

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования

Махмудова Файзидина Изатуловевича

на тему: *«Совершенствование инновационного механизма предоставления банковских продуктов в условиях цифровизации экономики (на материалах коммерческих банков Республики Таджикистан)»*

на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит

Представленная к защите диссертационная работа посвящена актуальной научной проблеме — совершенствованию инновационного механизма предоставления банковских продуктов в условиях цифровизации экономики. Тематика исследования отражает современные вызовы, связанные с трансформацией финансового сектора под влиянием цифровых технологий, что придаёт исследованию как научную, так и прикладную значимость, особенно применительно к условиям Республики Таджикистан.

Автором выполнен всесторонний анализ тенденций цифровизации банковской деятельности, обозначены ключевые проблемы и противоречия в процессе внедрения инновационных банковских продуктов, предложены пути их преодоления. В работе акцентировано внимание на специфике функционирования банковской системы Таджикистана, что способствует практической направленности исследования.

Теоретическая значимость диссертации заключается в уточнении понятийного аппарата и разработке новых подходов к построению инновационного механизма предоставления банковских продуктов. Обоснована роль цифровых технологий в трансформации поведения потребителей и организационных моделей кредитных учреждений.

Практическая значимость результатов работы состоит в разработке конкретных рекомендаций по модернизации инструментов цифрового банковского сервиса и усилению финансовой инклюзивности. Эти предложения могут быть использованы как коммерческими банками, так и регуляторными органами.

Автором диссертации реализован комплексный и системный подход к исследованию поставленной научной проблемы, что обеспечило всесторонний анализ теоретических основ, институциональной среды и практических механизмов предоставления банковских продуктов в условиях цифровизации экономики. К числу несомненных достоинств работы также следует отнести чёткую структуризацию материала, логичную последовательность изложения и аргументированность полученных выводов.

Вместе с тем, диссертация не лишена отдельных недостатков:

1. Недостаточно раскрыт поведенческий аспект изменения спроса на банковские продукты в условиях цифровизации. Более детальное изучение предпочтений и ожиданий клиентов могло бы усилить обоснованность выводов и предложений, особенно в части клиенториентированной трансформации банковской среды.

2. Акцент сделан на позитивных эффектах внедрения цифровых технологий, однако практически не раскрыта проблематика новых рисков — таких как кибербезопасность, операционные и регуляторные риски, связанные с цифровыми банковскими продуктами. Эти аспекты особенно актуальны в условиях усиливающейся цифровой трансформации.

Указанные замечания не снижают научной и практической ценности диссертационного исследования и носят рекомендательный характер.

В целом, автореферат диссертации Махмудова Файзидина Изатуловича отражает содержание завершённой, самостоятельной и научно обоснованной работы. Автор демонстрирует глубокое понимание исследуемой проблемы, владеет современными методами научного анализа и способен формулировать практические рекомендации в условиях цифровой трансформации экономики.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертационная работа Махмудова Файзидина Изатуловича соответствует требованиям, установленным Положением о порядке присуждения учёных степеней ВАК при Президенте Республики Таджикистан, и её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Рецензент:

Хусейнова Д.К.

кандидат экономических наук

Председатель Наблюдательного совета ООО СПО «Спитамен Иншуренс»

Подпись **Хусейновой Д.К.** заверяю:

Начальник Юридического и кадрового отдела

Саидзода Собир Сайдахмад

Адрес: 734012, Республика Таджикистан,
город Душанбе, улица Истаравшан 18, 2 этаж

Телефон: (+992) 44 601 79 97

E – mail: info@spitameninsurance.com

Вебсайт: www.spi.tj

