

**В диссертационный совет 6D. КОА-014  
при Таджикском государственном  
финансово-экономическом университете  
(734067, Республика Таджикистан  
г. Душанбе, ул. Нахимова 64/14)**

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Махмудова Файзидина  
Изатулоевича на тему: «Совершенствование инновационного  
механизма предоставления банковских продуктов в условиях  
цифровизации экономики (на материалах коммерческих банков  
Республики Таджикистан)» на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности: 08.00.07 -  
Финансы, денежное обращение и кредит.**

Актуальность настоящего исследования обусловлена необходимостью обеспечения устойчивого развития банковского сектора Республики Таджикистан в условиях ускоряющейся цифровой трансформации экономики. Изменение технологической среды и эволюция потребительских предпочтений требуют от кредитных организаций внедрения инновационных банковских продуктов и услуг, ориентированных на повышение доступности, удобства и безопасности финансовых операций. В этой связи исследование сосредоточено на выявлении и анализе ключевых тенденций развития банковских инноваций, а также на разработке практических рекомендаций по их эффективной реализации в деятельности коммерческих банков страны. Учитывая включенность Республики Таджикистан в глобальные процессы цифровизации, особую значимость приобретает изучение зарубежного опыта и обоснование возможностей его адаптации с учетом национальных особенностей. Существенное внимание уделяется вопросам расширения финансовой доступности для различных слоев населения, в том числе для жителей отдаленных регионов и социально уязвимых групп, что рассматривается как фактор укрепления экономической безопасности государства. Наряду с этим, актуализируются задачи совершенствования нормативно-правового регулирования и надзора за деятельностью банков в цифровой среде, что является необходимым условием минимизации возникающих рисков и обеспечения стабильности финансовой системы Республики Таджикистан.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии и уточнении научных представлений о сущности, структуре и функционировании

инновационного механизма предоставления банковских продуктов в условиях цифровизации экономики. В исследовании обоснованы новые подходы к классификации и внедрению цифровых банковских инноваций с учетом особенностей развития финансовой системы Республики Таджикистан. Результаты исследования способствуют углублению теоретической базы в области банковского менеджмента, цифровой экономики и финансовых технологий, а также могут быть использованы для дальнейшего развития научных исследований в сфере цифровизации банковской деятельности в развивающихся странах.

Практическая значимость работы определяется разработкой прикладных рекомендаций по совершенствованию инновационного механизма предоставления банковских продуктов в коммерческих банках Республики Таджикистан. Предложенные в диссертации меры направлены на повышение доступности и качества банковских услуг, оптимизацию процессов внедрения цифровых технологий, расширение финансовой инклюзии и укрепление экономической безопасности страны. Полученные результаты могут быть использованы в практической деятельности банков для повышения их конкурентоспособности, в разработке стратегий цифровой трансформации финансовых учреждений, а также в процессе совершенствования государственной политики в сфере регулирования цифровых финансовых услуг.

Высокая степень достоверности и обоснованности положений и выводов диссертации очевидна, но наряду с этим в работе имеются отдельные недочеты.

1) Если бы в рамках исследования автором были разработаны прогнозные оценки ключевых показателей развития с использованием математико-экономических методов на период до 2035 года, это позволило бы повысить научную обоснованность и практическую ценность диссертационной работы.

2) Автору рекомендуется более подробно рассмотреть проблему внедрения цифровых технологий в банковском секторе с точки зрения государственного регулирования и контроля.

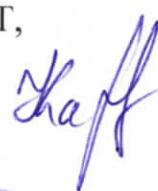
Вместе с тем, упомянутое замечание не снижает научную и практическую значимость диссертационной работы.

Диссертация Махмудова Файзидина Изатулоевича на тему: «Совершенствование инновационного механизма предоставления банковских продуктов в условиях цифровизации экономики (на материалах коммерческих банков Республики Таджикистан)» представляет собой целостное законченное исследование, содержит элементы научной новизны, теоретической и

практической значимости. Работа соответствует требованиям, предъявляемым ВАК при Президенте РТ к данным работам, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.07 - Финансы, денежное обращение и кредит.

**Рецензент:**

Заведующий отдела теоретических исследований  
и международных экономических отношений  
Института экономики и демографии НАНТ,  
доктор экономических наук



Каримова М.Т.

Подпись Каримовой М.Т. подтверждаю

Старший инспектор по кадрам Института  
экономики и демографии НАНТ



Зиёева М.С.



Адрес: 734024, РТ, г. Душанбе ул. Мирзо Ризо, 6А

Тел: +992372216570

Сайт: [www.ied.tj](http://www.ied.tj)

E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)