-исследовательских работ студентов и молодых ученых в области экономики и управления с итоговым этапом в форме Всероссийской конференции, Волгоград, 01–30 апреля 2019 года / Под редакцией Г.С. Мерзликиной. Том Выпуск 38. – Волгоград: Волгоградский государственный технический университет, 2019. – С. 9-12.

эффективности и качества предоставляемых услуг, обеспечению финансовой стабильности и улучшению уровня жизни населения.

На основе вышеизложенного можно заключить, что формирование и развития акционерных отношений в сфере ЖКХ позволяет повысить инвестиционную привлекательность предприятий, привлечь необходимые инвестиционные ресурсы и на основе внедрения принципов корпоративного управления повысить прозрачность и эффективность управления финансово-хозяйственной деятельности в сфере ЖКХ. Это обусловлено тем, что акционерная форма хозяйствования в условиях рыночной экономики выступает мощным средством построения хозяйственной системы, которая основывается на смешанной форме собственности.

Практика показывает, что применение акционерной формы хозяйствования в различных сферах экономики позволяет создать справедливую систему присвоения результатов деятельности, а именно преодолевает отчужденность собственника от собственности. В данном контексте можно отметить, что акционерная форма хозяйствования выполняет благодаря своим преимуществам позволяет обновит элементы социально-экономической системы и создать инновационную среду для ускорения перехода экономики на устойчивый путь развития. Исследования показывают, что акционерные общества на сегодняшний день являются преобладающей формой организации предпринимательской деятельности, который позволяет привлечь дополнительные капиталовложения, использовать новейшие управленческие методы, а также совершенствовать трудовые отношения.

### **3.3. Развитие системы финансового обеспечения предприятий ЖКХ на основе применения механизмов государственно-частного партнерства**

Одним из эффективных форм финансового обеспечения предприятий ЖКХ, как было отмечено в предыдущих параграфах, выступает государственно-частное партнерство (ГЧП). В связи с этим, необходимо особое

внимание уделить реализации проектов государственно-частного партнерства в сфере жилищно-коммунального хозяйства как одного из важнейших и наиболее проблемных секторов экономики сферы услуг Республики Таджикистан. Оно определяет формирование базовых условий жизни населения, которые влияют на процесс его социально-экономического развития в целом. В Республике Таджикистан реформа ЖКХ осуществляется давно, но без существенных и значимых результатов. Рыночные преобразования коснулись многих аспектов его функционирования, однако не стали фактором роста качества жилищно-коммунального обслуживания населения и улучшения условий проживания.

В условиях Республики Таджикистан, когда ЖКХ является монопольной сферой опора только на бюджетные ассигнования не приведет к ожидаемым результатам. Неэффективная тарифная политика также усугубляет финансовое положение предприятий и организаций ЖКХ. В связи с этим, как показывает мировая практика важным направлением не только привлечения финансовых ресурсов, но и повышения эффективности организации и управления хозяйственной деятельности в сфере ЖКХ выступает применения механизмов государственно частного партнерства.

В своем исследовании Саидмуродова Л. Х. и Мукаддасзода Ф. М. рассматривают ГЧП «как институт взаимодействия государства и бизнеса посредством реализации конкретных проектов (единичное свойство), особенности этого явления как государственно-частных отношений в национальной экономике (особенное свойство) и системы партнерства, как нового и важного направления формирования современной нравственной экономики (общее свойство)».<sup>52</sup>

Как отмечает Комилов С.Дж. и Джураеовй С.С. «государственно-частное партнерство (ГЧП) становится в нашей стране необходимым элементом экономической политики, связанной с переходом на инновационный путь развития. Потенциал ГЧП велик, но он далеко еще не используется в процессах

---

<sup>52</sup> Саидмуродов Л.Х., Мукаддасзода Ф.М. Концептуальные подходы и теоретические основы государственно-частного партнерства в сфере рыночных услуг//Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. 2017. № 1 (70). С. 18.



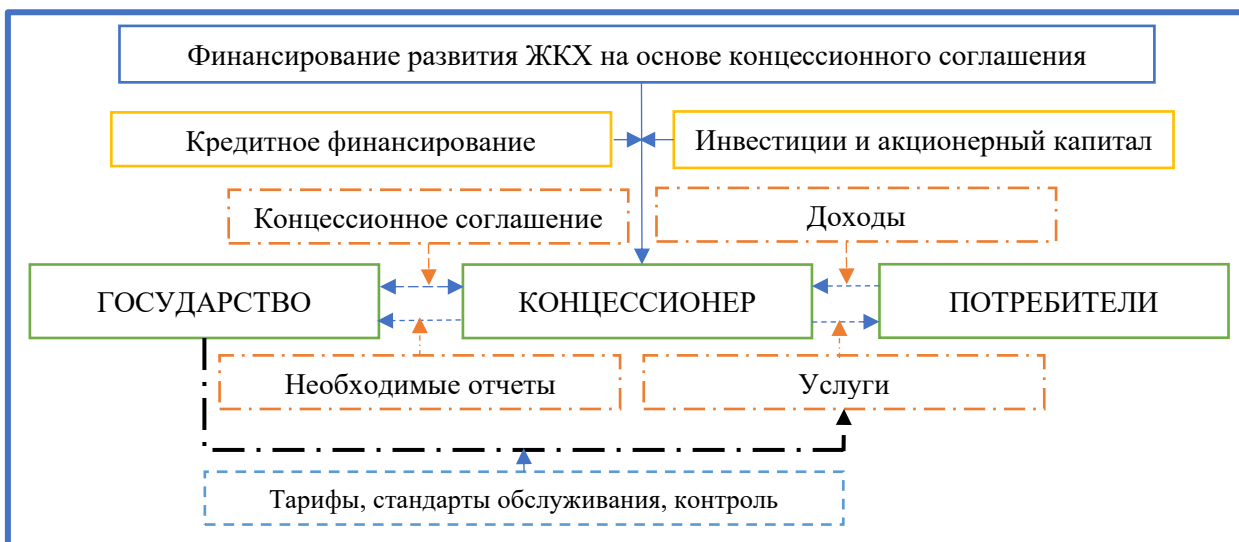
реализации политики развития отрасли. Следует отметить, что проблемы взаимодействия институтов власти и бизнеса в контексте развития системы в современной экономической литературе недостаточно исследованы. Развитие институтов и механизмов ГЧП в сфере необходимо для создания альянса государства и бизнеса».<sup>53</sup>

Одним из уносных форм финансирования ЖКХ на основе применения механизмов государственно-частного партнерства выступает концессионный договор. Данная форма является в некотором роде вариантом договора аренды, но с более сложной организационной структурой и большим вовлечением частного лица в подрядные работы, что является одной из характеристик договора ГЧП. В отличие от договоров аренды концессионные договоры регулируют деловые отношения, в которых частный партнер берет на себя ответственность за оказание услуг в определенной сфере, что включает в себя обязательство по финансированию капитальных вложений.

Практика показывает, что договоры концессии определяют правовую базу, которая шире, чем договоры аренды, но и проще, чем договоры ГЧП. В случае применения данного механизма государственный партнер сохраняет за собой право собственности на предмет концессионного договора и право контроля качества услуг, предоставляемых частным партнером. Как юридическое понятие концессии в последние десятилетия находятся в центре внимания в связи с существенным изменением их роли в современном управлении публичной собственностью, схематично можно представить в следующем виде (Рисунок 3.3.).

---

<sup>53</sup> Комилов С. Дж. Вопросы развития сферы жилищно-коммунального хозяйства на основе государственно-частного партнерства / С Дж. Комилов, С.С Джураева. // Таджикистан и современный мир: актуальный проблемы развития инновационной экономики. Материалы шестой международной конференции 20-21 июня 2018г. ТГУК. Душанбе, 2018. – С. 265-268.



**Рисунок 3.3. Схема финансирования развития ЖКХ на основе концессионного договора**

**Источник:** составлено автором

Следует отметить, что применение концессионного договора имеет свои особенности. В случае если частный партнер взимает плату за оказанные услуги с конечных пользователей и часть этих средств выплачивается государственному партнеру в качестве компенсации, то на данный договор регулируется законом о ГЧП. Но, в договоренностях, которые определяют этот вопрос по-другому, т. е. когда частный партнер уплачивает фиксированную плату, и когда эта плата не обусловлена объемом оказанных услуг и собираемостью дохода с конечного пользователя, то данные взаимоотношения регулируются чаще всего другими законами, например о коммунальных услугах.

В деле изучения практики применения механизмов ГЧП в сфере ЖКХ достаточно обратиться к опыту соседнего Узбекистана, где уже данный инструмент апробирована и показала необходимые результаты. В далеком 2002г., когда еще в нашей стране не было создано законодательной основы для развития механизмов ГЧП, в Узбекистане было начато процесс приватизации и активного применения механизмов ГЧП в сфере ЖКХ. Следующим шагом в данном направлении в практике соседнего государство послужило Постановлением Кабинета Министров от 2006 года «О дальнейших мерах по

развитию товариществ частных собственников жилья и формированию реального рынка жилищных услуг».

На сегодняшний день в Самарканде, Бухаре и Намангане на базе применения механизмов ГЧП созданы товарищества частных собственников жилья. Данная система позволило на основе установления специальных контрольно-измерительных средств существенно повысить эффективность сбора платежей и резко сократить уровень задолженности населения. Все это привело к увеличению финансовой устойчивости предприятий и организаций ЖКХ, как за счет принятия технических мер, так и за счет сокращения постоянного штата технического персонала на предприятиях и организациях ЖКХ. В данном направлении в Узбекистане также механизмы ГЧП активно используются в сфере энергосбыта, энергоснабжения, услуги водоснабжения, услуги по сбору и вывозу твердых бытовых отходов, что позволило существенно повысить коэффициент финансовой независимости предприятий и организаций ЖКХ, качество предоставляемых услуг и формировать конкурентную среду в данной сфере.

В целях улучшения инвестиционной привлекательности отрасли необходимо, развивать механизмы государственно-частного партнерства. На первом этапе следует развивать наиболее простые формы государственно-частного партнерства - концессионные контракты на доверительное управление и содержание.

С целью обеспечения доступа к грантовым и кредитным ресурсам, необходимо усовершенствовать и постепенно внедрять возвратный механизм средств инвесторов, привлечённых для реализации проектов Жилищно-коммунального хозяйства. Также необходимо реализовать мероприятия по созданию Фонда развития жилищно-коммунального хозяйства.

Применение механизма ГЧП для финансирования развития ЖКХ также было предусмотрено Программой развития жилищно-коммунального хозяйства Республики Таджикистан на период 2014-2018 годов, которая утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 августа 2014

года, № 506. В данной программе отмечается, что «Одним из приоритетным направлением Программы является вовлечение частных инвесторов в процесс развития жилищно-коммунального хозяйства. При этом особая роль отводится сотрудничеству государства и частного сектора, что позволит органам власти привлекать на контрактной основе частных инвесторов для более эффективного и качественного решения задач, относящихся к коммунальной отрасли. Объектами вложения инвестиций могут быть коммунальная, жилищная, социальная инфраструктуры».<sup>54</sup>

Развитие механизмов государственного сотрудничества с частным сектором также расширяет возможности привлечения внебюджетных инвестиций в реабилитации коммунальной инфраструктуры.

Для развития механизмов государственного сотрудничества с частным сектором необходимо решить следующие задачи:

- разработка проектов инвестирования по реализации развития государственного сотрудничества с частным сектором и Государственным учреждением "Центр реализации проектов государственно-частного партнерства";

- подготовка кадров по развитию государственного сотрудничества с частным сектором.

В настоящее время посредством механизма государственно-частного партнерства на основе Закона Республики Таджикистан "О государственно-частном партнерстве" согласно решениям Совета по государственно-частному партнерству реализуется ряд проектов в сфере ЖКХ. Эти проекты включают «Строительство предприятия по переработке бытовых отходов в городе Гулистон», «Обеспечение населения села Исфисор Б. Гафурского района пресной водой» и «Строительство предприятия по переработке бытовых отходов в городе Душанбе».

---

<sup>54</sup> Программа развития жилищно-коммунального хозяйства Республики Таджикистан на период 2014-2018 годов, утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 августа 2014 года, № 506.

Соглашение о государственно-частном партнерстве «Обеспечение чистой питьевой водой населения джамоата Исфисори Бободжон-Гафуровского района» от 13 января 2020 года подписан между организацией-заказчиком Местным исполнительным органом Бободжон-Гафуровского района и ООО «Билол-2017» на 35 лет на общую сумму 1 783 470 сомони.

Проект осуществляется с целью восстановления вертикальных колодцев и сетей питьевого водоснабжения в районе Бободжон Гафуров в рамках очередной инициативы Основателя мира и национального единства, Лидера нации, Президента Эмомали Рахмона по провозглашению Международного десятилетия действий «Вода для устойчивого развития» 2018-2028 и Закона Республики Таджикистан «О государственно-частном партнерстве» ООО «Билол-2017» ежегодно обеспечивает питьевой водой 1206 домохозяйств или более 7000 жителей джамоата Исфисор Бободжон Гафуровского района. Стоимость 1 м<sup>3</sup> питьевой воды установлен в размере 1,23 сомони. Стоимость этого проекта составляет 1 783 470 сомони. Проект профинансирован на 64% или 1 144 481 сомони от ООО «Билол-2017» и банковского кредита и на 36% или 638 988 сомони от Агентства США по международному развитию (USAID). Следует отметить, что в рамках Закона Республики Таджикистан «О государственно-частном партнерстве» первый проект в сфере ЖКХ реализуется в Согдийской области.

Трансформационные и структурные деформации в экономике периода активных рыночных реформ обусловили сегодняшнее его состояние: крайне высокая степень износа основных средств ЖКХ в большинстве городов и районов Республики Таджикистан, тяжелая финансовая ситуация на большинстве предприятиях, существующая практика невыполнения обязательств как со стороны населения, так и со стороны бюджетов различных уровней, а также поставщиков услуг, административные, а не рыночные методы управления, отсутствие прозрачных и стабильных «правил игры».

По мнению Синельникова Т.Т. «Необходимость модернизации отраслей коммунальной инфраструктуры на фоне ограниченных бюджетных

возможностей государства придает особую значимость формируемым на макро- и микроэкономическом уровнях механизмам управления жилищно-коммунальным комплексом, базирующимся на принципах активного использования ресурсов и опыта частных инвесторов. Перспективным направлением реализации рассматриваемых механизмов в условиях формирования сопутствующей институционально-правовой базы и публичной заинтересованности является государственно-частное партнерство, позиционируемое в качестве инструмента структурного замещения возможностей и обязательств представителей власти и бизнес-сообщества в рамках совместного проекта».<sup>55</sup>

Для государства этот механизм является оптимальной альтернативой существующей системе государственного финансирования, поскольку он содержит элементы обеспечения услуг и активов и в нем заложен принцип долгосрочного партнерства. За последние 10 лет в Великобритании, например, общий объем привлеченных инвестиционных средств с использованием государственно-частного партнерства составил более \$ 80 млрд. Ярким примером является проект реконструкции и развития Лондонского метрополитена, начатый летом 1998. Объем привлеченного финансирования проекта составил почти \$ 3 млрд.<sup>56</sup>

Учитывая приобретенный европейский опыт, можно утверждать, что потребность в заинтересованных государственно-частных партнерствах возникла в результате понимания того, что государство в целом и ее местные администрации не имеют и не будут иметь достаточного количества средств из бюджета и других источников финансирования (долгосрочные кредиты, иностранные инвестиции) для обеспечения высоких и устойчивых темпов развития, выполнения разработанных стратегий и программ, несмотря на их существенное сокращение, а существующие механизмы привлечений

---

<sup>55</sup> Синельников Т.Т. Государственно-частное партнерство как инструмент эффективного регулирования деятельности предприятий сферы ЖКХ//Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2013. № 11 (59). С. 89.

<sup>56</sup> Рожкова С. А. Анализ зарубежного опыта реализации проектов ГЧП в различных отраслях экономики / С. А. Рожкова // Вестник СПбГУ. — 2006.

недостаточны для оперативного, эффективного, экономного финансирования крупных, долгосрочных инфраструктурных проектов и лучшего контроля за средствами, предназначенными на их внедрение и эксплуатацию. В то же время частный сектор имеет преимущества, так как может предоставить свои ноу-хау, предложить технические, финансовые, коммерческие и другие инновационные решения, ускорить сам процесс, снизить стоимость предоставления аналогичных услуг или предоставить услуги высокого качества.

Порядок выбора категории партнерства, принятия концепции контракта, подготовка проекта, процедуры, матрица, оценка и распределение рисков, порядок оплаты, создание финансово-экономического равновесия, и, наконец, определение тарифов, как инструмента регулирования, как и другие существенные условия подробно описаны и прокомментированы.

В Республике Таджикистан существуют серьезные проблемы, существенно тормозят внедрение ГЧП в реальную практику, в частности это отсутствие высококвалифицированных специалистов-практиков на всех уровнях управления (особенно, региональном и местном) и соответствующей информационной политики относительно продвижения социально-экономических преимуществ; необходимость сдвигов в культуре управления, понимание нового распределения ролей и принятие новых институциональных основ.

В то же время некоторые страны СНГ, включая Российскую Федерацию, продвинулись далеко вперед и рассматривают возможности введения механизмов развития государственно-частного партнерства не только для реализации общественно значимых инвестиционных проектов в широкой сфере деятельности, а также на региональном уровне, как это имеет место в странах ЕС.<sup>57</sup> Государственно-частное партнерство (ГЧП) в жилищно-коммунальном хозяйстве является практикой, которая применяется в различных странах по всему миру. Она основана на сотрудничестве между государственными

---

<sup>57</sup> Рожкова С. А. Анализ зарубежного опыта реализации проектов ГЧП в различных отраслях экономики / С. А. Рожкова // Вестник СПбГУ. — 2006.

органами и частными компаниями с целью повышения эффективности управления и предоставления жилищно-коммунальных услуг. Примеры ГЧП в жилищно-коммунальном хозяйстве зарубежных стран:

В Великобритании ГЧП активно применяется в жилищном секторе. Программы, такие как "Партнерство по аренде" (Rent to Own) и "Схема содействия покупке жилья" (Help to Buy), предоставляют финансовую поддержку частным разработчикам жилой недвижимости с целью стимулирования строительства доступного жилья.

Во Франции ГЧП используется для модернизации и управления общественным жильем. Государственные органы предоставляют финансирование и субсидии частным компаниям для строительства, управления и обслуживания общественного жилья.

Сингапур является одним из лидеров в области ГЧП в жилищно-коммунальном хозяйстве. Здесь существуют различные модели партнерства между государством и частными компаниями, включая строительство, управление и обслуживание жилой недвижимости. Это помогает обеспечить доступное жилье и эффективное предоставление коммунальных услуг.

В Канаде ГЧП используется в различных провинциях и городах для разработки жилищных проектов, особенно в области социального жилья. Государство и частные инвесторы сотрудничают для строительства, управления и обслуживания жилых комплексов.

В Австралии ГЧП применяется для разработки жилищных проектов и повышения качества коммунальных услуг. Государственные органы предоставляют финансирование и поддержку частным инвесторам для строительства и управления жилыми комплексами.

Это лишь несколько примеров ГЧП в жилищно-коммунальном хозяйстве зарубежных стран. Практика ГЧП может варьироваться в зависимости от конкретной страны и контекста. Она может включать различные модели сотрудничества, финансовые инструменты, правовые рамки и механизмы управления.



В мировой практике чаще всего ГЧП возникает в сфере местного транспорта, оказания коммунальных услуг, а также в социальной инфраструктуре, для нужд образовательных и медицинских учреждений. Наиболее частым оправданием таких проектов является то, что государственные услуги станут более доступными и качественными с помощью ГЧП. Такое партнерство основано на сотрудничестве между государственным сектором и частной компанией на уровне государства или местного самоуправления. Это обусловлено тем, что «механизм ГЧП направлен в первую очередь на преодоление ограниченности возможностей бюджетного финансирования, использование управленческих инструментов и опыта частных компаний, распределение рисков между государством и бизнесом, переориентирование на прибыльную работу».<sup>58</sup>

Анализ иностранных проектов в государствах с разным экономическим развитием, которые реализованы с помощью механизмов государственно-частного партнерства, показал, что такие партнерства успешно используются в транспортной (автодороги, порты и аэропорты, железные дороги, трубопроводный транспорт) и социальной инфраструктуре (образование, здравоохранение, развлечение и туризм), жилищно-коммунальном хозяйстве (электроснабжение, водоснабжение, газоснабжение, очистка воды, и др.), в других отраслях (оборона, тюрьмы, объекты военной направленности).<sup>59</sup>

Вышеизложенное позволяет отметить, что механизмы государственно-частного партнерства обладают рядом преимуществ в системе факторов привлечения финансовых и инвестиционных ресурсов (таблица 3.3.).

---

<sup>58</sup> Мамонтов Д.А., Каулин И.В. Механизм заключения соглашений о государственно-частном партнерстве при реализации региональных программ модернизации предприятий в сфере ЖКХ//Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития. 2013. № 1. С. 301.

<sup>59</sup> Официального сайта Федерального информационного портала «ГЧП инфо» инфраструктура и ГЧП в России (<http://www.pppi.ru>).

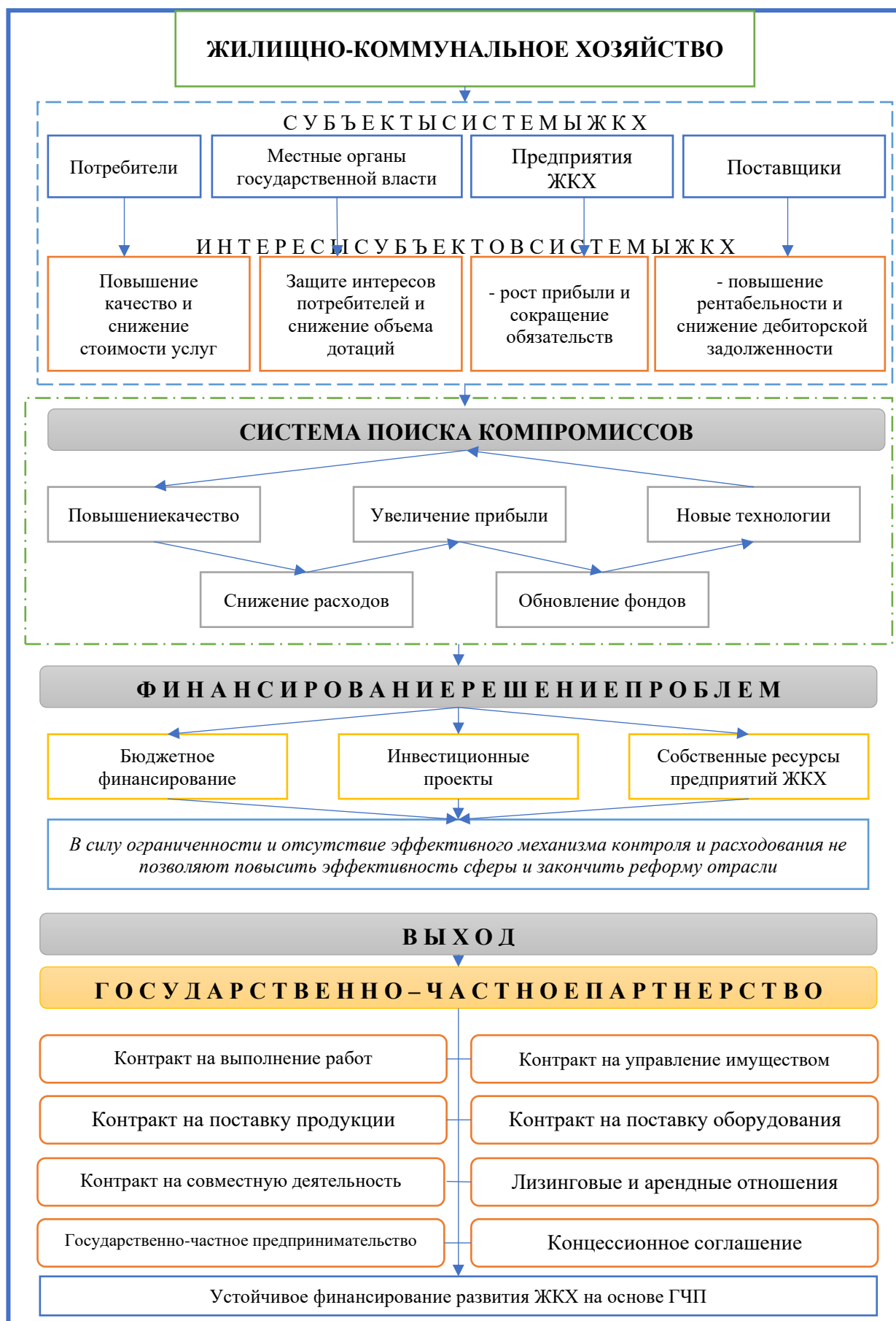
**Таблица 3.3. - Преимущества государственно-частного партнерства**

<b>Стороны</b>	<b>Преимущество</b>
Местные органы государственной исполнительной власти	Сокращение бюджетных средства на капитальное строительство и эксплуатацию объектов коммунальной инфраструктуры, привлечение к эксплуатации частного бизнеса при контроле органов власти, с возможностью последующей передачи в собственности инвестора; распределение рисков между участниками партнерства; возможность одновременной реализации нескольких проектов
Предприятия системы ЖКХ	Гарантия долгосрочного соглашения между государством и бизнесом на эксплуатацию и содержание модернизированных объектов коммунальной инфраструктуры, получение выгоды в виде тарифного регулирования при производстве и распределении коммунальных услуг в рамках соглашения ГЧП; гарантированный оплачиваемый государственный заказ.
Финансовая система	Объединение финансового, реального и социального капитала бизнеса и государства, рост качества продукции и услуг, совершенствование конкурентной ситуации на рынке, сокращение нагрузки на бюджетную систему

**Источник:** Составлена автором

Итогом применения различных инвестиционных подходов станет массовый приток капитала в развитие инфраструктуры, который позволит не только поддерживать уже имеющиеся мощности, но и активно внедрять качественно новые технологии. В условиях кризисных явлений в мировой экономике и в нашей стране возможность привлечения инвестиций существенно сокращается, но это не значит, что работа по их привлечения должна остановиться. По нашему мнению, сейчас мы имеем определенную паузу в инвестиционной активности, и нужно максимально эффективно использовать данную паузу, разрабатывая соответствующие законодательные и инвестиционные нормы на региональном уровне и пытаюсь раскрыть в полном объеме инвестиционные возможности региона (Рисунок 3.4.).

Анализ иностранных проектов в государствах с разным экономическим развитием, которые реализованы с помощью механизмов государственно-частного партнерства, показал, что такие партнерства успешно используются в транспортной (автодороги, порты и аэропорты, железные дороги, трубопроводный транспорт) и социальной инфраструктуре (образование, здравоохранение, развлечение и туризм).



**Рисунок 3.4. Механизм применения государственно-частного партнерства в финансировании ЖКХ**

Источник: разработана автором

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что проблема выхода жилищно-коммунального хозяйства Республики Таджикистан из кризисного состояния для своего решения требует применения механизма государственно-частного партнерства. Приоритетными объектами для передачи частной распоряжения и управления, с точки зрения государства, являются предприятия-реципиенты с временным статусом. Постепенное изменение предприятием временного статуса реципиента на донорский статус будет способствовать снижению количества убыточных предприятий и росту общего финансового результата их деятельности в жилищно-коммунальном хозяйстве Республики Таджикистан (Таблица 3.4.).

**Таблица 3.4. - Потенциальные проекты в сфере ЖКХ, реализация которых предусмотрено путем применения механизмов ГЧП**

Название проекта	Потенциальная стоимость	Место реализации проекта	Инициатор проекта (Государственный партнер)
Обеспечение питьевой водой населения Джамоата Исфисори, Бободжон Гафуровского района	190000\$	Согдийская область, Бободжон Гафуровский район, Джамоат Исфисори	ИОГВсполнительный орган государственной власти Бободжон Гафуровского района
Строительство завода по переработке твердых бытовых и канализационных отходов на территории СЭЗ «Сугд»	18000000\$	Согдийская область, город Худжанд, Юго-западная промышленная зона	Министерство экономического развития и торговли Республики Таджикистан
Строительство линии питьевой воды до СЭЗ Дангара	5000000\$	Хатлонская область, пгт. Дангара, автотрасса Душанбе-Куляб	Администрация СЭЗ Дангара
Проведение линии канализации и очистного сооружения СЭЗ Дангара	25000000\$	Хатлонская область, пгт. Дангара, автотрасса Душанбе-Куляб	Администрация СЭЗ Дангара
Управление обращения твердых бытовых отходов в г. Куляб	5 000 000\$	г. Куляб, Хатлонская область	ГУП «Хочагии манзилию комунили»
Строительство завода по переработке потребительских отходов в районе в городе Душанбе	250000000\$	г. Душанбе, автотрасса М41 Душанбе -Вахдат	МИОГВ в городе Душанбе

<b>Продолжение таблицы 3.4</b>			
Восстановление и реконструкция трубопроводной сети питьевого водоснабжения в джамоата-городка Шахритуз	250 000\$	Джамоат городка Шахритуз, Хатлонская область	Исполнительный орган государственной власти Шахритузского района
Восстановление и модернизация сетей водоснабжения и ирригации поселков Сельского джамоата Пахтаобод, Шахритузского района	400 000\$	Сельский джамоат Пахтаобод, Шахритузский район, Хатлонская область	Исполнительный орган государственной власти Шахритузского района
Восстановление и модернизация сетей ирригационного водоснабжения поселков Утанабод, Айводж и Лубиёкор Сельского джамоата Дж. Назаров, Шахритузского района	250 000\$	Сельский джамоат Дж. Назаров, Шахритузский район, Хатлонская область	Исполнительный орган государственной власти Шахритузского района

**Источник:** <http://ppp.tj/reestr-gchp/>

Исследования показывают, что одним из перспективных форм развитие системы финансирования предприятий ЖКХ выступает государственно-частное партнерство в основе, которой должны лежать «принципы ответственности и прозрачности отношений». [6, 68] Данный механизм согласно законодательству Республики Таджикистан предусмотрено для развития социальной сферы и инфраструктурных объектов. Использование механизмов ГЧП в данной сфере не только позволяет решить вопросы финансирования и модернизации, но и способствует «нахождению разумного баланса между потребителем и монополиями», что крайне важно в условиях развития рыночных отношений.

О необходимости применения механизмов государственно-частного партнерства в ЖКХ подчеркивается и в других исследованиях отечественных автором. Так по мнению Мукаддасода Ф.М.<sup>60</sup> реструктуризация инфраструктуры ЖКХ требует больших инвестиций, а современная система бюджетного финансирования и организационно-управленческая структура

<sup>60</sup> Мукаддасода Ф.М. Государственно-частное партнерство как ресурс достижения прогнозных показателей роста экономики//Таджикистан и современный мир. 2018. № 3 (62). С. 199-204.

сферы не позволяет эффективно проводить необходимые мероприятия. В связи с этим, выходом в данной ситуации выступает применение механизмов государственно-частного партнерства, на основе которой возможно привлечение не только инвестиционных ресурсов, но и эффективные практики управления частного сектора. Мы также согласны с утверждением относительно того, что «совершенствовать законодательные основы развития государственно-частного партнерства в предоставлении услуг ЖКХ» признается важным направлением в реформировании ЖКХ Республики Таджикистан.<sup>61</sup>

Следует отметить, что применение механизмов государственно-частного партнерства в ЖКХ выгодна как государству, так и бизнесу. Кроме того, результатам данного договора может быть устойчивое развитие экономики ЖКХ в среднесрочном и долгосрочном периодах. Обобщая вышеприведенные преимущества государственно-частного партнерства необходимо отметить, что оно имеет огромный потенциал для практического использования данного механизма в сфере ЖКХ. в Республике Таджикистан применение механизмов государственно-частного партнерства может иметь следующие положительные результаты (Таблица 3.5.)

Вместе с положительными результатами применения ГЧП в процессе финансирования инвестиционной деятельности организаций жилищно-коммунального хозяйства существуют и некоторые барьеры для распространения подобной практики в Республике Таджикистан. К потенциальным преимуществам государственно-частного партнерства в ЖКХ относятся прежде всего перераспределением средств в области, которые нуждаются в государственной поддержке, эффективное управление, эффективное использование капитала и получение дополнительных доходов, демонополизация и децентрализация системы управления ЖКХ, развитие конкурентных отношений в отрасли, прозрачность в системе менеджмента и

---

<sup>61</sup> Джураева С.С. Жилищно-коммунальные услуги в условиях углубления рыночных отношений: зарубежный опыт и уроки//Фундаментальные исследования. 2017. № 10-2. С. 334-338.

обеспечение качества и т.д. Но, следует отметить, что проекты государственно-частного партнерства в ЖКХ обычно характеризуются высокими рисками, необходимостью вложения достаточно больших средств, невозможностью обоснования четких размеров инвестирования, что трудно реализуемо в условиях Республики Таджикистан.

**Таблица 3.5. - Выгоды от применения механизмов государственно-частного партнерства в ЖКХ**

<b>Выгоды для экономики</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Интенсивное развитие коммунальной инфраструктуры и ускорение темпов обновления основных производственных фондов;</li> <li>- Повышение качества строительства, эксплуатации и управления за счет инноваций, стимулов и компетенций частных партнеров;</li> <li>- Более широкий доступ к рынкам частного капитала;</li> <li>- Рост качества оказываемых жилищно-коммунальных услуг населению (благодаря повышению стандартов качества и эффективности управления объектами соглашения);</li> <li>- Снижение бюджетной нагрузки и высвобождение дополнительных ресурсов.</li> </ul>
<b>Выгоды для государства</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Снижение расходов на создание и/или эксплуатацию коммунальной инфраструктуры;</li> <li>- Снижение уровня бюджетного риска в результате разделения рисков с частным оператором;</li> <li>- Доступ к ранее не доступным источникам финансирования инвестиций, что позволяет реализовывать проекты, которые были невозможны ранее;</li> <li>- Рост надежности государственных инвестиций и повышение вероятности получения ожидаемого результата (наличие заинтересованного частного партнера в проекте позволяет снизить риски недобросовестности государственного заказчика).</li> </ul>
<b>Выгоды для бизнеса</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Получение государственных гарантий возврата вложенных инвестиций;</li> <li>- Относительная самостоятельность при решении оперативных вопросов. Так, обладая хозяйственной свободой, частная компания, может, например, за счет повышения производительности труда или снижения себестоимости увеличивать общую прибыльность проекта.</li> </ul>

**Источник:** составлено автором

Влияние частного сектора при выполнении традиционных задач в сфере ЖКХ может существенно способствовать улучшению оказания государственных услуг через ГЧП, для чего необходимо оказывать различные виды поддержки для реализации проектов ГЧП. Несмотря на увеличение количества проектов ГЧП в предыдущий период, очевидна нехватка

потенциала для планирования, подготовки и реализации проектов ГЧП. В целях улучшения ситуации в этом отношении по внедрению данной модели в предоставлении услуг ЖКХ планируется реализация ряда мероприятий. Проведение комплексного и подробного анализа состояния ГЧП станет первым шагом и необходимой предпосылкой для адекватного создания системы поддержки в этой сфере. Анализ должен показать общую ситуацию в этой области, все недостатки и препятствия, с которыми сталкиваются, а также удачные примеры из практики, которые можно использовать в качестве моделей и в других сферах.

Помимо потребности в поддержке, анализ также укажет на недостатки в правовой базе, и на их основе будут подготовлены рекомендации по улучшению. Вторым шагом в поддержке дальнейшего развития ГЧП в сфере ЖКХ является разработка проекта поправок к Закону Республики Таджикистан «О государственно-частном партнерстве». Наконец, учитывая сложности в области ГЧП и большое количество видов деятельности, в которых возможно внедрение модели ГЧП, необходимо дополнительная государственная поддержка. Поддержка подразумевает дальнейшее наращивание потенциала органов местного самоуправления для подготовки и реализации ГЧП и для укрепления знаний и потенциала органов местного самоуправления по выбору частного партнера, реализации, мониторингу и контролю проектов ГЧП.

Таким образом, применение механизма ГЧП при финансировании развития и модернизации инфраструктуры ЖКХ доказана на практике большинство стран мира, в частности промышленно развитых стран. Следует отметить, что привлечение частного сектора в финансировании проектов социальной значимости, особенно ЖКХ чаще всего оказывает большое влияние на инфраструктурные проекты. Учитывая, что частный сектор наиболее легко признает свои интересы в проектах, связанных со строительством инфраструктуры, деловое сотрудничество с государственным сектором наиболее представлено именно в этой сфере.



## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В диссертации приведено теоретическое обобщение и предложено новое решение научно-прикладной задачи, заключающейся в совершенствовании научно-методических подходов и практических механизмов финансового обеспечения предприятий ЖКХ на основе повышения эффективности использования бюджетных средств, формирования системы бюджетирования, акционирования предприятий ЖКХ и применения механизмов государственно-частного партнерства. По результатам диссертационной работы сделаны следующие выводы:

### **Основные научные результаты диссертации**

1. Жилищно-коммунальное хозяйство как комплекс хозяйственных структур и объектов занимает центральное место в системе экономики общественного сектора. Предоставляя различный спектр социально значимых услуг, данная сфера играет ключевую роль в повышении качества жизни населения, развития человеческого капитала и обеспечения условий для достойной жизни граждан. Монополизм и убыточность, которые характерны современному ЖКХ Республики Таджикистан подчеркивают необходимость проведения кардинальных реформ и научного обоснования стратегии развития данной сферы с учетом совершенствования механизмов финансового обеспечения предприятий ЖКХ в современных условиях [1-А].

2. На основе анализа методических и методологических особенностей организации и управления финансовой деятельности предприятий и организаций ЖКХ выделены ряд характерных опасностей, которые свойственны предприятиям данной сферы. К числу характерных особенностей организации финансовой деятельности предприятий ЖКХ относятся специфика формирования доходов за счет основного вида деятельности, социальной значимости оказываемых услуг, которые влияют на качество и динамику финансовых показателей предприятий, а также использование тарифного подхода и предоставления льгот определенным группам потребителей коммунальных услуг. Все это оказывает влияние на организацию и управление финансовой деятельности предприятий и организаций ЖКХ в современных условиях; [5-А].

3. Исследование методики финансового анализа предприятий ЖКХ позволили сформулировать центральную концепцию финансовой деятельности, а также сгруппировать принципы, источники информационного обеспечения, требования к

информационному обеспечению, диагностику финансового состояния, а также мониторинг и контроль финансового состояния предприятий ЖКХ. В данном контексте особое внимание уделено формам финансового обеспечения предприятий ЖКХ, среди которых выделены такие механизмы как лизинг, акционирование, государственно-частное партнерство и форфейтинг; [4-А]

4. Анализ системы бюджетного финансирования ЖКХ показало, что в последние годы наблюдается увеличение расходов на ЖКХ, с одновременным увеличением объема иностранных инвестиций и программы государственных инвестиций. В данном контексте обоснована необходимость повышения эффективности использования бюджетных средств и диверсификации источников формирования финансовых и инвестиционных ресурсов предприятий ЖКХ Республики Таджикистан; [5-А].

5. На основе оценки финансового состояния ГУП «Жилищно-коммунальное хозяйство» выделены факторы, оказывающие негативное влияние на качество финансовых показателей предприятий, входящих в состав данного ГУП. К основным негативным фактам относятся рост дебиторской и кредиторской задолженности, кризиса неплатежей, неэффективной тарифной политики и слабого финансового менеджмента. Исходя из этого, предложены меры по повышению эффективности финансовой деятельности предприятий отрасли с учетом кадрового, информационного, методического и технического обеспечения; [9-А]

6. Повышение инвестиционной активности и создание эффективного механизма финансирования инновационной деятельности предприятий ЖКХ приведет к росту ее конкурентоспособности, финансовой устойчивости за счет увеличения доходов и снижения расходов, а также расширение доступа к коммунальным услугам и стабилизации финансового состояния предприятий и организаций ЖКХ; [6-А]

7. В качестве перспективных направлений повышения финансовой устойчивости предприятий ЖКХ предложено использование системы бюджетирования, акционирования предприятий ЖКХ, внедрение принципов корпоративного управления финансовой деятельности, а также применение механизмов государственно-частного партнерства в сфере ЖКХ. [8-А]

#### **Рекомендации по практическому использованию результатов**

8. Необходимо на основе совершенствования нормативно-правовой базы регулирующей сферу ЖКХ провести реформы с целью совершенствования

организационно-правовой формы хозяйствования в сфере, формирования новой системы финансового и производственного менеджмента, а также учета специфики организации и управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ;

9. Для более прозрачной и грамотной оценки финансового состояния предприятий ЖКХ необходимо использовать ряд ключевых показателей, которые смогут характеризовать финансовое состояние предприятия и позволяют определить действенный механизм и форму финансового обеспечения предприятий ЖКХ в современных условиях;

10. Необходимо внедрить систему бюджетирования на предприятиях ЖКХ, которая позволяет разработать и реализовать эффективную финансовую политику, создать систему координации и контроля финансовых потоков, средств и ресурсов, а также на основе ее автоматизации повысить прозрачность и оперативность в принятии финансовых решений;

11. Для повышения инвестиционной привлекательности и увеличения возможности предприятий ЖКХ в направлении привлечения частных инвестиций и внешнего заимствования необходимо акционировать некоторые предприятия и организаций ЖКХ, в том числе для использования возможности внедрения принципов корпоративного управления в данной сфере;

12. Применение механизмов государственно-частного партнёрства в финансировании проектов ЖКХ позволяет совместными усилиями государственных органов и частных инвесторов модернизировать систему ЖКХ, использовать передовую практику организации и управления оказания услуг ЖКХ, а также совершенствовать и создать новую инфраструктуру в сфере ЖКХ.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

### Нормативно-правовые акты:

1. Концепция реформы жилищно-коммунального хозяйства в РТ на период 2010-2025 годов» Постановление правительства РТ от 1 июля 2010 года № 321.
2. Проблемы законодательного обеспечения деятельности по государственному жилищному надзору, муниципальному жилищному контролю, общественному контролю в сфере жилищно-коммунального хозяйства и пути их решения // Муницип. право. - 2017. - № 4. - С. 34-38.
3. Программа развития жилищно-коммунального хозяйства Республики Таджикистан на период 2014-2018 годов, которая утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 августа 2014 года, № 506.
4. Программа развития жилищно-коммунального хозяйства Республики Таджикистан на период 2014-2018 годов, утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 августа 2014 года, № 506.
5. Послание Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 26 декабря 2018г. [Электронный ресурс] <http://www.prezident.tj>

### Электронные ресурсы:

6. Баженова Е.В. Разработка модели принятия управленческих решений на рынке услуг ЖКХ // Инновации и инвестиции. 2015. № 1. С. 135—139. [Электронный ресурс]. URL: <https://readera.ru/read/142163251> (дата обращения: 15.11.2019).
7. Габдрахманов О. Ф. Лизинг, как инновационный вариант привлечения инвестиций в сферу ЖКХ в целях преодоления финансового кризиса // Молодой ученый. — 2009. — №5. — С. 30-33. — [Электронный ресурс]. URL <https://moluch.ru/archive/5/300/> (дата обращения: 08.12.2019).

8. Джураев У.А. Анализ и оценка системы оказания жилищно-коммунальных услуг в Республике Таджикистан/У.А.Джураев, А.А.Исоков// Российский экономический интернет-журнал №2/2022 [Электронный ресурс]. URL:-С.1-9. (0,5625 п.л., автором -0,35 п.л.). (дата обращения: 08.12.2022).
9. Джураев У.А. // Российский экономический интернет-журнал. – 2022. – №2.[Электронный ресурс]. Официального сайта Федерального информационного портала «ГЧП инфо» инфраструктура и ГЧП в России (<http://www.pppi.ru>). (дата обращения: 25.12.2022).
10. Макареня Т.А., Котенко Ю.С. Современное состояние и проблемы функционирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства // Региональная экономика: теория и практика. 2013. № 41. С. 22—29. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-i-problemy-funktsionirovaniyapredpriyatij-zhilischno-kommunalnogo-hozyaystva>. (дата обращения: 25.05.2022).
11. Сысоева Е.В. Формирование рыночных механизмов функционирования жилищно-коммунального комплекса // Теория и практика общественного развития. 2015. № 12. С. 144—148. [Электронный ресурс] URL: [http://teoriaractica.ru/rus/files/arhivzhurnala\\_/2015/12/economics/sysoeva.pdf](http://teoriaractica.ru/rus/files/arhivzhurnala_/2015/12/economics/sysoeva.pdf). (дата обращения: 28.03.2022).
12. Синельников Т.Т. Государственно-частное партнерство как инструмент эффективного регулирования деятельности предприятий сферы ЖКХ//Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2013. [Электронный ресурс]. № 11 (59). С. 89(дата обращения: 25.12.2022).
13. <http://www.president.tj/>
14. <https://moliya.tj/>
15. <https://khmk.tj/>
16. [https://cpm.rs/usluge\\_resenja/komunalne-usluge/](https://cpm.rs/usluge_resenja/komunalne-usluge/)
17. <https://okd.tj/ru/home-4/>

**Монографии, учебники:**

18. Алферов В.Н. Характеристика экономического состояния и специфики деятельности жилищно-коммунального хозяйства [Текст]// Экономические и гуманитарные науки. 2014. № 2. С. 70—80.
19. Антонова Н.А., Артемьев Д.Е., Барткова О.Г., Васильчук Ю.В., Вобликов А.Б. и др. Развитие норм права в условиях новых социально-экономических и политических реалий в России [Текст]/ под общей ред. Н.А. Антоновой, А.Н. Сухарева. Тверь: Тверской государственный университет, 2016. – 164 с.
20. Бизнес в системе государственно-частного партнерства / Г.Г. Погосян // Финансовая система Российской Федерации: состояние и перспективы развития : сб. науч. тр. профессорско-преподавательского состава, молодых ученых, аспирантов, магистрантов и студентов [Текст]/ РГЭУЮ. – Ростов н/Д, 2016. – 0,25 п.л.
21. Бражникова, Л. Н. Жизнеспособность системы стратегического управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ [Текст]/ Л. Н. Бражникова // Труды Одесского политехнического университета. – 2011. – № 3. – С. 34-40.
22. Валеев А.Р. Современное состояние ЖКХ: недостаток финансирования или отсутствие эффективного контроля [Текст]// ЭКО. 2013. № 12 (474). С. 130-145.
23. Зубаревич Н.В. Социальное Развитие регионов России [Текст]// М.: Изд. ЛКИ, 2007
24. Ларионова Ю.В., Ларионов А.Н. Управление развитием жилищно-коммунального комплекса мегаполиса//Под редакцией С.А. Павловой. Москва, 2013. –С. 23.
25. Раджабов Р.К. Основные направления и инструменты развития государственно-частного партнерства в сфере услуг Республики Таджикистан. Монография[Текст]//. - Душанбе: «Эр-граф», 2018. -160с. ISBN-978-99975-67-56-6.

26. Раджабов Р.К. Основы развития саморегулируемых организаций в сфере жилищно-коммунальных услуг [Текст]/Р.К.Раджабов, С.Дж. Комилов, С.З. Абдуева. Монография. -Душанбе: ТНУ, 2023. -180с

27. Раджабов Р.К. Региональные аспекты развития сферы платных услуг населению в условиях переходной экономики [Текст]/ Р.К. Раджабов. Монография. – Душанбе: Ирфон 2013.-196с.

28. Раджабов Р.К. Сфера услуг: проблемы и перспективы развития [Текст]/ Р.К. Раджабов, Х.Н. Факеров, М. Нурмахмадов, М.Х. Саидова. Монография. –Душанбе: Дониш 2007. -544с

29. Региональные проблемы переходной экономики: вопросы теории и практики [Текст]/ Под ред. В.Г. Алиева. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2002. – 646 с.

#### **Статьи и доклады:**

30. Абдуева С.З. Формирование саморегулируемых организаций и моделирования их развития в сфере жилищно-коммунальных услуг [Текст]//Таджикистан и современный мир. - №3 (75). – 2021. – С.204-217 (1,625 п.л.), ( в соавторстве – авт. – 1,00 п.л.).

31. Арутюнян, А. Р. Инновационные подходы в управлении жилищно-коммунальным хозяйством России [Текст]/ А. Р. Арутюнян, О. А. Уржа // Материалы Ивановских чтений. – 2017. – № 2-1(12). – С. 35-39.

32. Арьков С. В. Проблемы управления жилым хозяйством; факторы, влияющие на эффективность управления жилищным фондом и методические подходы к его управлению [Текст]// Экономика стр-тва. - 2016. - № 6. - С. 72-77.

33. Ахмадов, Р. Р. Финансово - административные методы государственного стимулирования развития сферы услуг в условиях либеральной экономики / Р. Р. Ахмадов, Н. К. Рахимов [Текст]// Таджикистан: экономика и управление. – 2021. – № 1. – С. 125-136.

34. Ахтариева Л.Г., Харичкова Л.И. Организационно-институциональные проблемы развития жилищно-коммунальных хозяйств мегаполиса [Текст]//Вестник УГУЭС. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2015. № 1 (11). С. 36
35. Багаева, А. И. Бюджетирование как высокоэффективный инструмент сбалансированного формирования устойчивости муниципальных финансов [Текст]/ А. И. Багаева, З. Х. Оздоева // Вестник Академии знаний. – 2020. – № 37(2). – С. 419-423.
36. Белозеров С. А. Модернизация сферы ЖКХ как фактор повышения уровня жизни населения России [Текст]/ С. А. Белозеров, А. Э. Ващук // Уровень жизни населения регионов России. - 2017. - № 12. -С. 47-57.
37. Воробьева Е.Е. Бюджетирование в системе управления жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования [Текст]// Российское предпринимательство – М., 2006. – №12. – с. 59-62. – 0,2 п.л.
38. Воробьева Е.Е. Бюджетирование как инструмент взаимодействия муниципалитета и жилищно-коммунального хозяйства [Текст]// Актуальные проблемы управления – 2005: Материалы международной научно-практической конференции: Вып. 3/ ГУУ. – М., 2005. – с. 87-92. – 0,3 п.л.
39. Воробьева Е.Е. К вопросу бюджетирования в сфере жилищно-коммунального хозяйства [Текст]// Актуальные проблемы управления – 2004: Материалы международной научно-практической конференции: Вып. 2/ ГУУ. – М., 2004. – с. 111-113. – 0,2 п.л.
40. Воробьева Е.Е. Финансовое планирование на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства муниципальных образований [Текст]// Актуальные проблемы управления – 2006: Материалы международной научно-практической конференции: Вып. 3/ ГУУ. – М., 2006. – с. 34-38. – 0,3 п.л.
41. Воробьева Е.Е. Процесс формирования реалистичного бюджета муниципалитетов – гарантия их эффективно функционирования [Текст]//



Экономика. Управление. Культура. Вып. 13. Часть 1: Сборник научных статей/ Под ред. Л.Д. Абрамовой; ГУУ. – М., 2006. – с. 40-43 – 0,2 п.л.

42. Воронин П.А. Об эффективном управлении жилищной недвижимостью при решении квартирных вопросов [Текст]// Экономика и управление собственностью. 2010. № 4. С. 7—9.

43. Воробьева Е.Е. Финансовое планирование на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства муниципальных образований [Текст]// Актуальные проблемы управления – 2006: Материалы международной научно-практической конференции: Вып. 3/ ГУУ. – М., 2006. – с. 34-38. – 0,3 п.л.

44. Воронин П.А. Об эффективном управлении жилищной недвижимостью при решении квартирных вопросов [Текст]// Экономика и управление собственностью. 2010. № 4. С. 7—9.

45. Горохов, П. А. Сущность управления инновационной системой бюджетирования муниципального унитарного предприятия жилищно-коммунального хозяйства [Текст]/ П. А. Горохов, А. А. Одинцов // Проблемы современного гуманитарного образования глазами молодежи : Сборник материалов второй всероссийской конференции молодых исследователей, Москва, 02–04 декабря 2015 года / Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный университет дизайна и технологии", 2014. – С. 19-21.

46. Государственно-частное партнерство: теория и практика [Текст]/ В. Г. Варнавский, А. В. Клименко, В. А. Королев и др. – М.: Изд. Дом Гос. ун-та – Высшей школы экономики, 2010. – 287 с.

47. Джураев У.А. Внедрение концепции автоматизированной системы «Единого окна» для получения разрешений для строительства и подключения к системе оказания жилищно-коммунальных услуг [Текст]// Труд и социальные отношения. Том 33. № 2.-М., 2022.-С. 10-20. (0,625 п.л.).

48. Джураев У.А. Реформирование системы оказания жилищно-коммунальных услуг (на примере Республики Таджикистан) [Текст]// Вестник ТНУ (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. №3-2022. - Душанбе, 2022. -С. 125-129. (0,625 п.л.).
49. Джураева С.С. Жилищно-коммунальные услуги в условиях углубления рыночных отношений: зарубежный опыт и уроки [Текст]/ С.С. Джураева //Фундаментальные исследования. - № 10/2. – Москва, 2017. – С. 334-339.
50. Джураева С.С. Современное состояние и развития жилищно-коммунального хозяйства в Таджикистане [Текст]/ С.С. Джураева //Вестник Таджикского Национального университета (научный журнал) - № 2/8 – Душанбе, Сино. 2017. – С. 108-112.
51. Джураева, С. С. Современное состояние и развитие жилищно-коммунального хозяйства в Таджикистане [Текст]/ С. С. Джураева, С. Д. Комилов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2018. – № 3. – С. 141-148.
52. Дудов А.С. Социально-экономическая сущность и особенности реформирования жилищно-коммунального хозяйства в современных российских условиях [Текст]//Экономический вестник Ростовского государственного университета. 2008. Т. 6. № 4-2. С. 102-106
53. Дулуева, Р. М. Основные проблемы реализации программы демонополизации ЖКХ и рекомендации по их преодолению [Текст]/ Р. М. Дулуева // Транспортное дело России. – 2010. – № 5. – С. 120-123.
54. Зарецкая, В. Г. Проблемы приватизации унитарных предприятий, функционирующих в системе жилищно-коммунального хозяйства / В. Г. Зарецкая, Д. Б. Подобедов [Текст]// Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2021. – № 1(51). – С. 39-49.
55. Иброҳимзода И.Р., Саидова М.Ҷ. Таҷрибаи пешқадами хориҷии маблағгузории ташаккул ва рушди кластерҳои саноатӣ ва роҳҳои татбиқи он

дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Текст]//Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2022. № 6. С. 15-21.

56. Иванов А. П. Состояние коммунального комплекса - социальная проблема России [Текст]// Жилищно-коммунальное хозяйство. - 2016. - № 7. - С. 6-10.

57. Калемуллоев М.В. Методика мониторинга финансового состояния предприятия [Текст]//Известия Иссик-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. 2019. № 2 (25). С. 456.

58. Каримова, М. Ш. Финансовая устойчивость страховой компании / М. Ш. Каримова, О. Х. Давлатшоев [Текст]// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2019. – № 6. – С. 114-117.

59. Качкаев П. Р. Проблемы и перспективы развития ЖКХ в рамках реформирования отрасли [Текст]// Жилищно-коммунальное хозяйство. - 2017. - № 2. - С. 2-5.

60. Кирничный В.Ю., Лочан С.А. Программно-целевое управление инновациями в сфере ЖКХ [Текст]//Экономика образования. 2012. № 3 (70). С. 111.

61. Кован С.Е. Мониторинг финансового состояния и платежеспособности как важнейший инструмент диагностики деятельности предприятий ЖКХ [Текст]//Эффективное антикризисное управление. 2010. № 3 (62). С. 67.

62. Кодирзода Д.Б., Асаншоева А. Финансирование жилищно-коммунального хозяйства города Хорога: состояние и проблемы [Текст]//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2020. № 10-2. С. 137.

63. Кодирзода, Д. Б. Финансирование жилищно-коммунального хозяйства города Хорога: состояние и проблемы [Текст]/ Д. Б. Кодирзода, А.

Асаншоева // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – № 10-2. – С. 137-146.

64. Козлова С. В. Государственно-частное партнерство в сфере ЖКХ: проблемы и перспективы [Текст]/ С. В. Козлова, О. М. Грибанова // Вестн. Ин-та экономики Рос. Акад. наук. - 2017. - № 4. - С. 176-184.

65. Козлова С.Б. Анализ эффективности бюджетных инвестиций в жилищно-коммунальное хозяйство [Текст]/ С.Б. Козлова // Экономический анализ: теория и практика. – М., 2009. – № 36. – с. 63-70. (0,85 п.л.).

66. Козлова С.Б. Роль кассового плана в управлении бюджетными потоками в жилищно-коммунальном хозяйстве [Текст] / С.Б. Козлова, С.Н. Бузулуков, В.М. Табаков // Финансы и кредит. – М., 2011. – № 32. – с. 71-83. (1,20/0,90 п.л.);

67. Козлова С.Б. Совершенствование бюджетных расходов на жилищно-коммунальное хозяйство в условиях стратегического планирования [Текст] / С.Б. Козлова // Финансы и кредит. – М., 2011. – № 20. – с. 54-65. (1,20 п.л.);

68. Козлова С.Б. Финансирование капитальных вложений в жилищно-коммунальное хозяйство в современных условиях [Текст] / С.Б. Козлова // Материалы VI Международной научной конференции молодых ученых, аспирантов и студентов «Молодежь и экономика», том III. – Ярославль, ВФЭА, 2009. – с. 72-75. (0,20 п.л.)

69. Козлова С.Б. Финансирование расходов на управление жилищным фондом (на примере города Москвы) [Текст] / С.Б. Козлова // Материалы VII Международной научной конференции молодых ученых, аспирантов и студентов «Молодежь и экономика», том III. – Ярославль, ВФЭИ ВУ, 2010. – с. 66-68. (0,20 п.л.);

70. Колдоба А.А. Основополагающие факторы развития жилищно-коммунального хозяйства в регионе (на примере Республики Татарстан) [Текст] // Казанская наука. 2015. № 4. С. 56—59.

71. Комилов С. Дж. Вопросы развития сферы жилищно-коммунального хозяйства на основе государственно-частного партнерства / С Дж.
72. Комилов, С.С Джураева. [Текст] // Таджикистан и современный мир: актуальный проблемы развития инновационной экономики. Материалы шестой международной конференции 20-21 июня 2018г. ТГУК. Душанбе, 2018. – С. 265-268.
73. Комилов, С. Д., Абдуева С.З. Формирование саморегулируемых организаций и моделирования их развития в сфере жилищно-коммунальных услуг [Текст] / С. Д. Комилов, С. З. Абдуева // Таджикистан и современный мир. – 2021. – № 3(75). – С. 204-217.
74. Коцюмба, О. Ю. Методы финансового обеспечения развития жилищно-коммунального хозяйства [Текст] / О. Ю. Коцюмба // Региональная экономика: теория и практика. – 2014. – № 27(354). – С. 46-51.
75. Ланцов, В.М. Жилищно-коммунальное хозяйство: основы теории и критический анализ российского опыта [Текст] / В.М. Ланцов, А.Н. Шаймарданова, Т.М. Киреева, А.Э. Устинов. - Казань: ЗАО «Новое знание», 2008. -504 с.;
76. Лушенкова, Н. И. Финансовая система жилищно - коммунального хозяйства: состояние и перспективы [Текст] / Н. И. Лушенкова, Е. Н. Богданова // Мир науки и образования. – 2015. – № 4(4). – С. 13-20.
77. Максимчук О. В. Проблемы теории и практики государственного менеджмента в организации среды жизнедеятельности с позиций энергосбережения в ЖКХ российских городов (ч. 2) / О. В. Максимчук, Т. А. Першина, Г. А. Голикова [Текст] // Экономика стр-ва. - 2017. - № 6. - С. 48-57.
78. Мамонтов Д.А., Каулин И.В. Механизм заключения соглашений о государственно-частном партнерстве при реализации региональных программ модернизации предприятий в сфере ЖКХ [Текст] //Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития. 2013. № 1. С. 301.

79. Махмадризоиён С.Ҳ., Гулов Ш.М. Такмили сиёсати молиявии давлат дар шароити имрӯзаи иқтисодии кишвар [Текст] //Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2023. № 4-1. С. 46-53.
80. Минаев Н. Основные проблемы и препятствия для развития региональной системы капитального ремонта многоквартирных домов на современном этапе [Текст] / Н. Минаев и др. // Регион. экономика: теория и практика. - 2015. - № 36. - С. 16-25
81. Мирзокаримов О.А. Сущность системы ЖКХ и обеспечение защиты ее информации [Текст] //Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2019. № 9. С. 85
82. Мирзокаримов, О. А. Реформа в системе ЖКХ и повышение её экономической стабильности [Текст] / О. А. Мирзокаримов // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – 2020. – № 1(69). – С. 96-108.
83. Мукаддасзода Ф.М. Государственно-частное партнерство как ресурс достижения прогнозных показателей роста экономики [Текст] //Таджикистан и современный мир. 2018. № 3 (62). С. 199-204.
84. Наджмидинов А.А. Мониторинг использования бюджетных средств [Текст] //Известия ВУЗов (Кыргызстан). 2015. № 10. С. 74.
85. Недведцкий, В. М. Жилищно-коммунальное хозяйство: особенности регулирования и направления его совершенствования [Текст] / В. М. Недведцкий // Экономика и банки. – 2015. – № 1. – С. 42-46.
86. Ничипоренко В. Проблемы развития жилищного фонда муниципального образования (на примере города Тюмени) [Текст] / В. Ничипоренко, А. Храмцов // Муницип. экономика. - 2016. - № 2. - С. 30-35.

87. Олейник Н. С. Предложения по совершенствованию работы предприятий в сфере жилищно-коммунального хозяйства [Текст] // Энергосбережение и водоподготовка. - 2015. - № 6. - С. 74-79.

88. Погосян, Г.Г. Коммунальная инфраструктура и бюджетное стимулирование инвестиций в системе государственно-частного партнерства [Текст] / Г.Г. Погосян // Управление логистическими системами: глобальное мышление – эффективные решения: материалы междунар. науч.-практ. юбилейного X Южно-рос. логистического форума, 10-11 октября 2014 г. – Ростов н/Д: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2014. – Т. II. – 0,3 п.л.

89. Погосян, Г.Г. Проблемы финансирования ЖКХ в контексте государственно-частного партнерства [Текст] / Г.Г. Погосян // Экономическое развитие России: драйвер роста или генератор вызовов: материалы Междунар. науч.-практ. конф. / под ред. проф. И.В. Шевченко. – Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2016. – Т. 2.– 0,3 п.л.

90. Погосян, Г.Г. Программно-целевое развитие и рыночные механизмы финансирования модернизации коммунальной инфраструктуры в системе государственно-частного партнерства ЖКХ [Текст] / Г.Г. Погосян // Финансовые исследования. – 2015. – № 3. – 1,25 п.л.

91. Погосян, Г.Г. Финансово-бюджетный механизм развития государственно-частного партнерства в ЖКХ как фактор реновации коммунальной инфраструктуры [Текст] / Г.Г. Погосян // Вопросы экономики и права. – 2013. – № 11. – 0,6 п.л.24

92. Погосян, Г.Г. Фискальное стимулирование инвестиций в системе государственно-частного партнерства ЖКХ [Текст] / Г.Г. Погосян, О.Б. Иванова // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2014. – № 4(48). – Ч. 4. – 1 п.л. / 0,5 п.л.

93. Раджабов Р.К. Модель количественного оценивания финансовых рисков в условиях статистической неопределенности нормативов [Текст] //

Учёные записки (Худжандский государственный университет имени академика Б. Гафуров). Серия естественные и экономические науки.-2017. №1(40) - С.332-338. ISSN 2077-4974. (в соавторстве, автором -0,3 п.л.).

94. Раджабов Р.К. Особенности формирования и развития механизмов финансирования и государственной поддержки производителей сферы услуг на основе зарубежного опыта [Текст] //Развитие финансовой и банковской системы Республики Таджикистан в условиях глобализация // Сборник материалов республиканской научно-практической конференции. – Душанбе: «ТГУК», 2020. – 87с. -С.31-37.

95. Раджабов Р.К., Ашуров Г.Д. Качество страховых продуктов как показатель эффективности страховых организаций [Текст] //Вестник Таджикского государственного университета коммерции №3(32)-2020.-С.7-11. ISSN 2308-054X.

96. Раджабов Р.К., Рахмонов Л.С. Направления совершенствования механизма государственного регулирования лизингового предпринимательства в Республике Таджикистан [Текст] // Вестник Таджикского государственного университета коммерции (научный журнал) №2(27)2019.-С.5-12. (ВАК). ISSN 2308-054X.

97. Раджабов Р.К., Султонова М.М. Направления повышения конкурентоспособности персонала банковских работников в Республике Таджикистан [Текст] //Труд и социальные отношения № 6 2019. -С.171-184. ISSN 2075 – 9584.

98. Раджабов Р.К., Султонова М.М. Оценка деятельности работников ГСБ Республики Таджикистан «Амонатбанк» [Текст] / Таджикистан и современный мир//Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе: ЦСИ, 2019. - №5(68). – С.116-129. ISBN 2075-9584.

99. Ризакулов Т.Р., Шарипова Ш.А. Социальная инфраструктура в системе факторов, повышающих качество жизни населения [Текст] //Вестник



Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. 2019. № 3 (80). С. 36.

100. Рожкова С. А. Анализ зарубежного опыта реализации проектов ГЧП в различных отраслях экономики [Текст] / С. А. Рожкова // Вестник СПбГУ. — 2006.

101. Русанова, Е. В. О финансовых результатах деятельности и финансовом положении управляющих организаций в сфере ЖКХ [Текст] / Е. В. Русанова, И. И. Потапова // Перспективы развития строительного комплекса: Материалы XIV Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов, Астрахань, 22–23 октября 2020 года. Том 14. – Астрахань: Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, 2020. – С. 506-510.

102. Ручкина Г. Ф. Рынок жилищно-коммунальных услуг: некоторые правовые проблемы создания конкурентной среды [Текст] / Г. Ф. Ручкина, Е. Л. Венгеровский // Имуществ. отношения в Рос. Федерации. - 2016. - № 4. - С. 53-59.

103. Рябичева О.И., Мусаева С.М. Особенности организации финансов ЖКХ//В сборнике: Приоритетные направления развития науки и образования. сборник статей II Международной научно-практической конференции. 2018. С. 128.

104. Рябов К. И. Коррупция в системе жилищно-коммунального хозяйства: проблемы и пути профилактики на основе Национального стандарта качества обслуживания населения [Текст] // Власть. - 2016. - № 12. - С. 108-113

105. Саидмуродов Л.Х., Мукаддасзода Ф.М. Концептуальные подходы и теоретические основы государственно частного партнерства в сфере рыночных услуг [Текст] //Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. 2017. № 1 (70). С. 18.

106. Семиколонова, М. Н. Проблемы организации бюджетного управления в жилищно-коммунальных организациях [Текст] / М. Н.

Семиколенова, Т. А. Рудакова // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2017. – Т. 11, № 2. – С. 48-54.

107. Серебрякова, Т. Ю. Экономический подход к анализу финансового состояния на предприятиях жилищно-коммунальной сферы [Текст] / Т. Ю. Серебрякова, А. С. Анисимов // Международный бухгалтерский учет. – 2019. – Т. 22, № 6(456). – С. 636-649.

108. Сидякин А. Г. Стратегия развития ЖКХ: понимание того, что имеем и к чему должны стремиться [Текст] // Муницип. Россия. - 2016. - № 2. - С. 4-7.

109. Силка Д.Н., Шалболова У.Ж., Кенжегалиева З.Ж. Экономическая сущность и значение жилищно-коммунального хозяйства в системе городского хозяйства [Текст] // В сборнике: Экономика, бизнес, инновации. сборник статей IV Международной научно-практической конференции. 2018. С. 237.

110. Скрипник О. Б. Региональные особенности развития жилищно-коммунальной инфраструктуры [Текст] // Экономика стр-ва. - 2016. - № 5. - С. 7-14.

111. Современное состояние и проблемы функционирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства [Текст] / Т. А. Макареня, Ю. С. Котенко // Регион. экономика: теория и практика. - 2016. - № 41. - С. 22-29.

112. Султанова, Л. Ф. Оптимизация денежных потоков в современных условиях в сфере ЖКХ [Текст] / Л. Ф. Султанова, М. Ж. Муктаганова // Управление инвестициями и инновациями. – 2017. – № 3. – С. 104-408.

113. Сухарев А.Н. Финансы управляющих компаний в сфере ЖКХ: проблемы и суждения [Текст] // Финансы. 2017. № 5. С. 57-59.

114. Сухарев, А. Н. О проблемах сферы ЖКХ и финансовых аспектах деятельности управляющих организаций [Текст] / А. Н. Сухарев // ИнноЦентр. – 2018. – № 4(21). – С. 241-244.

115. Сухарев, А. Н. О финансовом положении и финансовых результатах деятельности управляющих компаний в сфере ЖКХ в современной России

[Текст] / А. Н. Сухарев, А. А. Голубев, Л. А. Карасева // Финансы и кредит. – 2018. – Т. 24, № 8(776). – С. 1799-1813. – DOI 10.24891/fc.24.8.1799.

116. Теоретические аспекты исследования проблем и перспектив внедрения информационных технологий в структуры ЖКХ [Текст] / С. А. Кирсанов, С. В. Краснов, А. С. Краснов // Экономика и упр. - 2018. - № 12. - С. 15-22.

117. Фиголь В.Ю. Особенности бюджетирования предприятий ЖКХ в условиях неопределенности платежных обязательств [Текст] // Baikal Research Journal. 2016. №1. -С. 19-30

118. Филатов В.А. Организационно-экономические преобразования в системе ЖКХ [Текст] //Современная экономика: проблемы и решения. 2013. № 3. С. 19—28.

119. Хикматов С., Ахмедов У.С. Формирование и усовершенствование системы государственного бюджета Республики Таджикистан [Текст] //Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2019. № 5-1. С. 39-42.

120. Хикматов С., Хикматов У.С. Низкий уровень финансовой грамотности как негативный фактор развития финансово-кредитной системы [Текст] //Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2019. № 3-2. С. 14-19.

121. Хикматов, С. Х. Инвестиционные возможности ипотечного жилищного кредитования [Текст] / С. Х. Хикматов, Р. Р. Рахимов // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – 2020. – № 4(72). – С. 59-67.

122. Хикматов, С. Х. Состояние экономики и деятельность кредитных организаций Таджикистана: ситуация, проблемы и развитие [Текст] / С. Х. Хикматов, С. Чахоншох // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – № 6. – С. 16-23.

123. Ходарев А.С., Осипова В.А. Базовые шаги к эффективному управлению финансами предприятий ЖКХ в условиях реформы [Текст] // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. 2005. № 3-4. С. 133.

124. Цаплин Е.В., Волкова В.С. Эволюция реформирования жилищно-коммунального хозяйства в 1991—2017 годах [Текст] // Экономика строительства. 2017. № 1. С. 34—45.

125. Чанышев И. Р. Экономическое содержание жилищно-коммунального комплекса в условиях его реформирования [Текст] // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - 2017. - № 44. - С. 20-29

126. Чоршанбиев, С. Р. Инвестиционная привлекательность электроэнергетики Республики Таджикистан как фактор обеспечения ее энергетической безопасности [Текст] / С. Р. Чоршанбиев, К. Н. Бекирова // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2021. – № 4(290). – С. 52-60. – DOI 10.53598/2410-3683-2021-4-290-52-60.

127. Шилкина О. А. Проблемы финансирования модернизации объектов коммунальной инфраструктуры [Текст] // Финансы и кредит. - 2015. - № 13. - С. 15-18.

128. Шодиева З.Н. Рыночные механизмы развития конкуренции в сфере жилищно-коммунальных услуг [Текст] // В сборнике: Финансы, налоги и учет в странах дальнего и ближнего зарубежья: инновационные решения. сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2017. С. 62.

129. Шодиева З.Н. Рыночные механизмы развития конкуренции в сфере жилищно-коммунальных услуг [Текст] // В сборнике: Финансы, налоги и учет в странах дальнего и ближнего зарубежья: инновационные решения. сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2017. С. 62.

130. Шодиева З.Н. Рыночные механизмы развития конкуренции в сфере жилищно-коммунальных услуг [Текст] //В сборнике: Финансы, налоги и учет в странах дальнего и ближнего зарубежья: инновационные решения. сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2017. С. 63.

131. Шодиева, З. Н. Рыночные механизмы развития конкуренции в сфере жилищно-коммунальных услуг [Текст] / З. Н. Шодиева // Финансы, налоги и учет в странах дальнего и ближнего зарубежья: инновационные решения: сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Москва, 16 июня 2017 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Агентство перспективных научных исследований", 2017. – С. 62-70.

132. Юрьева, Л. В. Основные проблемы финансовой сферы жилищно-коммунального хозяйства и эффективности его деятельности [Текст] / Л. В. Юрьева, М. С. Марфицына // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2017. – Т. 4, № 8. – С. 106-110.

133. Яворская М. Современные проблемы жилищно-коммунального хозяйства в России [Текст] //Экономика. Управление. Право. 2013. № 2. С. 79—81.

#### **Диссертации и авторефераты:**

134. Абдуева С.З. Становление и развитие саморегулируемых организаций в сфере жилищно-коммунальных услуг (на материалах Республики Таджикистан): диссертация кандидата экономических наук: 08.00.05 [Текст] / Сурайё Зиёевна Абдуева.-Душанбе,2022.-189с.

135. Богуславский Ю.А. // Управление жилищно-коммунальным хозяйством и жилищным строительством как единым комплексом крупного муниципального образования: [Текст] автореферат диссертации на соискание ученой степени к.э.н.–Пенза: 2006г., с.9

136. Каменева Е.А. Финансовое хозяйства сферы жилищно-коммунальных услуг в период реформирования: диссертация кандидата экономических наук: 08.00.10. [Текст] - Саратов, 2001-187 с.
137. Козодоев А.П. Финансово-экономический механизм развития жилищно-коммунального хозяйства в муниципальных образованиях: [Текст] автореферат диссертации на соискание ученой степени к.э.н.–Москва: 2004г., с.12.
138. Ланцов, В.М. Сущность государственной, муниципальной власти, собственности и ЖКХ: монография [Текст] / В.М.Ланцов, К.М. Зиятдинов, М.В. Ланцов, А.Н. Шаймарданова. – Казань: ЗАО «Новое знание», 2006. – 59 с.;
139. Немкин П.В., В.С.Чекалин // Экономический механизм развития жилищно-коммунального комплекса крупных городов России: монография [Текст]. – Москва: ИНФРА-М, - 2013.- с.4.;
140. Сафарова И.М. Организационно-экономическое обеспечение стандартов на услуги жилищно-коммунального хозяйства: диссертация кандидата экономических наук: 08.00.05. [Текст] - Тольятти, 2006.-171 с.
141. Созаева А.М. Организационно-экономические условия функционирования и развития жилищно-коммунального хозяйства в экономике макрорегиона: [Текст] автореферат диссертации на соискание ученой степени к.э.н. –Махачкала: 2015г., 21с.
142. Тошов Т. Дж. Формирование и развитие системы управления жилищно-коммунальным хозяйством Республики Таджикистан: диссертация... кандидата экономических наук : 08.00.05 [Текст] Душанбе, 2007. –С. 11.
143. Хурумов Д. Б. // Региональные факторы и тенденции развития жилищно-коммунального хозяйства: автореферат диссертации на соискание ученой степени к.э.н. [Текст] – Тамбов: 2015г., с.11.

## СПИСОК ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

**Статьи, опубликованные в рецензируемых изданиях, рекомендуемых ВАК при Президенте РТ:**

[1-А]. Исмоилова, С.А. Некоторые вопросы реформирования жилищно-коммунального хозяйства в Республике Таджикистан [Текст] / С.А. Исмоилова, Ф.А. Кодиров //Вестник Росийско-Таджикский славянский университет (научный журнал). Душанбе- 2018г., С.182 -187 ISSN 2077-8325

[2-А]. Исмоилова, С.А. Социально – экономическое обеспечения оказания услуг жилищно-коммунального хозяйства в Республике Таджикистан [Текст] / С.А. Исмоилова //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Душанбе-2018г. №4 С.113-117 ISSN 2413-5151

[3-А]. Исмоилова, С.А. Особенности жилищно-коммунальных услуг в условиях переходной экономики и механизм их оплаты [Текст] / С.А. Исмоилова //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Душанбе – 2018г. /№8 часть 1. С. 53-57 ISSN 2413-5151

[4-А]. Исмоилова, С.А. Финансовое обеспечение предприятий жилищно-коммунального хозяйства [Текст] / С.А. Исмоилова //Вестник Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе-2020г. №4. С.29. ISSN-2308-054X

[5-А]. Исмоилова, С.А. Оценка и анализ финансирования развития ЖКХ в Республики Таджикистан [Текст] / С.А. Исмоилова //Финансово-экономический вестник. Душанбе, 2020г. №1 (21) С. 227-231 ISSN 2663-0389

[6-А]. Исмоилова, С.А. Инвестиционное обеспечение инновационного развития предприятий жилищно-коммунального хозяйства Республики Таджикистан [Текст] / С.А. Исмоилова //Институт экономики и демографии РТ Экономика Таджикистана. Душанбе, 2020г., №2, С. 152-157 ISSN 2310-3957

[7-А]. Исмоилова, С.А. Некоторые вопросы финансового анализа деятельности предприятий жилищно-коммунального хозяйства [Текст] / С.А.

Исмоилова, Д.О. Кандиярова //Финансово-экономический вестник. Душанбе, 2022г. №1 (30) С. 39 ISSN 2663-0389

[8-А]. Исмоилова, С.А. Особенности организации и управления финансовой деятельности предприятий ЖКХ/ [Текст] / С.А. Исмоилова, Д.О. Кандиярова //Финансово-экономический вестник. Душанбе, 2022г. №1 (35) с. 42-54 ISSN 2663-0389

#### **В других изданиях:**

[9-А]. Исмоилова С.А. Роль и место жилищно-коммунальных услуг в системе улучшения качество жизни населения [Текст] /С.А. Исмоилова С.А. //Сборник статей научно-теоритической конференции преподавателей и студентов ФЭИТ посвященной году молодежи и 20-летию национального единства. Душанбе-2017г. С. 40-42

[10-А]. Исмоилова С.А. Методологические основы исследования обеспечения услуг по жилищно-коммунальному хозяйству в современных условиях [Текст] / С.А. Исмоилова //Материалы научно-практической Республиканской конференции Министерство образования и науки РТ посвящённой 20-летию Государственной Независимости РТ, Душанбе, 2017г.

[11-А]. Исмоилова С.А. Организационно - экономический механизм управления процессом развития жилищно- коммунального хозяйств в РТ [Текст] / С.А. Исмоилова //Сборник статей научно-практической конференции ППС и студентов ТГФЭУ, на тему «Внешнеэкономические отношения РТ в условиях глобализации» , Душанбе- 29.09.2018г., С.137.

[12-А]. Исмоилова С.А. Тенденции закономерности услуг жилищно-коммунального хозяйства [Текст] / С.А. Исмоилова С.А., //Материалы Республиканской научно-практической конференции ТНУ. Душанбе, 2019г., С.351.

[13-А]. Исмоилова С.А. Основные этапы реформирования инновационной системы жилищно-коммунального хозяйства Республики Таджикистан [Текст] / С.А. Исмоилова //Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ТГФЭУ, 22-23 апреля Душанбе, 2019г. С. 54.



[14-А]. Исмоилова С.А. Особенности жилищно- коммунальных услуг в условиях переходной экономики и механизм их оплаты [Текст] / С.А. Исмоилова //Материалы Республиканской научно-практической конференции кафедры мировая экономика и международной торговли ТГФЭУ Душанбе 2019г.

[15-А]. Исмоилова С.А. Развитие жилищно-коммунальной сферы как условие формирования качества жизни населения [Текст] / С.А. Исмоилова //Международная научно-практическая конференция на тему «Реализация целей устойчивого развития: зарубежная и национальная практика» ТНУ. Душанбе -2020г. С. 137

[16-А]. Исмоилова, С.А. Перспективы инновационного развития жилищно-коммунального хозяйства РТ в условиях цифровой трансформации [Текст] / С.А. Исмоилова // International scientific- practical conference Digitalization of the economy as a factory of sustainable development Mariupol. May 25-26.2021

[17-А]. Исмоилова С.А. Развития механизма финансирования предприятий ЖКХ Республики Таджикистан на основе государственно-частного партнерства [Текст] / С.А. Исмоилова /Материалы научно-теоритической апрелской конференции ППС и студентов ТГФЭУ Душанбе- 18-21 АПРЕЛЬ 2022г. С. 152